

## **Capitolul VI**

# **ANALIZA SWOT ȘI STRATEGIILE DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI BRĂILA**

## Capitolul VI

### ANALIZA SWOT ȘI STRATEGIILE DE DEZVOLTARE DURABILĂ A JUDEȚULUI BRĂILA

Fundamentarea dezvoltării pe termen mediu și lung a județului nu poate fi concepută în afara unor strategii coerente, elaborate pornind de la potențialul și resursele existente și ținând cont de oportunitățile, dar și de amenințările care se prefigurează.

Analiza diagnostic de tip SWOT a economiei județului Brăila este concepută ca o suită de comentarii concentrate asupra principalilor factori ce influențează dezvoltarea acestui teritoriu în vederea atingerii unor importante obiective strategice ale următorilor patru ani.

Prezentată distinct pe categorii de activități economice, acest tip de analiză ilustrează stările interne distinctive de forță sau slăbiciune în raport cu unele oportunități sau amenințări externe.

Se poate preciza faptul că elemente ale punctelor forte, printr-o valorificare adecvată, se transformă în oportunități, iar unele elemente ale punctelor slabe, prin cronicizare, devin amenințări.

Conținutul respectă obiectivele caracteristice unei astfel de abordări, fiind detaliate astfel:

- nivelul, structura și dinamica activităților și piețelor;
- sectoare și activități semnificative în evoluția prezentă și viitoare a județului;
- influența principalilor factori;
- impactul oportunităților și al amenințărilor externe;
- evaluarea atuurilor și deficiențelor;
- unele explicații ale succeselor sau insucceselor în plan economic;

Implicații sociale atât ale punctelor forte, cât și ale punctelor slabe ce determină semnificativ dezvoltarea economică ulterioară a județului.

În urma analizelor generale și sectoriale, pentru perioade semnificative din evoluția economico-socială a județului Brăila și Regiunii de Dezvoltare 2 Sud-Est se pot sistematiza următoarele elemente ale analizei SWOT.

#### 6.1. Concluziile analizei SWOT

##### 6.1.1. Concluziile generale ale analizei SWOT

###### a) Puncte tari și puncte slabe generale ale mediului de afaceri

###### Puncte forte:

- amplasarea geo-climatică a județului favorabilă dezvoltării unei agriculturi performante;
- potențial agro-alimentar ridicat;
- un potențial piscicol semnificativ;
- factori favorizanți ai dezvoltării industriei ușoare (în special industria textilă);

- poziția de port la Dunăre a orașului Brăila;
- existența, funcționarea și perspectivele valorificării Zonei Libere;
- apariția și perspectivele de dezvoltare ale Parcurilor Industriale și Agroindustriale;
- elementele naturale ce favorizează dezvoltarea turismului;
- un grad înalt al școlii absolvite, experiența și grad ridicat de calificare al forței de muncă în diverse domenii;
- prezența unui cadru instituțional favorabil dezvoltării tuturor sectoarelor;
- existența și funcționarea unor instituții de consultanță pentru IMM-uri;
- infrastructura de transport și telecomunicații relativ dezvoltată, îndeosebi în mediul urban;
- facilități generate de crearea Parcului Tehnico-Științific Brăila (soft).

**Puncte slabe:**

- utilizarea neperformantă a unora dintre capacitățile industriei prelucrătoare;
- desființarea marilor unități performante din agricultură (cu peste 1.000 ha), inclusiv degradarea infrastructurii acestora;
- insuficiența volumului investițiilor, inclusiv a celor străine;
- infrastructura din mediul rural slab dezvoltată;
- regres puternic al activității industriale;
- dispariția bruscă a unui număr semnificativ de întreprinderi reprezentative necompetitive în noile condiții;
- desființarea unor activități industriale cu caracter strategic;
- concentrarea excesivă a industriei în Municipiul Brăila în detrimentul altor zone;
- insuficienta utilizare a Dunării drept cale de transport a călătorilor și mărfurilor;
- ritm lent al creării unor noi activități economice în mai mare măsură adecvate potențialului județului;
- dezvoltarea redusă a IMM-urilor și forța lor economică scăzută;
- slaba diversificare a activităților economice din mediul rural;
- nivel relativ ridicat și nestimulativ al impozitelor ce frânează dezvoltarea firmelor;
- dobânzi bancare slab diferențiate pe piața creditelor;
- frecvența schimbare a sediului social și a punctelor de lucru ale firmelor, fapt cu consecințe nefavorabile asupra încasărilor veniturilor bugetare;
- ponderea ridicată a societăților aflate în dificultate sau în faliment;
- rata ridicată a falimentelor societăților comerciale în raport cu rata scăzută a înființărilor;
- puterea de cumpărare redusă a veniturilor populației;
- tehnologii depășite utilizate în multe întreprinderi;
- promovarea insuficientă pe plan regional și național a produselor și activităților industriei locale;

- capacitatea limitată în atragerea și utilizarea de fonduri europene care să fie folosite pentru dezvoltare;
- practicarea în multe societăți comerciale a unui management neperformant;
- circulația lentă a fluxurilor informaționale între nivelul central și local.

#### **b) Oportunități și amenințări ale mediului de afaceri**

##### **Oportunități:**

- adaptarea mai rapidă a întreprinderilor din județ la cerințele și exigențele pieței naționale și internaționale;
- sprijinirea inițiativelor și crearea de abilități în absorbirea disponibilităților bănești existente pe plan național;
- valorificarea facilităților oferite de Parcurile Industriale și Agroindustriale;
- posibilitatea utilizării unor fonduri ale U.E. disponibile în vederea sprijinirii dezvoltării zonale;
- posibilitatea reactivării unor activități agricole tradiționale (orezării, valorificarea prin concesionare a lacurilor fluviatile etc.);
- stimularea înființării de IMM-uri cu activități de producție și servicii;
- existența unor condiții propice obținerii unor alimente ecologice bine valorificate la export;
- utilizarea la un nivel mai ridicat a facilităților oferite de Zona Liberă;
- oportunități speciale în dezvoltarea ecoturismului în Insula Mică a Brăilei;
- dezvoltarea turismului de agrement și croazieră pe Dunăre;
- amplificarea activității de consultanță în vederea sprijinirii, inițierii și dezvoltării afacerilor;
- posibilitatea apariției unei concentrări urbane Brăila-Galați ca factor de amplificare a activității economice zonale;
- îmbunătățirea infrastructurii de transport prin construcția podului peste Dunăre;
- utilizarea înlesnirilor generate de crearea Parcului Tehnico-Științific și de Soft Brăila;
- reabilitarea marilor amenajări piscicole;
- optimizarea structurilor culturilor agricole în mai bună concordanță cu potențialul natural (inclusiv prin înființarea de orezării);
- reabilitarea sistemelor de irigații;
- disponibilitatea autorităților locale pentru atragerea investitorilor străini.

##### **Amenințări:**

- concurența exercitată de produsele străine superioare calitativ și competitive ca preț;
- eroziunea și degradarea calității solurilor, în absența măsurilor ameliorative, fapt ce poate conduce la scăderea randamentelor;
- frecvența ridicată a perioadelor secetoase din ultimii ani, necompensată printr-un volum adecvat al irigațiilor;
- absența unei politici de marketing agresiv care să suplinească prăbușirea unor piețe tradiționale, pentru produsele industriei brăilene;

- existența pieței forței de muncă insuficient dezvoltată și cu o ofertă structural inadecvată cererii;
- un flux de export cu produse ce încorporează valoare nou-adăugată în quantum redus;
- concurența exercitată de întreprinderi din județele limitrofe;
- creșterea continuă a prețurilor produselor energetice;
- ponderea ridicată a economiei subterane județene;
- neracordarea la un coridor de transport european;
- degradarea rapidă a Centrului Istoric în lipsa unor investiții de conservare;
- creșterea ratei de abandon școlar în paralel cu sporirea delincvenței juvenile;
- insuficienta dezvoltare a pieței creditelor;
- derularea dificilă a investițiilor majore și pe termen lung din cauza deprecierei continue a monedei naționale;
- conjunctura internațională relativ instabilă.

### ***6.1.2. Concluziile sectoriale ale analizei SWOT***

În vederea aprofundării analizei a fost necesară o detaliere sectorială.

A fost preferată o soluție de sistematizare redacțională de tip tabel orizontal, pentru cele patru componente esențiale ale SWOT-ului în vederea măririi capacității acesteia de ilustrare rapidă și a evidențierii interdependențelor posibile între categoriile specifice (tabelul nr. 1).

### Analiza SWOT structurată sectorial

Tabel nr. 1

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<b>ACTIVITATEA INDUSTRIALĂ</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ponderea sectorului privat a devenit majoritară în județul Brăila la finele anului 2002, în timp ce la nivel național, încă din anul 1999 societățile cu proprietate privată dețineau peste 50% din producția industrială a României;</li> <li>• profil favorabil al întreprinderii industriale din județ (un actor economic capabil de o evoluție rapidă datorită dimensiunii mici, chiar foarte mici și forme private de proprietate)</li> <li>• nivel absolut și relativ mult mai scăzut al indicelui de coeziune socială în activitățile de tip industrial;</li> <li>• oprirea trendului descendent al scăderii numărului salariaților din industrie, în ultimii trei ani;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• utilizarea neperformantă a unora dintre capacitățile industriei prelucrătoare;</li> <li>• valori absolute și relative ale producției, ale cifrei reale de afaceri ale firmelor industriale foarte scăzute în prezent și cu implicații negative în evoluția de ansamblu a economiei județului;</li> <li>• concentrarea puternică a industriei în municipiul Brăila;</li> <li>• evoluția, după 1990, periodic descendentă a productivității muncii, marcând o ciclicitate economică cu valori oscilante;</li> <li>• un raport de dependență foarte ridicat între salariații din industrie și șomeri.</li> <li>• polarizarea excesivă de tip microagenți economici (1-9 salariați) vis-a-vis de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• adaptarea rapidă la cerințele piețelor industriale naționale și internaționale, fapt rezultat din mobilitatea firmelor mici și mijlocii;</li> <li>• comercializarea internă și externă a produselor brăilene competitive;</li> <li>• adaptarea promptă la sprijinul financiar și instituțional european constant pentru a dezvolta o industrie performantă și ecologică;</li> <li>• existența unei infrastructuri de producție ce poate fi încă valorificată în dezvoltarea afacerilor;</li> <li>• nivelul școlii absolvite, experiența și calificarea bună a forței de muncă;</li> <li>• inițierea de activități industriale în afara celor tradiționale în Zona Liberă, în spațiile de producție existente, în parcul industrial;</li> <li>• stimularea înființării IMM-urilor cu activități industriale orizontale diverse.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• lipsa unei piețe interne a forței de muncă industriale diversificate, relativ omogene și dinamice;</li> <li>• flux de export dominat structural de diverse articole industriale manufacturate (circa 40% după 2001) și nu de către produse „încorporând” tehnologie mai avansată, cu consecințe negative în dinamica creșterii economice și a raportului de schimb;</li> <li>• politica fiscală de natură să inhibe afacerile;</li> <li>• cadrul legislativ relativ instabil și care nu stimulează în suficientă măsură dezvoltarea afacerilor;</li> <li>• concurența produselor de import superioare calitativ și ca preț.</li> </ul>

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• concentrarea urbană de excepție favorabilă dinamizării activității industriale;</li> <li>• existența unor activități industriale tradiționale în Brăila;</li> <li>• existența unor active și a unei infrastructuri cu potențial productiv insuficient folosite;</li> <li>• ponderea majoritară a investițiilor realizate în activități productive în ultimii trei ani.</li> </ul>	<p>agenți economici foarte mari (cu 250 de salariați și peste);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ponderea mare a societăților industriale aflate în dificultate sau în lichidare;</li> <li>• regres și lichidare a unor activități industriale cu caracter strategic;</li> <li>• existența unor tehnologii de fabricație relativ depășite moral;</li> <li>• diminuarea piețelor externe după desființarea CAER;</li> <li>• slaba diversificare a activităților economice complexe în mediul rural;</li> <li>• realizarea unor produse greu vandabile cu costuri de producție ridicate și insuficient de competitive calitativ;</li> <li>• fabricarea unor produse cu consumuri specifice de energie și materii prime ridicate;</li> <li>• nivel relativ scăzut al motivării salariaților;</li> </ul>		

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• practicarea frecventă a unui management și a unui marketing neperformant.</li> </ul>		
ACTIVITATEA AGRICOLĂ			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• existența unor suprafețe întinse de terenuri plane pretabile mecanizării și irigații;</li> <li>• fertilitatea deosebit de ridicată a terenurilor agricole (circa 75% din suprafață fiind încadrată în categoriile I și II de fertilitate);</li> <li>• privatizarea firmelor cu capital de stat din domeniul agricol;</li> <li>• posibilitatea valorificării superioare a potențialului economic agricol reprezentat de Insula Mare a Brăilei care deține peste 56.000 ha teren arabil;</li> <li>• existența unui potențial hidrografic ce poate fi valorificat superior, pentru sisteme de irigații</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• fragmentarea suprafețelor agricole ce conduce la practicarea unei agriculturi tradiționale slab competitive economic;</li> <li>• desființarea marilor unități productive și de cercetare de tip agricol (cu peste 1.000 ha);</li> <li>• Bursa de Mărfuri inoperantă, fapt ce indică insuficiența „maturare” a relațiilor de piață în agricultură;</li> <li>• productivitatea relativ scăzută a muncii în agricultură;</li> <li>• existența unor suprafețe cu destinație agricolă necultivate timp de mai mulți ani consecutivi;</li> <li>• investiții insuficiente în agricultură;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• condiții favorabile de obținere a produselor ecologice, ce pot fi exportate în condiții deosebit de avantajoase;</li> <li>• prezența unei mari suprafețe (circa 200.000 ha) organizate în exploatații agricole moderne;</li> <li>• existența și buna funcționare a mării majorității a sistemelor de irigații din exploatațiile agricole moderne;</li> <li>• migrația forței de muncă către mediul rural (inclusiv de vârstă tânără) ameliorând structura pe vârste și sexe a populației rurale;</li> <li>• facilități legislative privind arendarea suprafețelor agricole;</li> <li>• existența unor suprafețe îndiguite de peste 142.000 ha</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• eroziunea și degradarea calității solurilor ce poate conduce la scăderea randamentului;</li> <li>• frecvența ridicată a perioadelor secetoase în agricultură;</li> <li>• riscul sporit de inundații;</li> <li>• număr insuficient de tractoare și mașini agricole care determină imposibilitatea încadrării în perioadele optime de executare a lucrărilor;</li> <li>• pierderi de apă din rețeaua de irigații pot conduce la ridicarea nivelului apei freatice și la degradarea solurilor;</li> <li>• capacitățile reduse de prelucrare a producției de legume și fructe ce pot determina pierderi în perioadele de vârf de</li> </ul>



PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>moderne;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• resurse termice care permit cultivarea unor plante termofile și practicarea unor culturi succesive;</li> <li>• existența unui corp de specialiști bine pregătiți (agronomi, economiști, ingineri zootehniști, medici veterinari, ingineri mecanici);</li> <li>• prezența fondurilor europene ce pot fi absorbite în vederea impulsivării afacerilor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• degradarea sistemului de irigații, inexistența instalațiilor moderne de irigare și pierderi mari de apă pe rețeaua de aducțiune;</li> <li>• organizarea ineficientă a filierelor pe produs și numărul mic de contracte de preluare a producției.</li> </ul>	<p>și a unor amenajări pentru eliminarea excesului de umiditate;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• condiții favorabile de producere a semințelor prin existența unor unități dotate corespunzător și specialiști agreați de marile companii producătoare de semințe, instalații de uscare, condiționare și calibrare a semințelor;</li> <li>• existența unor asociații profesionale și a unor organisme de sprijin a producătorilor (Oficiul județean de selecție și reproducție, Centrul de Consultanță Agricolă, Oficiul județean de pedologie și agrochimie).</li> </ul>	<p>producție;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• preocuparea insuficientă pentru exploatarea rațională a islazurilor comunale concretizată în randamentul scăzut al acestora și posibilitatea extinderii îmbolnăvirilor la animale.</li> </ul>
TRANSPORTURILE ȘI INFRASTRUCTURA			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• o rețea de drumuri naționale și județene ce acoperă în mod relativ echilibrat teritoriul județului;</li> <li>• o rețea de căi ferate ce asigură legătura cu restul țării;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• infrastructura de transport relativ slab dezvoltată, îndeosebi în mediul rural, față de exigențele și cerințele actuale concrete ale aderării la U.E.;</li> <li>• infrastructura rurală</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• extinderea și modernizarea infrastructurii Zonei Libere;</li> <li>• modernizarea căilor ferate și rutiere;</li> <li>• reducerea gradului de risc al transporturilor terestre;</li> <li>• extinderea utilizării vehiculelor nepoluante;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• existența și funcționarea unui număr semnificativ de transportatori neautorizați;</li> <li>• redirectionarea unei mari părți a transportului fluvial prin canalul Dunăre –</li> </ul>

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• prezența în regiune a unor importante coridoare de transport național;</li> <li>• reabilitarea și modernizarea stațiilor mijloacelor de transport în comun;</li> <li>• creșterea numărului de trasee pentru mijloacele de transport în comun;</li> <li>• dezvoltarea rețelei de transportatori particulari în județ și către alte județe ale țării;</li> <li>• înnoirea parcului auto de transport în comun prin achiziționarea de autobuze de capacitate medie destinate transportului public.</li> </ul>	<p>generală slab dezvoltată;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• neconcordanța caracteristicilor tehnice ale vehiculelor față de standardele europene;</li> <li>• utilizarea tot mai redusă a liniilor ferate uzinale;</li> <li>• ponderea semnificativă a parcului învechit de autovehicule pentru călători;</li> <li>• rețeaua de transport suburban este inadecvată cerințelor moderne;</li> <li>• încasarea parțială și cu întârzieri a subvențiilor bugetare pentru transport;</li> <li>• achiziționarea de către unii transportatori de mijloace auto care nu corespund exigențelor unui transportului urban modern;</li> <li>• insuficienta utilizare a transportului fluvial de mărfuri și călători.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• încurajarea operatorilor de transport particulari;</li> <li>• optimizarea traseelor mijloacelor de transport;</li> <li>• creșterea gradului de confort a mijloacelor de transport;</li> <li>• optimizarea graficului orar al mijloacelor de transport în comun;</li> <li>• dezvoltarea transportului rutier specializat pentru elevi, cu precădere în mediul rural;</li> <li>• încheierea de contracte între agenții economici și unitățile de transport pentru deplasarea angajaților la și de la locul de muncă;</li> <li>• creșterea ponderii deținute de către transportul naval de mărfuri și călători pe Dunăre;</li> <li>• facilități de creditare pentru a achiziționarea autovehiculelor în vederea înnoirii și măririi parcului;</li> <li>• înființarea unui birou al Poliției pentru transportul urban;</li> <li>• dezvoltarea transportului combinat prin abonamente generalizate.</li> </ul>	<p>Marea Neagră;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• restrângerea activității unor mari unități economice industriale;</li> <li>• lipsa unei generații noi de șoferi profesioniști bine pregătiți;</li> <li>• pierderea gradării stației CFR cauzată de lipsa unui volum de activitate semnificativ;</li> <li>• modificări frecvente ale reglementărilor locale privind transportul urban de călători;</li> <li>• permanentizarea exploataării unui parc relativ învechit;</li> <li>• costuri ridicate în transportul de mărfuri ce reduc eficiența și diminuează cererea de transport;</li> <li>• riscul izolării zonei Brăila ca urmare a ocolirii acesteia de către coridoarele de transport europene;</li> <li>• uzura și degradarea</li> </ul>

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
			rețelelor de drumuri naționale, județene și din localități în absența investițiilor pentru modernizare.
ACTIVITĂȚI COMERCIALE, DE SERVICII ȘI TURISTICE			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• gradul înalt de concentrare a populației urbane și densitatea ridicată;</li> <li>• accesul relativ facil la piețele europene în baza unor relații tradiționale;</li> <li>• potențialul ascendent de dezvoltare a pieței serviciilor necomerciale;</li> <li>• existența unui potențial turistic balnear atractiv (exemplu: Lacu Sărat, izvoarele de ape termale Însurăței etc.);</li> <li>• posibilitățile relativ mari de valorificare turistică a Dunării (vânătoare, pescuit sportiv, yahting etc.);</li> <li>• posibilitățile semnificative de agrement în interiorul zonei urbane a</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• practicarea unor chirii ridicate pentru spațiile comerciale;</li> <li>• oferte turistice de un slab nivel calitativ și o gamă redusă de produse turistice;</li> <li>• scăderea relativă a numărului de turiști;</li> <li>• fluctuația mare a forței de muncă din activitatea turistică, cu impact defavorabil asupra calității prestațiilor;</li> <li>• slaba amenajare și insuficienta promovare a obiectivelor turistice de interes specific (obiective istorice, culturale etc.);</li> <li>• exploatarea sub posibilități a potențialului turistic al fluviului Dunărea;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• lărgirea ofertei de servicii a Zonei Libere;</li> <li>• construirea unor hipermarketuri pe drumurile de acces dintre localitățile învecinate (Galați, Măcin, Tulcea);</li> <li>• dezvoltarea sectorului privat, generator permanent de locuri de muncă în domenii necomerciale;</li> <li>• exigențe sporite ale cererii efective capabile să determine îmbunătățirea ofertei de servicii;</li> <li>• oportunități speciale de dezvoltare a ecoturismului în Insula Mică a Brăilei;</li> <li>• dezvoltarea turismului de vânătoare și pescuit, respectiv, a agroturismului;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• concurența cu firmele din Galați și Tulcea;</li> <li>• distanța relativ mică față de Delta Dunării și Litoralul Mării Negre - centre de absorbție a turiștilor;</li> <li>• ineficiența gestionării serviciilor de salubritate;</li> <li>• volum semnificativ al economiei subterane în sfera serviciilor.</li> </ul>

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>Municipiului Brăila.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• numărul relativ redus al firmelor cu activitate în sectorul serviciilor necomerciale;</li> <li>• comportamente și mentalități vechi în activitatea de comerț în raporturile cu clienții;</li> <li>• puterea financiară redusă a investitorilor din comerț și din servicii, cu impact asupra volumului afacerilor;</li> <li>• dezvoltarea insuficientă a infrastructurii urbane și tehnice în alte localități decât în Municipiul Brăila.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dezvoltarea și amplificarea turismului de agrement și a croazierelor pe Dunăre și în Delta.</li> </ul>	
ACTIVITĂȚI INVESTIȚIONALE			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• evoluția semnificativ crescătoare a investițiilor în ultimii ani;</li> <li>• ponderea ridicată a investițiilor private în totalul investițiilor la nivelul județului;</li> <li>• greutatea specifică majorată a tehnologiilor și utilajelor în investițiile județene.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• volum relativ mic al investițiilor productive în raport cu cerințele unei structuri economice optime;</li> <li>• randamentul scăzut al investițiilor în sectorul public;</li> <li>• dinamica redusă a investițiilor în servicii necomerciale;</li> <li>• ponderea mare a micilor investitori în comerț și</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• simplificarea procedurilor de obținere a avizelor, autorizațiilor și licențelor de funcționare;</li> <li>• creșterea atractivității Zonei Libere prin dotări tehnice și facilități economice;</li> <li>• reorganizarea și consolidarea instituțiilor care acordă servicii de consultanță în vederea sprijinirii afacerilor;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• derularea dificilă a investițiilor majore în condițiile deprecierii continue a monedei naționale;</li> <li>• prezența unei piețe a creditelor insuficient dezvoltate și slab concurențiale în județ;</li> <li>• competiția investițională inegală în raport cu</li> </ul>

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
	<p>servicii;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• volumul încă scăzut al investițiilor străine în raport cu media națională și cu cerințele moderne de dezvoltare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• realizarea de investiții cu scopul generării de surse alternative de energie (solară, eoliană);</li> <li>• valorificarea strategiilor naționale și regionale investiționale într-o cotă ascendentă către județul Brăila.</li> </ul>	<p>firmele străine puternice, cu consecințe nefavorabile asupra sectorului productiv local.</p>
ACTIVITĂȚI ÎN ZONA LIBERĂ			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• îmbinarea mai multor categorii de activități economice;</li> <li>• acces facil al navelor fluviale și maritime prin amplasamentul pe malul Dunării;</li> <li>• situarea în vecinătatea unei vaste zone agricole de mare productivitate;</li> <li>• posibilități extinse de depozitare a produselor pe platforme sau în depozitele oferite de Zona Liberă;</li> <li>• posibilități moderne de manipulare a mărfurilor;</li> <li>• servicii prompte și accesibile de consultanță vamală și tehnică.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ritm relativ lent în lărgirea ofertei de servicii a Zonei Libere;</li> <li>• valorificarea încă insuficientă a facilităților „Parcului Industrial”;</li> <li>• modificarea unor prevederi ale Legii nr. 84/1992 privind Regimul zonelor libere, cu consecințe în diminuarea ritmului dezvoltării activității.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• valorificarea suprafețelor disponibile;</li> <li>• utilizarea facilităților oferite;</li> <li>• valorificarea în mai mare măsură a tarifelor mai reduse din Zona Liberă;</li> <li>• accesul facil la clădiri și spații disponibile .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• concurența exercitată de celelalte zone libere din vecinătate;</li> <li>• eventuala scădere a tarifelor și chiriilor pentru alte spații disponibile în zona urbană.</li> </ul>

<b>PUNCTE FORTE</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>	<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<b>ACTIVITĂȚI DE COMERȚ EXTERIOR</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• balanța comercială excedentară a județului în ultimii ani;</li> <li>• gradul favorabil de acoperire a importului prin export;</li> <li>• diversificarea continuă a gamei de produse exportate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dispariția unităților puternice cu activitate de comerț exterior, cu piață și clienți consacrați;</li> <li>• descurajarea exporturilor prin practicarea unor prețuri mici;</li> <li>• jumătate din producția exportată este asigurată de industria textilă desfășurată în lohn (cu toate riscurile ce decurg din acest tip de producție).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cererea ridicată pentru produsele ecologice;</li> <li>• mutații în cererea consumatorilor prin orientarea către produse ecologice de calitate superioară;</li> <li>• crearea unor canale comerciale și a unor centre de promovare a produselor specifice județului;</li> <li>• existența unor posibilități sezoniere de export prin dezvoltarea unor activități specifice, cu produse având caracter sezonier și excepțional (broaște, lipitori, iepuri de câmp);</li> <li>• acces relativ ușor la canalele de distribuție internaționale;</li> <li>• posibila simplificare a formalităților vamale și a regimului vizelor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• conjunctura internațională relativ instabilă;</li> <li>• creșterea prețurilor la resursele energetice din import;</li> <li>• politica de liberalizare a comerțului exterior și concurența exercitată de produsele străine;</li> <li>• semnale concrete privind iminenta migrație a activităților în lohn către estul Europei.</li> </ul>
<b>ACTIVITĂȚI ALE SISTEMULUI BANCAR</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• creșterea numărului și forței băncilor de la an la an;</li> <li>• sporirea volumului creditelor în lei pe termen mediu și lung;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• existența unui volum semnificativ al creditelor restante și neperformante;</li> <li>• închiderea reprezentanței locale a BNR;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• consecințele favorabile ale realizării unei discipline financiare reale în economie și îmbunătățirea activității de supraveghere bancară din</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• deprecierea continuă și energetică a monedei naționale;</li> <li>• existența unei rate a inflației încă ridicată;</li> </ul>

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• dublarea numărului de carduri în lei și valută, în ultimii doi ani;</li> <li>• creșterea numărului de clienți evidențiază tendința de normalitate manifestată în mediul economic local și național;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• mutarea sucursalelor zonale ale unor bănci în alte reședințe de județ.</li> </ul>	<p>partea BNR;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• sporirea accesibilității creditelor ipotecare;</li> <li>• însușirea și aplicarea cât mai eficientă a managementului bancar;</li> <li>• atragerea de lichidități în sistemul interbancar pentru a fluidiza acordarea de credite;</li> <li>• reorganizarea structurii de funcționare a băncilor;</li> <li>• orientarea politicii băncilor către alte instrumente alternative de investiții;</li> <li>• extinderea creditelor de consum prin rețeaua de magazine.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• slaba fermitate a controlului și supravegherii bancare eficiente din partea BNR;</li> <li>• influența și consecințele unor seisme financiare din alte țări.</li> </ul>
ACTIVITĂȚI DE ASIGURĂRI			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• existența unei tradiții în acest domeniu ce poate fi mai bine valorificată;</li> <li>• experiența acumulată în domeniul vânzării de „produse financiare”;</li> <li>• grad de capitalizare corespunzătoare a societăților de asigurări;</li> <li>• forța de muncă bine pregătită profesional;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• existența unei ponderi semnificative a personalului îmbătrânit – rutinat;</li> <li>• ponderea încă ridicată a unor produse specifice care se adresează unui segment relativ restrâns al populației;</li> <li>• ponderea prea mare a polițelor de asigurare de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dezvoltarea în viitor a unui sistem de pensii private;</li> <li>• orientarea societăților de asigurări către servicii financiare integrate;</li> <li>• vânzarea de produse specifice cu grad de risc cât mai redus;</li> <li>• aplicarea prevederilor Legii nr. 381/2002 privind asigurarea culturilor agricole;</li> <li>• valorificarea reglementărilor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• risc ridicat generat de legislația ce reglementează funcționarea instituțiilor din domeniul pensiilor private;</li> <li>• dependența puternică a sectorului de asigurări de evoluția gradului de dezvoltare economică a județului;</li> </ul>

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>grad de notorietate ridicat al multor firme prezente pe piața județului;</li> <li>oferta diversificată de produse specifice activității de asigurare de bunuri și persoane.</li> </ul>	<p>persoane în structura portofoliului de produse oferite.</p>	<p>noului cod fiscal, în vederea impulsivității activității de asigurare de bunuri și persoane.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>mediul concurențial afectat de lipsa de etică profesională a unora dintre operatorii pieței asigurărilor.</li> </ul>
DEMOGRAFIE			
<ul style="list-style-type: none"> <li>ponderea teritorială a populației urbane și densitatea ridicată a acestui tip de populație;</li> <li>nivel absolut și relativ mult mai scăzut, precum și o dinamică favorabilă a mortalității infantile și a mortalității (respectiv a copiilor născuți morți);</li> <li>speranța de viață cu mult mai ridicată a femeilor de pe teritoriul județului.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>valori absolute și relative defavorabile la majoritatea fenomenelor demografice (densitatea populației rurale, natalitate, mortalitate generală, „sporul” natural, fertilitate, nupțialitate și divorțialitate);</li> <li>îmbătrânirea accelerată a populației așa cum rezultă din structura pe grupe de vârstă și din vârsta medie a populației județului Brăila;</li> <li>speranța de viață mai scăzută a bărbaților de pe teritoriul județului.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>tradiția multietnică și multiculturală a acestei populații;</li> <li>ameliorarea trendului demografic local va crea un suport pentru optimizarea volumului forței de muncă din județ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>lipsa unei piețe diversificate și dinamice a forței de muncă, cu consecințe negative în soldul migrației interne și externe;</li> <li>alterarea structurii pe vârste va afecta potențialul forței de muncă.</li> </ul>
FORȚĂ DE MUNCĂ			
<ul style="list-style-type: none"> <li>existența resurselor umane într-un volum, o structură</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>insuficiența informare a populației cu privire la</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>atragera de programe externe pentru stimularea ocupării forței</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>declinul demografic și îmbătrânirea populației</li> </ul>



PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>și o calificare ce pot asigura dezvoltarea activității economico-sociale;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• disponibilitatea de a munci în condiții de motivare adecvată;</li> <li>• costul încă relativ redus al forței de muncă;</li> <li>• existența instituțiilor de învățământ mediu și superior ce pot asigura un nivel adecvat de pregătire;</li> <li>• centre de reconversie profesională prin care se poate asigura reintegrarea în activitate a celor disponibilizați datorită restructurărilor.</li> </ul>	<p>programele de calificare și reconversie existente în județ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• neîncrederea unor angajatori în capacitățile profesionale ale tinerilor absolvenți;</li> <li>• existența șomajului de lungă durată, care conduce la descalificarea și descurajarea foștilor angajați.</li> </ul>	<p>de muncă;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• adaptarea programelor de învățământ la cerințele economiei de piață;</li> <li>• realizarea de programe pentru utilizarea de fonduri nerambursabile (RICOP, PHARE și alte tipuri din domeniul resurselor umane);</li> <li>• existența unor reglementări ce acordă facilități angajatorilor care creează noi locuri de muncă pentru șomeri, tineri absolvenți etc.</li> </ul>	<p>județului;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• creșterea șomajului în rândul absolvenților de liceu;</li> <li>• migrarea forței de muncă către județele limitrofe;</li> <li>• amplificarea pregătirii teoretice a forței de muncă în detrimentul aspectelor aplicative.</li> </ul>
STAREA FONDULUI DE LOCUINȚE ȘI AL ECHIPAMENTULUI ACESTORA			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• existența în municipiu a unor zone favorabile amplasamentelor pentru construcția de locuințe;</li> <li>• suprafața medie locuibilă pe locuință în Brăila depășește media pe țară;</li> <li>• creșterea confortului locativ ca urmare a</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• starea de uzură relativ avansată la cca. 50% din totalul fondului de locuințe mai ales a unor clădiri vechi ce necesită lucrări de consolidare și modernizare;</li> <li>• echipamente de construcție relativ slabe și</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• măsuri pentru sprijinirea tinerilor în achiziția de locuințe;</li> <li>• acordarea unor facilități financiare pentru îmbunătățirea condițiilor în locuințele existente (izolare termică, contorizare, reparații capitale);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• insuficiența fondurilor financiare disponibile pentru construcția de locuințe;</li> <li>• gradul seismic ridicat al zonei impune condiții suplimentare de rezistență la noile construcții și periclitează</li> </ul>

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>sporirii suprafeței locative pe o persoană și a dotării locuințelor;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• disponibilitatea pentru locuire diversificată (clădiri colective, case individuale);</li> <li>• creșterea numărului și calității locuințelor construite în mediul rural;</li> <li>• politica locală de achiziționare și transformare a imobilelor fără proprietar, în vederea rezolvării unor probleme sociale;</li> <li>• nivelul mai ridicat al dotării cu utilități, îndeosebi în zona urbană (apă, canal, energie electrică).</li> </ul>	<p>neperformante;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• standarde de calitate relativ scăzute ale unor construcții vechi;</li> <li>• reconversia funcțională a unor spații disponibile;</li> <li>• insuficiența echipare a unor cartiere cu dotări complementare edilitare;</li> <li>• discrepanțe între puterea de cumpărare a familiilor tinere și prețul locuințelor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• reabilitarea cu scop cultural și turistic a clădirilor din Centrul Istoric al Brăilei;</li> <li>• reconversia funcțională a spațiilor disponibile.</li> </ul>	<p>utilizarea fondului vechi de locuințe;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• costuri mari de achiziție a unor locuințe.</li> </ul>
ACTIVITĂȚI DE DEZVOLTARE EDILITARĂ			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• gradul relativ ridicat al concentrării populației urbane;</li> <li>• prezența depozitului de colectare a deșeurilor menajere, fapt care ameliorează calitatea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• condiții de viață specifice mediului urban modern regăsite în municipiu dar mai puțin în celelalte orașe ale județului;</li> <li>• grad scăzut de dezvoltare a celei mai mari părți a</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• posibilitatea apariției unei concentrări urbane prin extinderea orașelor Brăila și Galați, factor amplificator al climatului economic zonal;</li> <li>• modernizarea șoselei Brăila – Galați și dublarea sensurilor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• migrația și îmbătrânirea populației poate duce la dispariția unor localități;</li> <li>• structura solului și pericolul de inundații în zona dintre Brăila și Galați fac dificilă</li> </ul>

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>urbanismului zonei;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>realizarea stației de epurare și a instalației de tratare a apelor uzate, ceea ce ecologizează zona urbană;</li> <li>consolidarea clădirilor din Centrul Istoric al Brăilei;</li> <li>extinderea rețelei de alimentare cu apă și gaze naturale;</li> <li>structura urbană flexibilă și modernă de tip radial concentrică a Municipiului Brăila.</li> </ul>	<p>terenului edilitar din mediul rural, ceea ce mărește decalajul în raport cu mediul urban;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>unele rețele de distribuție subdimensionate și cu grad de uzură ridicat ale utilităților în raport cu actualele dimensiuni ale Brăilei;</li> <li>inexistența unor activități de gestionare integrată a deșeurilor.</li> </ul>	<p>de circulație;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>extinderea perimetrului de construcții în municipiu până la șoseaua de centură;</li> <li>reabilitarea rețelei de canalizare;</li> <li>repararea și construcția unor școli și săli de sport.</li> </ul>	<p>amplasarea de construcții de mare amploare, și ridică semnificativ costul construcțiilor.</p>
ÎNVĂȚĂMÂNT			
<ul style="list-style-type: none"> <li>existența unei baze materiale satisfăcătoare perioadei actuale a procesului de învățământ în majoritatea unităților școlare;</li> <li>management școlar adecvat, atât în unitățile de învățământ public, cât și în unitățile de învățământ particular;</li> <li>ameliorarea deficitului de spațiu din învățământul public, având drept</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>existența în unele sate a unor clădiri școlare afectate de uzură fizică avansată;</li> <li>gradul de acoperire relativ ridicat a posturilor didactice din școlile rurale cu cadre suplinoare;</li> <li>procentajul relativ ridicat de elevi școlarizați în învățământul cu clase simultane;</li> <li>nivelul scăzut de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>existența unor oferte de finanțare din străinătate a unor programe de dezvoltare școlară;</li> <li>cuprinderea județului Brăila în programul inițiat de Guvernul României intitulat „Săli de sport”, precum și în Programul de Reabilitare și Refuncționalizare Școli, finanțat de Guvernul României și Banca Mondială.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>reducerea populației școlare datorată declinului natalității;</li> <li>trecerea la învățământul obligatoriu de durată prelungită, o posibilă sursă a abandonului școlar în viitor, în special în școlile rurale;</li> <li>tendența de reducere a exigenței în procesul de evaluare didactică;</li> <li>insuficiența fundamentare</li> </ul>

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>consecință eliminarea învățământului în trei schimburi;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• reducerea numărului de elevi ce revin la un cadru didactic;</li> <li>• rezultate superioare mediei pe țară la examenul de capacitate;</li> <li>• reducerea constantă a numărului suplinitorilor;</li> <li>• monitorizarea riguroasă de către Inspectoratul Școlar Județean a activității unităților preuniversitare particulare;</li> <li>• implementarea programelor de integrare a copiilor de etnie rromă în unitățile învățământului obligatoriu;</li> <li>• apariția și dezvoltarea centrului universitar Brăila, în special datorită înființării și evoluției Universității „Constantin Brâncoveanu”.</li> </ul>	<p>promovabilitate la examenul de bacalaureat în unele licee;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• dezvoltarea relativ slabă a bazei materiale pentru desfășurarea activităților de educație fizică, în special în mediul rural.</li> </ul>		<p>instituțională a școlilor de arte și meserii din mediul rural, datorată instabilității economice a firmelor contractante;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• buget încă insuficient alocat învățământului public generând fenomene de dotare materială la limita necesarului unităților sau recurgerea la finanțare paralelă prin aportul familiilor.</li> </ul>

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<b>SĂNĂTATE</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• existența unei capacități de spitalizare totale superioare calitativ;</li> <li>• apariția și dezvoltarea serviciilor medicale private, în special în domeniul stomatologic, al farmaciilor și al serviciilor medicale ambulatorii;</li> <li>• prezența în fiecare comună a unui medic;</li> <li>• existența unui număr de cadre sanitare medii la zece mii de locuitori, nivel superior mediei pe țară.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• gradul de acoperire deficitar în mediul rural cu cabinete stomatologice și farmacii;</li> <li>• concentrarea serviciilor sanitare specializate în Municipiul Brăila în dauna celorlalte localități ale județului;</li> <li>• valoarea inferioară a indicatorului <i>număr de medici la zece mii de locuitori</i> în raport cu nivelul național;</li> <li>• rata de mortalitate superioară mediei pe țară;</li> <li>• dotarea insuficientă a spitalelor cu aparatură modernă necesară intervențiilor medicale de urgență.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• numărul relativ redus al subunităților teritorial-administrative permite concentrarea activității medicale și accesul facil al populației;</li> <li>• ponderea ridicată a populației urbane, care conduce la dezvoltarea unor servicii medicale performante.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• migrația cadrelor medicale cu pregătire superioară și medie în afara județului;</li> <li>• evoluția alarmantă a cazurilor de deces datorate tumorilor, bolilor aparatului circulator și bolilor aparatului digestiv, fapt ce creează o presiune superioară asupra sistemului sanitar județean;</li> <li>• efectele aplicării noilor acte normative pot conduce la desființarea Spitalului Orășenesc Făurei;</li> <li>• insuficiența resurselor financiare în sistemul sanitar județean.</li> </ul>

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<b>VENITURI BUGETARE</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• posibilitatea atragerii de investiții, care să conducă la scăderea șomajului, creșterea valorii adăugate și a nivelului de trai, sporirea veniturilor bugetare;</li> <li>• posibilitatea identificării unor proiecte și oportunități legate de surse de finanțare suplimentare a obiectivelor de investiții de interes public;</li> <li>• existența unor relații de parteneriat pentru dezvoltarea regională și interregională;</li> <li>• posibilitatea finanțării externe a unor acțiuni ce vor degreva sarcina bugetară.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nivelul scăzut al dezvoltării economice din ultimii 12-14 ani, conduce la cheltuieli bugetare tot mai mari pentru protecție socială;</li> <li>• utilizarea practică a unui sistem ineficient de urmărire și colectare a veniturilor bugetare;</li> <li>• insuficiența surselor de finanțare a cheltuielilor bugetare;</li> <li>• finanțarea unor cheltuieli publice din împrumuturi;</li> <li>• cerințele actualului sistem bugetar național care este încă prea centralizat, conduce la o anumită tendință de concentrare a veniturilor bugetului local pe surse din bugetul de stat.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• acordarea de facilități întreprinzătorilor și populației în vedere creșterii veniturilor bugetului local generată de diminuarea economiei subterane;</li> <li>• facilități acordate investitorilor majori străini pe termen mediu și lung.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ponderea ridicată a evaziunii fiscale practicate de o mare parte din agenții economici locali;</li> <li>• concurența neloială practică de către unii agenți economici „evaziioniști”.</li> </ul>

## 6.2 Orientări și opțiuni în elaborarea strategiei

### 6.2.1. Orientări generale în elaborarea strategiei

Așa cum rezultă din cele ce preced precum și din volumul al II-lea al acestei lucrări au fost efectuate investigații ample bazate pe studierea unor documente primare și a unor programe elaborate în cadrul Consiliului Județean Brăila, precum și în diferite instituții ale acestui județ, au fost totodată studiate documente din surse statistice centrale naționale și strategiile Guvernului cu privire la dezvoltarea economică și socială. Au fost emise 500 de anchete la cele mai diferite structuri administrative, economice și sociale ale județului fiind primite circa 300 de răspunsuri. S-au inițiat dialoguri inclusiv pe baza unor materiale deja elaborate de către autorii acestei lucrări cu președintele Consiliului Județean și cu alte personalități ale acestui Consiliu și cu conducători ai unor instituții de învățământ, sănătate din domeniul economic-financiar, conducători și patroni de societăți comerciale.

Având această bază foarte largă de documentare ale cărei rezultate prelucrate și sintetizate sunt consemnate în cele două volume ale lucrării de față, am elaborat strategia pe care o supunem în continuare atenției beneficiarilor acestei lucrări.

Pentru a prezenta lucrurile cât mai explicit și cu concretizări directe ne-am abătut de la practica folosită în elaborarea strategiilor standard, realizate pe plan național și local, grupând problematica pe următoarele componente:

- Strategii fundamentale;
- Strategii sectoriale pe domenii prioritare;
- Strategii analitice pe obiective și măsuri de realizare;
- Strategii incluse în programe cu finanțare asigurată.

În deschiderea capitolului referitor la strategie am prezentat o analiză SWOT care am considerat că poate avea un caracter orientativ pentru strategiile prezentate.

Dilema generată de întrebarea dacă să axăm strategia în exclusivitate pe dezvoltarea și perfecționarea punctelor tari, sau să luăm în considerare posibilitatea transformării unor puncte slabe și realizări mai modeste în posibile succese ale viitorului, am rezolvat-o mai ales pe linia ultimei variante. Am recurs la această opțiune deoarece o serie de aspecte ale economiei județului Brăila, care astăzi pot fi apreciate ca puncte slabe au, după părerea noastră, perspective de revigorare, deteriorarea lor fiind rezultatul unor factori conjuncturali internaționali, naționali și locali. Dar, conjuncturile pot fi însă schimbate printr-un management nou, performant axat pe obiective clare, bine fundamentate, pe programe viabile și orientate într-o gândire de perspectivă conținând atât mijloacele cât și scopurile „zilei de mâine”, nu ale trecutului și parțial nici chiar ale prezentului

Ne-am străduit în elaborarea strategiei să cuprindem probleme de interes real pentru progresul economico-social al județului Brăila, fiind conștienți că „actorii” care vor trebui să contribuie la realizarea lor sunt foarte diferiți: agenți economici, de învățământ, sănătate, cultură care la urma urmelor, în condițiile economiei funcționale de piață reprezintă adevărate laboratoare ale progresului. Un rol deosebit de important îl vor avea organele de conducere politică-administrativă județeană și municipală, orășenești, comunale, precum și organele conducerii țării la nivel

legislativ și executiv care vor trebui să acorde mai mult sprijin acestui județ, în special financiar.

În unele cazuri se pune problema valorificării unor programe externe, domeniu în care există deja unele realizări semnificative în județul Brăila, acesta fiind tratat și ca o entitate cu specific aparte în regiunea de dezvoltare din care face parte.

Am luat în considerare posibilitatea înființării unui **Centru de excelență** care să armonizeze interesele diferiților agenți din economie, învățământ, sănătate, folosirea resurselor umane, centru care poate deveni un sprijin al Consiliului Județean al Consiliilor Municipale, Orașenești și Comunale.

Autori consideră că dezvoltând în continuare o concurență loială specifică economiei de piață, întreprinderile brăilene trebuie să găsească calea spre cooperări consorțiale, spre alianțe strategice de cooperare folosite și pe plan mondial. Avem convingerea că numai pe această bază vor putea fi valorificate resursele materiale și valoroasele resurse umane de care dispune județul Brăila, tinzând nu numai către țeluri modeste locale, ci și către cele de anvergură, de interes național și internațional. Pentru aceasta este nevoie de reclădirea încrederii în forțele proprii, de cooperări pe plan național, regional și internațional, într-o viziune nouă în care eficiența și performanța să fie clar stabilite de la început.

Este nevoie de un nou management, de un marketing real și viabil, în județ, existând numeroși manageri valoroși. Tocmai de aceea insistăm asupra necesității atenuării disparităților. Îmbinarea interesului individual cu satisfacerea cerințelor ridicării economice a acestui județ la un rang superior pot avea ca rezultat o relansare economică a zonei.

Fără îndoială că strategiile enunțate de noi nu surprind în detaliu întreaga sferă de probleme care vizează viața socio-economică a județului Brăila. Chiar dacă numărul strategiilor prezentate în lucrare ar fi fost mult mai mare tot ar fi rămas probleme necuprinse în lucrare.

Noi ne-am străduit să prezentăm o serie de probleme de interes prioritar cum am constatat că s-a procedat și în alte strategii elaborate în România sau în străinătate. O strategie reprezintă o direcție de orientare pe baza căreia se poate clădi un program concret de acțiune.

Având în vedere o serie de programe valoroase pe care le-am întâlnit în cadrul Consiliului Județean, al altor structuri de conducere, inclusiv în unele societăți comerciale, considerăm că prezenta lucrare va putea constitui o bază pentru noi programe care pot viza orizontul 2004-2008, cât și pentru un orizont mai întins. De altfel, multe aspecte nu pot fi tratate într-o viziune strategică limitată la patru ani.

Problemele cheie ale succesului de viitor nu constau numai în realizarea de programe, pentru că așa cum am spus există capacitatea intelectuală pentru elaborarea lor, ci mai ales rezidă în necesitatea corelării acestor programe între ele și în urmărirea riguroasă și stăruitoare a asigurării condițiilor și instrumentelor pentru îndeplinirea programelor respective.

Prezentând această strategie, autorii își păstrează disponibilitatea pentru noi dialoguri și colaborări în găsirea soluțiilor necesare rezolvării diferitelor probleme economice, de învățământ și social-culturale ale județului și municipiului Brăila.



### **6.2.2. Opțiuni strategice fundamentale pentru județul Brăila**

În urma analizei efectuate asupra stării economice și sociale a județului Brăila, a rezultat că **opțiunile strategice fundamentale pentru perioada 2004-2008**, dar și în perspectivă pot fi structurate pe următoarele direcții:

- 1) Reabilitarea, dezvoltarea și modernizarea infrastructurii județului;
- 2) Valorificarea superioară a resurselor naturale, a potențialului economic și uman al județului;
- 3) Redimensionarea și restructurarea ramurilor economice în funcție de resursele naturale și umane de care dispune județul și ținând cont de perspectiva integrării României în Uniunea Europeană;
- 4) Asigurarea dezvoltării durabile a județului prin restructurarea economică corespunzător cerințelor prospective ale pieței locale, naționale și externe, prin reconstrucția ecologică a zonelor degradate și îmbunătățirea calității mediului;
- 5) Dezvoltarea și reabilitarea agriculturii în vederea valorificării eficiente directe și prin industria alimentară a potențialului de excepție a județului Brăila;
- 6) Revigorarea și consolidarea sectorului industrial, atât a marilor întreprinderi cât și a IMM-urilor, alternativă viabilă și relativ ușor realizabilă de dezvoltare economică și ocupare a forței de muncă;
- 7) Revitalizarea, dezvoltarea și modernizarea activității turistice, mijloc de ridicare a calității vieții, de ocupare a forței de muncă, de promovare pe plan național și internațional a județului și ca sursă de venituri bugetare locale;
- 8) Revigorarea și dinamizarea într-o concepție modernă de management – marketing a mediului de afaceri și mai buna racordare a economiei brăilene la circuitul economic național, european și mondial;
- 9) Consolidarea și creșterea calității serviciilor din domeniile sociale esențiale ale dezvoltării umane: învățământ, sănătate, cultură, compatibilizarea acestora cu cele practicate în Uniunea Europeană;
- 10) Optimizarea parametrilor de funcționare ai administrației publice prin extinderea unor inițiative pozitive deja existente, prin restructurarea managementului folosind metode moderne cum sunt: conducerea prin obiective, prin proiecte cu orientare prioritară în viitor, conducerea prin excepție, prin uniformizarea accentuată a tuturor sau a majorității activităților.

## **6.3. Strategii sectoriale pe domenii prioritare în județul Brăila**

### **6.3.1. Strategia de modernizare a administrației publice locale**

Restructurarea și modernizarea administrației publice locale reprezintă o prioritate a vieții social – economice contemporane, potențată și de opțiunea României privind integrarea în Uniunea Europeană. Astfel vor fi create toate condițiile pentru o „bună guvernare” în plan local, care să fie în măsură să preia toate

problemele ridicate de adoptarea „acquis-ului” comunitar, în perspectiva unei dezvoltări durabile regionale și locale.

În cadrul strategiei de modernizare a administrației publice locale din județul Brăila trebuie să se pornească de la prerogativele ce i-au fost stabilite potrivit legii, pentru fiecare nivel în parte, dar armonizând toate interesele, astfel încât la nivelul județului să se realizeze un management performant, eficient.

După analizarea situației existente în administrația publică a județului Brăila, funcție de punctele tari și slabe identificate, considerăm că pot fi adoptate o serie de obiective prioritare pentru perioada 2004-2008.

**a) Promovarea unui management calitativ superior, eficient, care să conducă la ridicarea performanțelor actului administrativ de la nivelul județului și al municipiului, al orașului și comunelor la relansarea și dinamizarea economică.**

Acest obiectiv strategic vizează:

- Un management eficient al resurselor umane care necesită:
  - formarea și perfecționarea unui corp de funcționari publici competenți;
  - stabilirea numărului optim al funcționarilor publici și al încadrării acestora pe structuri naționale, astfel încât să nu se ajungă la disfuncțiuni în actul de administrație;
  - îmbunătățirea sistemului de selectare al funcționarilor bazat pe abilități și merite prin organizarea unor concursuri exigente și corecte;
  - creșterea gradului de motivare prin stabilirea unui sistem de recompense care să țină seama de eficiența muncii și de aprecierea acordată de către cetățeni;
  - adoptarea unui cod de conduită internă al funcționarului public brăilean care să reglementeze raporturile în cadrul instituției și în relația cu cetățenii.
- Cooperare și colaborare între organismele administrației publice locale de la nivelul județului și al diferitelor localități în elaborarea unor programe unitare de dezvoltare economică și socială a județului care impune:
  - constituirea unor bănci de date pentru o bună cunoaștere a nevoilor la nivelul fiecărei comunități;
  - stabilirea intercondiționărilor ce se pot realiza între sectoarele vieții economice și sociale, între unitățile administrativ-teritoriale din județ;
  - coordonare la nivelul județului a oportunităților de dezvoltare economică și socială, astfel încât programul elaborat pentru perioadele viitoare să poată fi unanim acceptat și realizabil, să nu rămână în fază declarativă.
- Proiectarea unor direcții de dezvoltare reale, bazate pe cunoașterea componentelor vieții sociale a județului, respectiv sănătate, învățământ, cultură, artă, asistență socială, servicii publice comunitare.
- Promovarea unui parteneriat eventual prin organizarea unui centru de excelență propus într-un alt capitol al acestei lucrări, care să antreneze cu toate organismele vieții sociale, economice ale județului, organizații neguvernamentale, organizații profesionale, Camera de Comerț Industrie și Agricultură a județului Brăila, universități, pentru asigurarea unui mediu de afaceri care să stimuleze dezvoltarea economică a județului.

**b) Reproiectarea și reorientarea urbanismului general al județului, în concordanță cu strategiile de marketing administrativ-urban.**

➤ Analiza și revizuirea planurilor urbanistice, atât la nivelul județului, cât și la nivelul fiecărei unități administrativ-teritoriale, care să concorde cu strategiile sectoriale de dezvoltare economică a județului.

➤ Reproiectarea urbanismului municipiului Brăila în funcție de strategiile promovate pentru diferite domenii de activitate (comerț, turism, industrie, circulație rutieră etc.).

➤ Stabilirea prin planurile urbanistice a unor coridoare și trasee specifice județului Brăila care să pună în valoare resursele naturale și potențialul cultural al județului, în vederea atragerii de investitori.

➤ Promovarea unor strategii de marketing administrativ adecvate evenimentelor culturale sau sportive ce au loc în județul și municipiul Brăila, astfel încât să fie pus în valoare urbanismul specific zonal, în perspectiva atragerii de fonduri externe pentru refacerea monumentelor arhitecturale și istorice ale județului.

➤ Corelarea tuturor planurilor urbanistice la nivelul județului, de o asemenea manieră încât să se formeze o dimensiune de ansamblu asupra urbanismului județului, cu etapizarea proiectelor pe o perioadă de minim 16-20 ani.

**c) Reproiectarea și îmbunătățirea infrastructurii județului, îmbunătățirea condițiilor de mediu în concordanță cu cerințele Uniunii Europene**

➤ Reabilitarea și modernizarea sistemului de drumuri din județ prin găsirea unor soluții constructive și juridice care să conducă la o eficiență maximă în această direcție.

➤ Promovarea unor programe de investiții eficiente pentru reabilitarea, modernizarea și extinderea rețelelor de alimentare cu apă, energie electrică, energie termică, gaze naturale, canalizare.

➤ Stabilirea de orientări pentru ecologizarea activităților de salubritate prin găsirea unor soluții durabile în timp și nu a unora care să rezolve anumite probleme punctual și de moment; decizia administrativă vizează în această direcție realizarea de studii eficiente în care raportul efect/efort să constituie prioritatea numărul unu într-un concept de modernizare a actului managerial din administrație.

➤ Stabilizarea și îmbunătățirea calității mediului prin colaborarea permanentă între administrația publică județeană și toți factorii implicați în menținerea celor mai bune condiții de mediu în județ (Agenția de protecție a mediului, societățile comerciale, organizații non-guvernamentale); în acest fel modernizarea ar conduce la crearea unui parteneriat pentru însănătoșirea mediului în județul Brăila.

**d) Proiectarea bugetului județului în concordanță cu nevoile urgente ale fiecărei comunități, astfel încât să fie atenuate consecințele defavorabile în plan social ale reformei administrației.**

➤ O fundamentare clară și precisă a bugetului la nivelul județului, care să dea o dimensiune reală asupra nevoilor și surselor de finanțare necesare unei bune administrări a județului.

➤ Mobilizarea în continuare a unor surse de finanțare atrase pentru realizarea obiectivelor ce necesită un montaj financiar foarte mare.

➤ Creșterea eficienței în utilizarea banului public, dar și în administrarea patrimoniului public și privat al întregului județ, indiferent cărei unități administrativ-teritoriale îi aparține.

➤ Consultarea cetățenilor în stabilirea unor priorități și a modului de utilizare a banului public.

➤ O politică fiscală locală care să stimuleze activitățile economice și care să conducă la sporirea veniturilor bugetelor locale; această politică trebuie să fie armonizată la nivelul județului, funcție de condițiile specifice fiecărei entități administrativ-teritoriale, fără a știrbi cu nimic din autonomia locală.

#### **e) Informatizarea administrației prin promovarea guvernării electronice locale.**

➤ Accesul cetățenilor județului la toate informațiile de care au nevoie prin modernizarea sistemului informațional existent.

➤ Realizarea unui sistem informațional integrat la nivelul județului, în care să fie incluse toate unitățile administrativ-teritoriale ale județului, instituțiile descentralizate de subordonare județeană și locală, dar și cele de interes național din teritoriu.

➤ Eliminarea birocrăției prin stabilirea unor standarde ridicate și a unor sarcini precise centrelor de informare a cetățeanului de la nivelul fiecărui consiliu local.

#### **f) Creșterea competențelor administrației publice locale de la nivelul județului în cadrul Regiunii de dezvoltare 2 Sud-Est, a euroregiunii din care va face parte:**

➤ Implicarea administrației județului în stabilirea celor mai eficiente politici specifice de mediu care să vizeze aerul, apa, deșeurile, conservarea naturii, în parteneriat cu instituțiile specializate pentru protecția mediului și cu organizațiile non-guvernamentale, așa cum sunt cerute de către Uniunea Europeană.

➤ Implementarea unor direcții specifice pentru dezvoltarea durabilă a județului în ansamblul său, pornindu-se de la ceea ce înseamnă conceptul de dezvoltare durabilă în cadrul globalizării.

➤ Implicarea administrației publice locale a județului Brăila în stabilirea la nivelul Regiunii de dezvoltare 2 Sud-Est a unor politici sectoriale pentru o dezvoltare a legăturilor comerciale la nivelul regiunii și în perspectivă în plan euroregional.

Obiectivele identificate și propuse pentru strategia de modernizare a administrației publice de la nivelul județului Brăila, sunt în concordanță cu prevederile guvernamentale și trebuie să vizeze administrația publică în ansamblul ei. Aceste obiective vor conduce la rezolvarea priorităților sectoriale de administrația publică locală identificate în cadrul județului.

### ***6.3.2. Strategia în domeniul refacerii, modernizării și dezvoltării infrastructurii edilitare***

Infrastructura județului Brăila a stat în atenția autorităților publice județene, orășenești și comunale, așa cum rezultă și din analiza SWOT, dar cu toate acestea, primele orientări strategice urmează a fi luate pornind de la rezolvarea problemelor legate de infrastructură. Obiectivele strategice în acest domeniu sunt, în principal: reabilitarea drumurilor și a străzilor, alimentarea cu apă, canalizarea localităților, extinderea rețelei de gaze și a rețelei electrice, modernizarea rețelelor de comunicații și altele. În detaliu, prezentăm principalele măsuri strategice:

### **a) Strategia privind problema drumurilor și a străzilor**

- Județul Brăila dispune de drumuri județene în lungime totală de 575,710 km, dintre care 140,0 km necesită să fie reabilitați, iar 201 km reparați. Costurile estimate pentru reabilitarea celor 140 km au fost evaluate la cca. 52.500.000 €, în timp ce repararea celor 201 km va necesita 21.630.000 €.

- Administrația publică a județului va trebui să aibă în vedere refacerea aproape în totalitate a drumurilor comunale, aceasta fiind o condiție de bază în perspectiva ridicării standardului de viață în mediul rural. Pentru refacerea și modernizarea a 347 km de drumuri au fost estimate costuri totale de cca. 69.400.000 €.

- În ceea ce privește străzile din Municipiul Brăila, din orașele și comunele județului, care urmează a fi amenajate, reparate sau reabilitate, costurile estimate au condus la un minim de 100.000.000 €.

- Costurile estimate pentru reabilitarea și repararea drumurilor județene, comunale și a străzilor, acestea totalizează un efort financiar de cca. 243.530.000 €, care transformat în monedă națională reprezintă 9.704.120.000 mii lei.

- Având în vedere perspectiva realizării unor coridoare care să confere atractivitate viitorilor investitori în județul Brăila, dar și formarea unor trasee turistice, propunem refacerea în următorii patru, cinci ani a tronsoanelor de drumuri:

- DJ211A: Ianca – Bordei-Verde – Viziru – Cuza-Vodă – Bertești – Mihai Bravu → Constanța
- DJ212A+D259: Brăila – Blasova
- DJ221: Brăila – Cazasu – Romanu – Gemenele – Râmnicelu – Pădurea Camnița
- DC221: Ianca – Plopu – Șuțu – Râmnicelu – Pădurea Camnița
- DC: Ianca – Pădurea Vișoara.

Fondurile necesare urmează a fi obținute din accesarea programelor inițiate de Comunitatea Europeană, Banca Mondială sau USAID.

### **b) Strategia în domeniul alimentării cu apă**

Conform inventarului realizat la nivelul județului a rezultat că:

- în 59 localități nu există alimentare cu apă, costul estimat pentru realizarea sistemului de alimentare cu apă Brăila-Sud, sistem care ar rezolva problema unui număr important de localități este estimat la 28.840.230 € (1.153.609.200 mii lei).

- în 31 localități urmează a fi îmbunătățită alimentarea cu apă, costul estimat este de 10.867.695 € (434.707.800 mii lei);

Resursele financiare însumează 1.588.317.000 mii lei și ar putea fi asigurate din surse externe, apelându-se la programele europene și ale Băncii Mondiale.

În Municipiul Brăila, față de alimentarea cu apă existentă de 484 km, este necesar a fi realizați încă 17 km; costurile estimate sunt de cca. 3.400.000 € (136.000.000 mii lei).

### **c) Strategia în domeniul canalizării localităților**

**Refacerea infrastructurii presupune și realizarea unor lucrări pentru reabilitarea și extinderea rețelelor de canalizare.** Realitatea existentă pe teren impune:

- construirea în Municipiul Brăila a încă 20 km de canalizare, în mod deosebit în cartierele Chercea și Lacu Dulce și continuarea lucrărilor la cei 30 km aflați în construcție (canalul colector);

- reabilitarea și extinderea rețelei de canalizare în orașele Ianca și Făurei.

**Fondurile necesare** pentru realizarea acestor obiective au fost cuantificate la cca. 20.675.635 € (827.025.400 mii lei), din care:

- pentru canalizarea municipiului Brăila cca. 20.000.000 €;

- pentru canalizare stație epurare din Ianca cca. 300.000 €;

- pentru canalizare în orașul Făurei cca. 374.635 €.

Planul strategic de alimentare cu apă și canalizare va cuprinde următoarele măsuri:

- reabilitarea sistemului existent;

- dezvoltarea sistemului în concordanță cu prevederile Planului Urbanistic General și Planului de Amenajarea Teritoriului Național;

- dezvoltarea unui sistem de alimentare cu apă și canalizare zonal eficient, prin extinderea serviciilor în comunitățile limitrofe municipiului Brăila.

Modernizarea și reabilitarea rețelei de distribuție a sistemului de alimentare cu apă potabilă a municipiului Brăila va urmări:

- finalizarea contorizării în cartiere și încheierea de contracte directe între furnizori și beneficiari;

- înlocuirea tronsoanelor cu durată de utilizare depășită și cu număr mare de avarii;

- realizarea de noi branșamente prevăzute cu cămine pentru apometre, în exteriorul imobilelor;

- extinderea rețelelor de apă.

Modernizarea și rețehnologizarea Uzinei de Apă Brăila va cuprinde:

- extinderea stației de tratare a apei potabile a municipiului Brăila cu o treaptă de decantare;

- modernizarea uzinei vechi de alimentare cu apă a municipiului Brăila;

- automatizarea procesului de tratare a apei;

- reducerea pierderilor de apă în rețeaua de distribuție și în instalațiile interioare ale blocurilor;

- alimentarea cu apă a localităților limitrofe municipiului Brăila din sistemul orășenesc existent, colectarea și epurarea apelor uzate ale acestora.

În ceea ce privește sistemul de canalizare obiectivul principal constă în finalizarea în cât mai scurt timp a lucrărilor la Canalul Colector al municipiului Brăila, la care să se adauge măsuri de reabilitare a rețelei de canalizare pluvială.

Lucrările urmează să fie etapizate, un grad mare de urgență prezentând canalizarea din cartierul Chercea și terminarea canalului colector din Municipiul Brăila.

Pentru realizarea acestor lucrări resursele financiare ar fi asigurate din surse atrase (interne și externe) în proporție de peste 80%.

#### **d) Strategia în domeniul extinderii aducțiunii cu gaze naturale**

- Conform studiilor de fezabilitate întocmite în județul Brăila au condiții de aducțiune cu gaze 14 localități. Dintre acestea în trei (Ulmu, Siliștea și Cazasu) s-au realizat parțial astfel de lucrări, costurile lor însumând cca. 430.000 €. Au condiții

pentru aducțiuni cu gaze naturale încă opt localități, respectiv: Cireșu, Ciocile, Jugureanu, Bordei-Verde, Lișcoteanca, Vădeni, Lacu-Sărat, Tichilești.

- Pot fi luate în discuție și localitățile Racovița și Gradiștea care se află pe traseul magistralei Sud-Est județul Buzău și Nord-Vest județul Brăila.

- Toate lucrările de aducțiuni cu gaze pot fi realizate numai cu surse atrase de finanțare, durata de executare a lor fiind estimată, în etape, până la 10-12 ani.

#### **e) Strategia în domeniul extinderii gradului de asigurare cu rețele electrice a județului Brăila**

- extinderea electrificării în mediul rural (într-o primă etapă în 10 localități din județ) prin accesarea unor fonduri cu finanțare externă;

- alimentarea cu energie electrică a locuințelor construite prin A.N.L. (din cartierele Lacu Dulce și Brăilița);

- modernizarea și extinderea instalațiilor de contorizare a consumatorilor casnici;

- reabilitarea sistemului de iluminat public.

#### **f) Strategia în domeniul modernizării rețelelor de comunicații**

- extinderea informatizării serviciilor publice;

- extinderea rețelelor de telefonie digitală și mobilă în zonele rurale;

- completarea dotării cu tehnică de calcul a instituțiilor administrative, culturale și de învățământ a localităților județului;

- modernizarea Oficiilor Poștale din zonele rurale.

#### **g) Strategia privind alte obiective de infrastructură edilitară**

- Revederea și reconsiderarea planului de urbanism al fiecărei localități din județ, începând cu municipiul Brăila și terminând cu ultima comună. Acest lucru va conduce și la intrarea în legalitate din punctul de vedere al unora dintre construcțiile ridicate în ultimii ani și la regândirea conceptului de așezare în perspectiva integrării în U.E.;

- Lucrări de consolidare sau având caracter de valorificare a potențialului natural al Brăilei pentru:

- consolidarea malului stâng al Dunării – zona Gropeni;

- valorificarea potențialului turistic al lacurilor sărate (Lacu Sărat-Brăila, Lacul Movila Miresii);

- valorificarea potențialului turistic dunărean aflat în vecinătatea județelor Brăila, Tulcea și Galați;

- modernizarea așezării Blasova din Insula Mare a Brăilei.

- Refacerea patrimoniului arhitectural din situl istoric al Brăilei;

- Fluidizarea și eficientizarea circulației rutiere în municipiul Brăila;

- Realizarea podului peste Dunăre la Brăila, investiție care presupune costuri estimate de 317.751.900 €.

Cu excepția podului peste Dunăre, care va avea o întindere în timp, ca realizare, mai mare, trecând în opinia noastră de anul 2010, celelalte obiective trebuie realizate în mod expres în perioada 2004-2008, fiind condiții de bază ce determină alte linii strategice.

### **6.3.3. Strategia de dezvoltare a agriculturii și a domeniilor conexe**

#### **6.3.3.1. Creșterea capacității de producție a terenurilor prin aplicarea lucrărilor ameliorative**

➤ Alături de solurile productive, de tip cernoziom, în județ există și o serie de soluri care necesită lucrări hidro-ameliorative (soluri sărăturate, soluri afectate de exces de umiditate, soluri nisipoase, soluri compactate etc.).

Toate aceste soluri reclamă aplicarea unui complex de lucrări specifice fiecărui tip de degradare, pe fondul unor lucrări de îmbunătățiri funciare eficiente și un sistem corespunzător de agricultură ameliorativă solurile cu potențial superior, de tip cernoziom au nevoie numai de aplicarea irigațiilor pentru completarea necesarului de apă.

Amenajările de irigație se află la o perioadă de 25-30 ani după momentul punerii în funcțiune și în general, echipamentul mecanic de pompare este depășit moral și fizic. Randamentele agregatelor de pompare sunt mult diminuate față de cele proiectate ridicând foarte mult costurile în special la funcționări cu cerințe reduse de apă;

În perspectivă se impun măsuri strategice pentru:

➤ echiparea stațiilor cu agregate de pompare cu randamente hidraulice ridicate, acțiune care deja s-a desfășurat parțial în unele amenajări (Insula Mare a Brăilei);

➤ echiparea stațiilor de pompare cu aparatură de automatizare și debitmetrie asigurând optimizarea funcționării și o gestiune cât mai corectă a apei livrate în amenajări;

➤ fracționarea debitelor în cadrul stațiilor de pompare pentru a asigura o mai mare diversitate a consumurilor de apă, legat de numărul mare de beneficiari și de cerințele lor diferențiate;

➤ datorită pierderilor mari de apă prin infiltrații se impun lucrări de proiectare și execuție pentru reabilitarea amenajărilor prin impermeabilizări și refacerea construcțiilor hidrotehnice deteriorate.

Observațiile asupra stării de funcționare a amenajărilor de eliminare a excesului de apă, arată că se impun lucrări de modernizare (datorita costurilor mari apreciem că aceste lucrări vor fi executate după anul 2010), precum și lucrări proprii întreținerii și exploatării normale mai puțin asigurate în ultimii ani și aferente perspectivelor apropiate.

**a) Componente strategice ale sectorului de îmbunătățiri funciare pentru reabilitarea și punerea în valoare a lucrărilor**

#### **➤ Promovarea agriculturii ameliorative**

• Tehnica agricolă ameliorativă este o componentă esențială a programului de îmbunătățiri funciare, asigurând înmagazinarea și conservarea apei, promovarea soiurilor și hibridurilor cu consumuri reduse de apă, prevenirea degradării și ameliorarea solurilor slab productive predispuse la accentuarea secetei solului.

• Monitorizare, sistem de prelucrare, prognoză și valorificare a resurselor naturale de apă, inclusiv, din rezervoare freatice;

• Ameliorarea cadrului climatic nefavorabil agriculturii prin promovarea lucrărilor de amenajare a perdelelor de protecție, a zonelor împădurite și extinderea zonelor umede;

• Perfecționarea sistemului de diagnoză și avertizare a secetei.



➤ ***Seceta prelungită și perspectiva accentuării fenomenului de deșertificare*** constând în degradarea terenurilor (hidrică, hidrofizică, chimică, organică), precum și tendințele de excesivizare climatică ce se manifestă în zona noastră, impun reactivarea întregului patrimoniu al lucrărilor de îmbunătățiri funciare și modernizarea acestuia inclusiv prin amenajări noi.

➤ ***Creșterea eficienței tehnice și economice a lucrărilor de îmbunătățiri funciare  
În amenajări de irigații***

- Creșterea randamentului amenajărilor prin:
  - reducerea pierderilor de apă pe câmpul irigat;
  - înlocuirea agregatelor de pompare din stațiile de pompare degradate moral și fizic (cca. 600 buc.)
- Achiziționarea echipamentelor de irigație moderne pentru suprafața de 159000 ha (descoperită în momentul actual), în concordanță cu programul SNIF de punere eșalonat în funcțiune a amenajărilor. Pentru o parte din culturile intensive (legumicultură, pomicultură, viticultură), se impune dotarea cu instalații de irigare prin picurare care economisesc apa și asigură cantitățile necesare pentru fiecare plantă;
  - Reabilitarea prizelor de apă de la Dunăre și râurile interioare;
  - Înlocuirea progresivă a instalațiilor de irigare preponderent cu mutare manuală (tip IIAM) existent în momentul de față în amenajări, prin instalații moderne;
  - Creșterea suprafeței irigate de la actualele ponderi anuale reduse de 11-40% (40000-140000 ha) din totalul amenajat, generatoare de randamente efective (amenajare câmp, front udare) foarte mici (0,2-0,4), la ponderi apropiate de nivelul maxim, prin politici guvernamentale de încurajare a producătorilor agricoli;
  - Modernizarea sistemelor hidrotehnice pentru:
    - contorizarea consumului de apă la beneficiar;
    - dispecerizarea automatizată în sistem informatizat pentru asigurarea distribuției apei la consumatori.

➤ ***În amenajări de desecare și drenaje***

- Monitorizarea stării și reabilitarea digurilor la Dunăre și râurile interioare (383 km dig);
- Creșterea randamentului amenajărilor de desecare prin echiparea stațiilor de pompare cu agregate performante, destufizări, reprofilări și redimensionări pe rețeaua de canale, automatizarea și dispecerizarea funcționării amenajărilor;
- Creșterea randamentului amenajărilor de drenaj prin inventarierea perimetrelor amenajate, desfundarea tuburilor, refacerea gurilor de descărcare a scurgerilor.

➤ ***Politica investițională pentru lucrările de îmbunătățiri funciare***

➤ ***Cerințe organizatorice***

- Asocierea proprietarilor de pământ în scop de exploatare, asigurându-se condiții de aplicare rațională a udărilor, de efectuare a activităților ameliorative pe terenurile cu exces de apă, de valorificare superioară a utilajelor și instalațiilor cu rol ameliorativ;
- Dezvoltarea asocierii proprietarilor particulari în forma Asociațiilor Utilizatorilor de Apă de Irigație (AUAI) care preiau de la stat managementul irigațiilor. În județul Brăila în perioada 2001-2003 au fost înființate 5 asociații pe 5400 ha, în 2004 fiind în curs de organizare a altor 9 asociații pe 23000 ha;

- Activități de training cu personalul agricol în vederea instruirilor privind exploatarea terenurilor, echipamentelor și instalațiilor în amenajările hidroameliorative.

**b) Direcții strategice în domeniul culturii cerealelor și plantelor tehnice**

➤ **Obiective**

Cultura plantelor de câmp, a cerealelor și plantelor tehnice, are un rol deosebit de important pentru realizarea securității alimentare și a bazei furajere necesare dezvoltării creșterii animalelor din arealul agricol brăilean. Nivelul recoltelor de cereale și plante tehnice este condiționat de numeroși factori (naturali, tehnici, management, know-how etc.).

**Direcțiile strategiei de dezvoltare a culturii cerealelor și plantelor tehnice** trebuie să urmărească următoarele obiective:

➤ în funcție de resursele existente, de cerințele pieței interne și externe este imperios necesară stabilirea de priorități, care să ducă la eficientizarea acestei ramuri economice atât din punct de vedere tehnic cât mai ales economic;

➤ valorificarea într-o măsură mult mai mare a resurselor naturale existente, a realizării științei agronomice românești și zonale, a perfecționării sistemelor de management specific fiecărui tip de exploatare agricolă;

➤ creșterea randamentelor la hectar, prin aplicarea irigației raționale și a fertilizării precum și a celorlalte verigi tehnologice în condiții de eficiență economică crescută în vederea satisfacerii cerințelor cantitative, dar mai ales calitative ale consumului intern, ale solicitării pieței interne și externe, precum și cele legate de furajarea animalelor;

➤ realizarea unei agriculturi performante din punct de vedere tehnologic, calitativ și economic dar în același timp nepoluant, trebuie să constituie baza noii strategii agricole în zonă, a culturii cerealelor și plantelor tehnice în care agricultura ecologică să-și găsească locul bine meritat;

➤ realizarea unei agriculturi durabile, protecția mediului înconjurător, conservarea resurselor naturale, constituie tot atâtea obiective care pot duce la o agricultură eficientă tehnologic și financiar. De asemenea stimularea și consolidarea exploatațiilor viabile, constituie un element prioritar în acest nou concept de dezvoltare durabilă a agriculturii zonei.

**Măsuri și soluții de realizare a obiectivelor**

- utilizarea rațională a pământului constituie cea mai importantă măsură care trebuie luată în considerare în acest demers de reabilitare a producției de cereale și plante tehnice prin instituirea unui sistem de monitorizare a calității solului și stabilirea valorii acestuia, constituirea de bănci de date legate de potențialul productiv al solului, al valorii necesare în circulația acestuia, în arendarea și concesiunea terenurilor precum și la scoaterea și redarea din și în circuitul agricol;

- realizarea și practicarea de asolamente eficiente specifice fiecărei zone sau microzone pedoclimatice, asolamente de 4-5 ani cu plantă amelioratoare cu sau fără solă săritoare (lucernă). În acest sens este necesară reducerea ponderii suprafețelor de floarea-soarelui din cadrul asolamentelor în vederea realizării unor rotații și asolamente raționale; în același timp se impune creșterea suprafețelor cu leguminoase pentru boabe, triticales, sfeclă de zahăr, orzoaică, plante furajere;

- fertilizarea culturilor pe baza unor planuri bine stabilite în funcție de starea de fertilitate a solului stabilită prin cartările agrochimice, de consumul specific al fiecărei plante din rotație și asolament. Creșterea suprafețelor fertilizate cu gunoi de grajd, în special pe cele cu probleme legate de fizica solului, slab productive, neaerate, precum și aplicarea rațională a irigației;

- creșterea suprafețelor deținute de o exploatație agricolă prin diferite forme asociative,arendarea și concesiunea precum și stimularea pieței funciare;

- diversificarea sortimentului de culturi, de soiuri și hibrizi de mare stabilitate productivă, adaptate zonei noastre agricole constituie modalități de creștere permanentă a siguranței alimentare. Comanda socială la nivelul județului Brăila la o populație de 400.000 locuitori se bazează pe următoarele elemente:

Tabel nr. 2

<b>Indicatori</b>	<b>UM</b>	<b>Consum persoana</b>	<b>Comanda socială în tone/an la nivelul județului Brăila</b>
Consum mediu de pâine	g/zi	330	-
Coeficientul de transformare în grâu	%	73	-
Necesarul de grâu	g/zi	452	-
Necesarul de grâu	Kg/zi	165	66.000
Necesarul de mălai	Kg/luna	2	-
Coeficientul de transformare a porumbului în mălai	%	66	-
Necesarul de porumb pentru mălai	Kg/an	36	14.400
Necesarul de zahăr	Kg/an	25	-
Coeficientul de transformare a sfeclei în zahăr	%	12	-
Necesarul de sfeclă de zahăr	Kg/an	208	83.200
Necesarul de ulei	l/an/loc	11	-
Coeficientul de transformare a florii-soarelui în ulei	%	50	-
Producția de floarea-soarelui	Kg/an	22	8.800

Este evident că în afara cantităților necesare pentru consumul populației, este nevoie de cantități mult mai mari de produse precum porumb, soia, orz și orzoaică pentru necesitățile de furajare a animalelor și pentru industria alimentară. În dimensionarea suprafețelor, a producțiilor medii și totale trebuie ținut cont că județul Brăila, prin potențialul său, poate produce cantități de cereale mult mai mari decât cele care se consumă la nivelul județului, surplusul fiind destinat consumului altor județe sau pentru export.

Dintre culturile la care trebuie acordată o atenție deosebită enumerăm:

– Grâul de toamnă *prin conotațiile sale sociale mai ales, impune realizarea de producții sigure și stabile, mai ales prin disciplina tehnologică care trebuie impusă, legată de fertilizare, erbicidare, combaterea bolilor și dăunătorilor, irigare și recoltare.*

Analizând suprafețele ocupate de această cultură în anii anteriori se impune cultivarea anuală a unei suprafețe de 80-90 mii ha cu o producție medie de 3500 kg/ha care ar asigura atât siguranța alimentară a populației județului, cât și disponibilități pentru export și necesarul de subproduse pentru hrana animalelor.

– *Se impune de asemenea extinderea lui Triticale, având în vedere excepționala lui valoare în alimentația animalelor și chiar a omului, acest lucru fiind dublat de potențialul productiv ridicat al acestuia, în ecosistemele din zonă. Producția totală de grâu și triticale ar trebui stabilizată la 280-320 mii tone anual.*

Este necesară mărirea suprafețelor destinate cultivării *orzului și orzoaicei* prin cultivarea de soiuri cu destinația bere, stimulând cointeresarea partenerilor avuți în vedere: berari și agricultori.

– *La porumb*, cultură cu pondere în agricultura zonei, este necesară diversificarea și promovarea de genotipuri specializate: *porumb zaharat, porumb pentru mălai grisat, porumb pentru spirt, porumb bogat în proteine.*

Porumbul cu cea mai mare pondere în structura culturilor din zonă ar trebui menținut în perioada 2005-2008 la o suprafață de 100-110000 ha. Aceasta cu o producție totală de 500-550 mii tone ar asigura atât consumul locuitorilor brăileni cât și necesarul de furaje și un disponibil pentru alte sectoare de activitate. O producție medie de 5000 kg/ha ar satisface toate cerințele legate de această cultură.

De asemenea este necesară extinderea *sorgului de boabe*, pe suprafețele mai puțin productive, și acolo unde nu se poate iriga.

– Refacerea *amenajărilor orzicole* constituie de asemenea una din măsurile esențiale în reabilitarea zonelor slab productive cu terenuri degradate, știut fiind că Brăila a fost județul cu cea mai mare suprafață amenajată pentru această cultură.

– Creșterea suprafețelor cu *leguminoase pentru boabe*: soia și mazăre ca surse prioritare de proteină în furajarea animalelor (soia și ca materie primă pentru ulei), năutul, sunt tot atâtea soluții de rentabilizare a exploatațiilor agricole, a culturii cerealelor și plantelor tehnice.

Astfel, pentru perioada 2005-2008 ar fi necesară o ușoară creștere a suprafeței ocupate de soia la cca. 30000 ha, care cu o producție medie realizabilă de 2500 kg/ha ar rezolva necesitățile oamenilor cât și necesarul de proteine pentru alte activități, în acest caz consumul pe cap de locuitor brăilean fiind de 190 kg soia.

– Reducerea suprafețelor ocupate de *floarea soarelui* este necesară în primul rând pentru asigurarea unei rotații eficiente tehnologic și financiar cât și a reducerii pericolului multiplicării unor boli și dăunători greu de controlat. Strategia de dezvoltare a agriculturii trebuie să includă floarea-soarelui în asolamente de 5-6 ani iar suprafețele să fie stabilizate la maxim 50.000 ha și o producție medie de 2200 Kg/ha, obținându-se anual circa 100-110 mii tone.

În contextul realizării asolamentului și a creării de noi posibilități de diversificare a sortimentului de culturi este necesar în paralel cu reducerea

suprafețelor ocupate de această cultură să crească suprafețele cu rapiță de toamnă, cultură care apreciem că printr-o alegere adecvată a soiurilor ar putea ajunge la 8-10.000 ha anual.

– *Sfecla de zahăr* ca principal furnizor de zahăr al populației este de asemenea o cultură care trebuie revigorată în condițiile județului Brăila, având în vedere tradiția, existența unei fabrici de prelucrare, a avantajelor tehnologice și nu în ultimul rând economice aduse de această cultură. La sfecla pentru zahăr condițiile existente permit cultivarea a cel puțin 5000 ha cu o producție totală de 125 mii tone.

– În contextul creșterii cerințelor interne și mai ales externe pentru *fibre naturale*, este necesară cointeresarea cultivatorilor în abordarea culturilor de cânepă și în extinderea suprafețelor cultivate.

– Un alt grup de plante care trebuie extins ca suprafață sunt *plantele medicinale și aromatice*, cu mare solicitare internă și externă, datorită în primul rând principiilor naturali pe care îi conțin. În prezent datorită lipsei de organizare a producătorilor și a dificultăților de contractare, suprafețele au scăzut. În anii imediat următori există posibilitatea ca pentru aceste culturi interesul industriei farmaceutice să crească iar suprafețele să fie mărite.

– În privința *tutunului* se apreciază că aceasta este o cultură foarte rentabilă, la care se pot obține venituri de sute de milioane de lei la hectar. În prezent, o serie de societăți comerciale care prelucrează tutun (printre care SNTR) sunt interesate în prelucrarea unor cantități de tutun de la producătorii brăileni.

Pentru anul 2004 sunt încheiate contracte pentru o suprafață de circa 200 ha amplasate în 12 localități. În perioada 2005-2007 se apreciază că suprafețele ocupate cu tutun vor atinge anual 800-1000 ha.

– Nu trebuie uitate *plantele furajere*, cu marea lor importanță în reabilitarea și relansarea zootehniei, a căror pondere trebuie să crească, atât în ceea ce privește productivitatea și calitatea acestora, cât și în domeniul producerii de sămânță. Aplicarea de măsuri legate de înființarea, îmbunătățirea, întreținerea și exploatarea pajiștilor constituie măsuri viabile de revigorare a acestor două activități esențiale agriculturii zonei: zootehnia și cultura plantelor furajere.

- Promovarea și dezvoltarea agriculturii ecologice, biologice, care să asigure produse specifice, în concordanță cu cerințele internaționale, constituie una din soluțiile realizării de exploatații agricole vitale de mare putere economică în zona noastră, în domeniul culturii cerealelor și plantelor tehnice dar și în domeniul culturilor horticole și al producției zootehnice.

- Promovarea unor tehnologii integrate nepoluante de combatere a bolilor, buruienilor, dăunătorilor cu eficiență maximă și consumuri reduse de pesticide, avându-se în vedere atât protecția mediului cât și protecția culturilor de cereale și plante tehnice.

- Creșterea gradului de mecanizare a culturilor prin acordarea de facilități în achiziționarea de mașini și utilaje agricole, în aceste condiții fiind necesare dezvoltarea și extinderea unor tehnologii de lucrare a solului cu consumuri reduse de energie.

- Promovarea achiziționării produselor agricole pe baza indicilor de calitate, ceea ce ar stimula agricultorii la realizarea de produse de calitate superioară.

- Favorizarea dezvoltării serviciilor în agricultura zonei cu referire la aprovizionarea cu îngrășăminte, pesticide, sămânță, precum și prelucrarea, comercializarea și valorificarea semi-industrială sau industrială a producției.

- O altă măsură care se impune este subvenționarea producerii de sămânță cu valoare biologică ridicată la cereale și plante tehnice, în vederea multiplicării și extinderii în marea producție a formelor biologice de înaltă productivitate și calitate a producției. Pentru realizarea producției de sămânță se vor cultiva cel puțin următoarele suprafețe:

- Porumb – loturi de hibridare: 1500-2500 ha
- Grâu – sămânța comercială: 8-10 mii ha
- Floarea-soarelui: 500-1000 ha.

Facem mențiunea că aceste suprafețe sunt minime. Ele trebuie să fie mărite luând în calcul apariția unor factori climatici nefavorabili necesarul de sămânță de rezervă și disponibilități pentru alte județe. Un fapt pozitiv de la care trebuie plecat în dimensionarea suprafețelor necesare producerii de sămânță este existența în prezent a unor agenți economici agreeți de Inspekția de Stat pentru Calitatea Semințelor și Materialului Săditor care obțin anual cantitățile de semințe necesare județului.

- Creșterea posibilităților de depozitare a producției agricole. În prezent județul Brăila dispune de o capacitate de depozitare de circa 485 mii tone, silozuri repartizate în majoritatea zonelor agricole de tradiție. În multe cazuri aceste spații sunt insuficient utilizate din cauza prețurilor ridicate percepute pentru depozitare sau din lipsa contractelor între producător, depozitar și procesatorul final.

Se impune constituirea de asociații interprofesionale pe filiera producător-depozitar-comerciant care să utilizeze mai eficient actualele depozite sau silozuri. În același timp, având în vedere că numai o parte din capacități sunt în silozuri sau magazine cu aerare activă, se impune ca și celelalte spații de înmagazinare să fie modernizate.

- Motivarea producătorilor agricoli prin diferite pârghii economice (credite, alocații subvenții și/sau alte măsuri favorizante) constituie una din măsurile de bază în reabilitarea agriculturii zonei, a producerii de cereale și plante tehnice. În acest sens este necesară dezvoltarea unui nou sistem de creditare și alocare a subvențiilor pe baza criteriului de performanță a exploatației agricole, a capacității manageriale a producătorului agricol.

- Apare tot mai evidentă necesitatea instituirii unor reglementări ferme de stabilire a prețurilor produselor agricole, în funcție de calitatea acestora, care să stimuleze producătorii agricoli în obținerea de recolte cu indici calitativi superiori, potrivit exigențelor tot mai mari ale pieței.

- Se vor continua activitățile de perfecționare a cultivatorilor de cereale și plante tehnice prin cursuri gratuite, dezbateri, mese rotunde, loturi demonstrative, editarea și distribuirea publicațiilor de specialitate pentru a veni în sprijinul acestora, de a fi permanent la curent cu noutățile tehnologice agricole.

- Va crește rolul specialistului agricol de la ocoalele și centrele agricole în vederea acordării permanente de consultanță de înaltă calitate, de sprijinire a producătorilor agricoli, de control în respectarea normelor tehnologice de cultură și a legislației agrare.

- Vor fi dezvoltate cercetările zonale în domeniul cerealelor și plantelor tehnice în contextul realizării unei agriculturi durabile, care să pună la dispoziția producătorilor agricoli genotipuri de mare performanță productivă și calitativă, adaptați zonei, rezistenți la boli și dăunători, la factori climatici nefavorabili (mai ales la stresul hidric), de mare stabilitate tehnologică, calitativă și nu în ultimul rând economică.

În acest context se va redimensiona cercetarea de la Stațiunea de Cercetare – Dezvoltare Brăila, căreia i se vor aloca fonduri, baza materială și umană pentru a putea răspunde necesității de promovare a unei agriculturi performante. Se impune realizarea unei legături mai strânse între producătorii agricoli și cercetarea științifică. Se vor institui forme de finanțare a unor cercetări inclusiv prin contribuția asociațiilor de producători care beneficiază de rezultatele cercetării.

- Având în vedere diversitatea condițiilor pedoclimatice ale județului se vor stabili zonele cele mai favorabile pentru fiecare cultură agricolă, iar în cadrul culturilor va fi stabilit sortimentul de soiuri adecvate.

În același timp se impune elaborarea și perfecționarea secvențială de către cercetarea agronomică din zonă a tehnologiilor de cultură cu costuri reduse și adaptate diferitelor tipuri de exploatații agricole.

- Promovarea practicării agriculturii ecologice având în vedere condițiile prielnice la nivel de județ cu următoarele obiective:

- să sporească diversitatea biologică în ansamblul sistemului;
- să mărească activitatea biologică a solului;
- să recicleze deșeurile de origine vegetală și animală;
- să promoveze o mai bună utilizare a solului și a apei.

Ca urmare a aplicării legislației în domeniul agriculturii ecologice care este armonizată cu cea europeană, sunt deja înregistrați 2 agenți economici cu o suprafață de 355 ha.

#### *6.3.3.2. Strategia structurii de culturi pe tipuri de sol în județul Brăila*

În realizarea strategiei pe culturi este necesară următoarea stratificare:

- **Cernoziom tipic, cernoziom cambic cu fertilitate bună**

- Cereale: 1. Porumb; 2. Grâu de toamnă pentru panificație (aestivum); 3. Pentru paste făinoase (durum); 4. Orz și orzoaică de toamnă; 5. Triticale (care poate înlocui orzul furajer); 6. Orzoaică de primăvară; 7. Ovăz; 8. Sorg boabe (se evită solurile infestate puternic cu costrei); 9. Mei boabe în culturi succesive irigate sau în cultură principală pe teren neirigat.
- Leguminoase: 1. Soia pe terenurile irigate și freatic umede; 2. Fasole de câmp; 3. Mazăre de câmp și pe areale reduse linte și năut.
- Oleaginoase: 1. Floarea soarelui; 2. Rapița de toamnă; 3. In și ricin pe suprafețe reduse.
- Plante tehnice: 1. Sfecla de zahăr pe terenuri irigate; 2. Cartof pe terenuri irigate; 3. Sorg zaharat; 4. Sorg de măhuri.
- Plante aromatice și medicinale: 1. Coriandru; 2. Muștar; 3. Fenicul (durează 2-3 ani) de preferință pe soluri cu aport freatic; 4. Negrilica.
- Plante furajere pentru nutreț și semințe:

**Perene:** 1. Lucerna; 2. Trifoi alb pe terenuri irigate; 3. Ghizdei; 4. Trifoi roșu pentru producere semințe (numai pe teren irigat); 5. Golomăț pe terenuri irigate; 6. Păiuș înalt (Festuca arundinacea); 7. Obsiga nearistată.

**Anuale:** 1. Sfeclă furajeră pe terenuri irigate; 2. Porumb siloz; 3. Sorg furajer (sorg + sudan); 4. Raigras aristat pe terenuri irigate; 5. Rapiță furajeră de toamnă pe teren irigat; 6. Secară sau triticale pentru furaj; 7. Borceag.

Pe aceste soluri se pot înființa de asemenea culturi legumicole.

• **Pe soluri aluviale și lăcoviști cu fertilitate bună și foarte bună** vor fi zonate culturile cerealiere menționate la punctul I precum și leguminoase pentru boabe (soia-irigat, fasole de câmp și mazăre de câmp). Dintre oleaginoase se vor amplasa floarea soarelui, rapița de toamnă și rapița de primăvară.

– Plante tehnice: 1. Sfecla de zahăr pe terenuri irigate; 2. Cartoful; 3. Sorg zaharat. Cultivarea plantelor tehnice este condiționată de posibilitatea de transport și de prelucrare

– Plante aromatice și medicinale: 1. Coriandrul; 2. Muștarul; 3. Fenicul.

– Plante furajere pentru nutreț și semințe:

**Perene:** 1. Lucerna; 2. Trifoi alb pe terenuri irigate; 3. Ghizdei (în amestecuri cu graminee); 4. Trifoi roșu pentru semințe (irigat); 5. Golomăț pe terenuri irigate.

**Anuale:** 1. Sfecla furajeră irigată; 2. Porumb siloz; 3. Sorg furajer; 4. Iarba de Sudan; 5. Raigras aristat pe terenuri irigate; 6. Rapița furajeră de toamnă irigată; 7. Triticale; 8. Borceag.

– Culturi horticole: 1. Pomi și arbuști fructiferi și alte specii horticole lemnoase; 2. Specii legumicole.

• **Structura culturilor pe solurile afectate slab de sărăturare (cernoziomuri aluviale, lăcoviști, gleice)**

– Cereale: 1. Grâu de toamnă pentru panificație și pentru paste făinoase (durum); 2. Orz și orzoaică de toamnă; 3. Orzoaica de primăvară numai în anii când se poate semăna în epoca optimă; 4. Porumb boabe pe solurile cu textură mijlocie și irigate; 5. Sorg boabe; 6. Mei boabe.

– Leguminoase: Soia pe solurile cu textură mijlocie și ușoară și irigate

– Oleaginoase: 1. Floarea soarelui; 2. In; 3. Ricin; 4. Rapița de toamnă.

Dintre plantele tehnice sunt recomandate sorgul zaharat și sorgul pentru măhuri iar dintre plantele aromatice și medicinale coriandru, muștar, fenicul, anghinare și armurariu.

– Plante furajere pentru nutreț și semințe

**Perene:** 1. Lucerna; 2. Ghizdei; 3. Păiuș înalt (Festuca arundinacea); 4. Golomăț în condiții de irigare.

**Anuale:** 1. Sfecla furajeră irigată; 2. Sorg furajer; 3. Iarbă de Sudan; 4. Raigras aristat irigat.

– Culturi horticole: soiuri cu rezistență biologică sporită (viță de vie, pomi și arbuști fructiferi și legumicole)



• **Structura culturilor pe solurile sărăturate slab-moderat și pH<8,5 (cernoziom, aluviale și lăcoviști) în condiții de irigare**

- Cereale: aceleași ca la situația III.
- Oleaginoase: aceleași ca la situația III.
- Plante tehnice: 1. Sfecla de zahăr; 2. Sorg zaharat; 3. Sorg pentru măhuri.
- Plante aromatice și medicinale: 1. Coriandru; 2. Muștar; 3. Fenicul; 4. Anghinare; 5. Gălbenele; 6. Negrilică; 7. Armurariu.
- Plante furajere pentru nutreț și semințe: aceleași ca la punctul III.
- Culturi horticole: soiuri cu rezistență biologică sporită (vița de vie, pomi și arbuști fructiferi și legumicole)

• **Structura culturilor pe solurile nisipoase în funcție de conținutul de humus**

**Soluri cu 0,5-0,8% humus:** 1. Pepeni verzi în benzi de secară; 2. Fasoliță; 3. Arahide.

- Plante medicinale: 1. Mușețel; 2. Șofranul.
- Culturi horticole: 1. soiuri de vitis vinifera (altoite și nealtoite); 2. arbuști fructiferi (cătină, coacăz).

**Soluri cu 0,8-1,2% humus:** 1. Secară boabe; 2. Porumb boabe; 3. Sorg boabe; 4. Fasoliță; 5. Floarea soarelui; 6. Rapița de toamnă; 7. Arahide; 8. Pepeni verzi+galbeni; 9. Sorg de măhuri; 10. Cartoful timpuriu.

- Plante furajere: 1. Iarbă de Sudan; 2. Sorg furajer (sorg+Sudan); 3. Sorg zaharat.
- Plante medicinale: 1. Menta; 2. Levănțica; 3. Busuioc.
- Culturi horticole: 1. soiuri de struguri pentru vinuri roșii și albe; 2. pomi fructiferi sămburoși; 3. legume (solanacee, verdețuri).

• **Structura culturilor pe terenurile amenajate pentru orezării**

Orezul; în primii trei ani de la luarea în cultură ca și după intrarea în rotație orezul ocupă  $\frac{3}{4}$  din suprafață și  $\frac{1}{4}$  culturi de asolament (cereale păioase, floarea soarelui, soia).

*6.3.3.3. Criterii de performanță și direcții de management specifice horticulturii*

*a) Probleme prioritare*

• În **legumicultură** se vor căuta permanent soluții noi, care să concure la sporirea producției, devansarea apariției pe piață, diversificarea sortimentului, în condiții de eficiență economică ridicată, prin:

- asigurarea cu legume proaspete pe o perioadă cât mai îndelungată de timp din an, prin introducerea în cultură a unor soiuri și hibrizi valoroși cu precocitate și calități deosebite;

- folosirea întregului potențial de producție al terenului prin sistemul de culturi anticipate, asociate, succesive, precum și creșterea suprafețelor de legume verdețuri;

- perfecționarea sistemului de producere și valorificare a legumelor, prin dezvoltarea formelor asociative care să contribuie la o valorificare mai bună, să găsească piețe de desfacere și să sporească profitul legumiculturilor;

- practicarea unei legumiculturi moderne, bazate pe mecanizare cu respectarea strictă și integrală a normelor tehnologice, a asolamentelor, a rotației culturilor, combaterea integrată, reducerea consumului de pesticide și energie;

- extinderea suprafețelor de legume cultivate în regim ecologic;
- promovarea și extinderea în cultură a unor specii legumicole solicitate de rețeaua de „market”-uri din județele limitrofe;
- dezvoltarea unei piețe de desfacere la nivelul județului de cca. 30000 tone.
- La **cultura cartofului** suprafețele și producțiile planificate vor trebui să asigure o bună aprovizionare a populației în tot cursul anului, prin:
  - amplasarea culturii cartofului în unități de producție dinainte microzonate, după cele mai bune culturi premergătoare, pe soluri ușoare, nisipoase și în condiții certe de irigare;
  - asigurarea materialului de plantat din categorii biologice superioare, cel mult înmulțirea întâi cu rezistențe sporite față de atacul la boli și dăunători.
- În **viticultură**, este prevăzută extinderea noilor plantații de viță de vie, îndeosebi pe terenuri nisipoase, pentru care cercetarea de profil a stabilit:
  - conveerul varietal al sortimentului de struguri pentru masă care să acopere 90-110 zile consumul în stare proaspătă, precum și păstrarea peste iarnă, a soiurilor de stafide și în industria conservelor (sucuri, gemuri, dulcețuri);
  - stabilirea sortimentului pentru soiurile de struguri pentru vinuri albe și aromate, al soiurilor pentru vinuri roze și roșii, toate la nivelul calitativ de VS, precum și alte tipuri de băuturi de struguri (spumante, vermuturi, vinuri speciale, distilate nobile etc.);
  - promovarea acelor soiuri cu rezistență biologică sporită, cantonarea lor pe centre viticole neconsacrate și după direcții viti-vinicole specifice (consum în stare proaspătă, sucuri și alte băuturi slab alcoolice, distilate);
  - pe termen scurt este important să se găsească soluții pentru cumpărarea sau concesionarea suprafeței de 779 ha vie nobilă în masiv aflată în administrarea ADS;
  - la nivelul fermelor de producție, personalul calificat va fi instruit în direcția ridicării nivelului tehnic de execuție a lucrărilor de întreținere, potrivit tehnologiei viticulturii pe nisipuri, avându-se în vedere reducerea consumului de energie și combustibili, insistându-se asupra tratamentelor de iarnă și reconsiderării metodelor biologice de combatere a dăunătorilor.
- Pentru **pomicultură**, de asemenea, sunt recomandate extinderea noilor livezi de pomi sau arbuști fructiferi pe nisipuri și alte terenuri necerealier, păstrând recomandările cercetării de profil:
  - aplicarea în totalitate a complexului de măsuri agropedoameliorative pentru noile plantații după tehnologia specifică de cultura pomilor pe nisipuri a cercetării științifice;
  - indicarea sortimentului de soiuri și a conveerului varietal și de coacere, îndeosebi pentru speciile de pomi fructiferi care sunt mai favorabile în zona noastră: cais, piersic, cireș, vișin;
  - folosirea intensivă a terenului din noile plantații pomicole se va realiza prin cultivarea intercalată, a altor specii de talie mică, în funcție de vârsta plantației, sistemul de cultură, irigarea și fertilitatea terenului.
- În **sectorul de industrializare a legumelor, fructelor și strugurilor**, pentru care județul Brăila nu mai are asigurat în optim unitățile specializate, se va urmări:

- realizarea unor sortimente dietetice superioare, introducerea în fabricație a sortimentelor cu adaos de hidrolizare proteice, valorificarea produselor secundare de la fructe și struguri;

- lărgirea gamei de băuturi obținute din struguri, must și vin, a producerii băuturilor cu conținut redus de alcool și a diversificării produselor de sucuri și băuturi răcoritoare. În acest sector este demn de menționat apariția recentă a unor unități de industrializare a legumelor și fructelor și realizarea de contracte ferme cu producătorii, aspect care se va permanentiza în anii următori

• **Dendrologia și Arhitectura peisagistică** va acorda o atenție sporită pentru înfrumusețarea și sporirea gradului de civilizație, de refacere și relaxare a oamenilor din municipiul Brăila și localităților rurale ale județului.

• **Plante medicinale și aromatice**, cu rol binecunoscut în terapia medicinei naturiste au certe perspective de răspândire a culturii unor specii ca soluții de ameliorare și valorificare a solurilor sărăturate; cercetările efectuate au dovedit a avea o bună adaptare și asigurare a unor culturi cu eficiență și rentabilitate, specii ca: armurariu (*Silibium marinum*), coriandru (*Coriandrum sativum*), fenicul (*Feniculum vulgare*), gălbenele (*Calendula officinalis*), muștar (*Sinapis arvensis*), laurul păros (*Datura stramonium*) etc.

Pentru creșterea suprafețelor cu plante medicinale se impune identificarea suprafețelor pretabile pentru a fi cultivate, întocmirea de tehnologii cadru pentru producători, încheierea de contracte și asigurarea seminței necesare.

• Pentru **protecția mediului înconjurător**, avându-se în vedere situațiile deosebite cu privire la protecția solului din județul nostru, se impune urmărirea permanentă a realizării programelor din acest domeniu, distingându-se o serie de acțiuni ca:

- folosirea de îngrășăminte naturale și renunțarea, pe cât posibil, la fertilizanți chimici;

- în actuala structură a producției vegetale din județul Brăila există suprafețe importante cărora nu li se dă cea mai adecvată folosință, astfel: pe cele 31 mii ha psamosoluri se cultivă cereale și plante tehnice când se știe că aceste terenuri sunt favorabile plantațiile pomi-viticole;

- în acțiunea de reconsolidare a perdelelor de protecție împotriva deflației eoliene și de echilibrare a microclimatului necesar agroecosistemelor se vor avea în vedere și cultivarea speciilor horticole alături de cele silvice.

#### **b) Direcții strategice de acțiune**

Pe baza unor studii pornind de la gradul de favorabilitate ecoclimatică și bonitate pedologică se consideră că legumicultura brăileană se poate extinde în viitor la parametri intensivi în cinci areale distincte, din următoarele zone:

- Brăila – Chiscani – Vădeni;

- Făurei – Jirlău – Vișani;

- Tichilești – Gropeni – Tufești;

- Șuțești – Grădiștea – Racovița;

- Ianca – Mircea Vodă – Găiseanca

Pentru cultura legumelor se va asigura o mai bună valorificare a terenurilor aluviale de luncă, nisipoase etc., datorită posibilităților de efectuare pe scară largă a succesiunilor legumicole atât în cultura de câmp liber cât și la cea protejată în sere și solarii.

Recomandările cercetării științifice, convergente studiului de față, sunt orientate spre următoarele ecostațiuni legumicole:

- ecostațiunea legumicolă nordic-brăileană, cu un areal disponibil cu suprafață între 2330 și 2429 hectare, care ar reprezenta 52% din patrimoniul legumicol brăilean;
- ecostațiunea legumicolă dunăreană, cu un disponibil de suprafață între 545 și 659 hectare, adică 13% din întregul patrimoniu;
- ecostațiunea legumicolă sudic-brăileană, cu un potențial ca suprafață de 1474 și 1782 hectare, adică aproape 35% din totalul disponibil pe județ.

La nivelul global prognozabil, patrimoniul legumiculturii brăilene poate fi estimat între 2982 și 5246 ha, la o medie de 27,3-35,3 tone/ha până la un maxim de 62 tone de legume pe unitatea de suprafață. Bilanțul energetic al bioproductivității cumulative s-ar ridica la circa 186675 de tone de legume, care s-ar constitui într-un posibil bilanț de materie primă legumicolă pentru acoperirea necesarului local, industrializării și disponibilității pentru export.

Diferențierea acestor producții legumicole globale pe sectoare se poate face astfel:

- consum de legume proaspete – 48428 tone (59%);
- materie primă pentru industrializare – 24997 tone (31%);
- disponibil la export – 7929 tone (10%).

Pentru orizontul de timp al anilor 2007-2010 patrimoniul legumiculturii este recomandat la o extindere de 2980-4340 ha, după criteriul favorabilității ecopedoclimatice din cele trei ecostațiuni amintite.

**Pentru pomicultură**, considerăm oportună alternativa de a valorifica enclavele accidentale din fondul funciar brăilean, precum și terenurile cu slabă fertilitate, mai ales nisipurile spulberabile. Materialul săditor pomicol va fi totalmente regândit, mai întâi prin înlocuirea portaltoiului (eliminându-se elementele cu creștere viguroasă dar nerezistente la secetă sau sensibile la aportul freatic activ) și prin folosirea unor soiuri cât mai autofertile cu perioade de înflorire tardive.

Propunem următorul raport dintre speciile pomicole:

- specii semînțoase în procent de 30%, cu accent pe măr (18%) și gutui (8%);
- specii sâmburoase – 43%, cu o atenție specială acordată nucului altoit (5%) și soiurile rezistente de migdal și castan comestibil;
- arbuști fructiferi – 12%, total ignorați până acum, cu un plus spre cătină, coacăz și mur;
- căpșun (8%), cultură ce trebuie reînființată, rezultatele confirmând productivitatea și profitabilitatea.

Ca suprafețe propunem, în primă etapă, un patrimoniu total de 2.468 hectare, care să evolueze la 3.318-3.515 hectare livezi până în anul 2020, când sperăm să avem date mai complete și diversificate asupra șanselor pomiculturii în Brăila.

În perspectiva anilor 2010-2020 poate ajunge la 2600-2800 ha, iar viticultura poate tinde la 10-12000 ha în funcție de rezultatele la care se va ajunge în negocierile cu Uniunea Europeană.

**Viticultura** județului Brăila este cea mai eficientă ramură a horticulturii care valorifică agro-economic nisipurile și alte terenuri nisipoase slab-fertile. Apogeul extinderii patrimoniului viticol a fost perioada anilor 1973-1085, când existau 8127 ha vii nobile pe rod, iar județul se afla între primele 4 locuri din țară prin

productivitatea plantațiilor, chiar dacă era abia pe locul 14 prin suprafața cultivată cu viță de vie.

Din anul 1990, viticultura brăileană a suferit un adevărat dezastru, deoarece au fost părăsite și s-au defrișat peste 65% din plantațiile pe rod și s-au plantat masiv vechii hibridi producători direcți (HPD), datorită cărora riscăm să fim excluși de pe piața internă sau externă a comerțului cu vinuri de calitate.

În județ există 3 centre viticole:

- Centru viticol Însurăței, cu plaiurile viticole Spiru Haret și Zăvoaia;
- Centru viticol Rușețu cu plaiurile Cireșu și Jirlău;
- Centru viticol Râmnicelu, cu plaiurile viticole Șuțești și Movila Miresii.

Prin noua Lege a Viei și Vinului (1997) și HG nr. 97/1998 s-a reușit menținerea viticulturii brăilene în circuitul viticulturii tradiționale românești, primind și un acces limitat pe piața vinului sub două denumiri de origine: “Vinurile Brăilei” și “Nisipurile Călmățuiului” pentru acele vinuri cu trepte de calitate.

Față de disponibilitățile fondului funciar brăilean în corelare directă cu gradul de favorabilitate eoclimatică și pedogenetică, recomandăm extinderea patrimoniului viticol de la 7606 ha plantații (în 1999) la 14977 ha (în anul 2010) și chiar până la 20.599 ha la nivelul anului 2020. Această dinamică investițională, cu un salt aparent spectaculos (până la 97% majorare pe termen mediu și 170% pe termen lung), dacă va primi suport financiar adecvat, poate fi asimilată în forme asociative diverse. Este de dorit restrângerea drastică a suprafețelor plantate cu hibridi HPD și eliminarea acestora din arealul plaiurilor viticole alese pentru vinuri superioare.

Pentru orizontul de timp al anilor 2007-2010 se pot recomanda pe areale localizate și în condiții hidroameliorative specifice o structură a conveerului varietal, orientată și către următoarele culturi:

- specii medicinale și aromatice anuale = 2050 – 3650 ha;
- specii medicinale și aromatice perene = 1080 – 2600 ha;
- specii industriale/sericicultura (tutun/dud) = 900-1200 ha.

#### *6.3.3.4. Strategia de dezvoltare a producției zootehnice*

##### **a) Ameliorarea efectivelor de taurine**

Ameliorarea genetică a efectivelor de taurine reprezintă o activitate cu caracter prioritar în strategia de dezvoltare a zootehniei și se realizează prin lucrări de selecție efectuate pe baza controlului oficial al performanțelor de reproducție dirijată cu precădere prin însămânțări artificiale.

Datorită marilor transformări apărute după 1990 în agricultură și în zootehnia României, din care esențială este schimbarea proprietății asupra pământului și a efectivelor de animale, măsurile luate au fost menite să contribuie la îmbunătățirea gradului de ameliorare genetică a raselor de taurine precum și adaptarea cadrului instituțional și legislativ la structurile și reglementările în domeniu ale Uniunii Europene.

În județul Brăila se crește rasa Bălțată cu Negru Românească - de tip Holstein Friza, specializată în direcția producției de lapte.

Orientarea lucrărilor de selecție este în strânsă corelație cu direcțiile de exploatare a vacilor, care consolidează atât obiectivele ameliorării cât și ponderea diferitelor criterii în evaluările genetice ale populațiilor.

În orientarea lucrărilor de selecție la taurine se au în vedere următoarele obiective:

- 6000 kg lapte cu 4% grăsime și 3,4% proteină, respectiv 240 kg grăsime și 204 kg. proteină;

- 90% pondere în ansamblul caracterelor economice pentru producția de lapte și 10% pentru Fitness (fertilitate, ușurință la fătare, viței născuți morți, persistența lactației);

- 600-650 kg greutate corporală la vacile adulte;

- 140-142 cm înălțime la crupă;

- conformație corporală armonioasă, uger bine dezvoltat cu aptitudini bune pentru mulsul mecanic. Evident, realizarea unor performanțe de producție ridicate cât mai aproape de potențialul genetic acumulat, a unei conformații corporale corecte, ca și a stării de sănătate depline ce se cere, nu se poate concepe fără asigurarea condițiilor optime de creștere, întreținere și exploatare a taurinelor, îndeosebi a celor de hrănire și confort tehnologic.

Pentru realizarea acestor obiective se vor lua următoarele măsuri:

- Inventarierea efectivelor de taurine ce pot fi luate în controlul oficial al producției;

- Extinderea controlului oficial al producției cu stabilirea coeficienților de lucru pentru introducerea controlului diversificat;

- Bonitatea efectivului femel pe categorii și vârstă pentru depistarea candidatelor mame de tauri;

- Creșterea procentului de însămânțări artificiale, eliminarea montei naturale clandestine (cu tauri neautorizați) cu respectarea Legii 72/2002 – Legea Zootehniei.

#### **b) Ameliorarea efectivelor de suine**

Deoarece județul Brăila este un județ eminent cerealier, aceasta permite dezvoltarea speciilor de animale consumatoare de furaje concentrate precum specia porcine.

Pentru ameliorarea acestei specii se vor realiza următoarele măsuri:

- individualizarea efectivelor de animale în conformitate cu OUG 127/2003;

- sprijinirea conform Legii 72/2002 Legea Zootehniei și a Ordinului 861/614/2003 a înființării stațiilor de monta naturală în care se vor crește animale cu valoare biologică ridicată care vor transmite progres genetic populațiilor de animale crescute în comuna respectivă precum și autorizarea acestora;

- autorizarea fermelor de multiplicare și hibridare;

- autorizarea punctelor de însămânțări artificiale și a reproducătorilor;

- bonitatea efectivelor ce se folosesc la reproducție;

- testarea după performanțe proprii a materialelor de reproducție și completarea registrelor specifice acestei acțiuni;

- eliberarea de certificate pentru animalele de reproducție cu valoare biologică ridicată pentru a beneficia de subvențiile acordate de Guvern în vederea creșterii efectivului de animale și a producției de carne.

#### **c) Ameliorarea efectivelor de ovine**

Pentru ameliorarea speciei ovine, s-au stabilit următoarele măsuri:

- individualizarea efectivelor de animale conform OUG 127/2003;

- menținerea în controlul oficial al producțiilor după origine și productivitate și performanțe proprii;

- continuarea acțiunii privind încrucișarea rasei Merinos de Transilvania cu linia de lapte Palas în vederea obținerii de hibrizi cu producție mare de lapte, în colaborare cu Institutul de Cercetări Palas;

- bonitatea efectivelor de ovine aflate în controlul oficial;
- clasarea berbecilor ce nu sunt apți pentru reproducție;
- realizarea evidenței specifice acțiunii de control oficial al producțiilor.

#### **d) Ameliorarea efectivelor de cabaline**

Pentru ameliorarea acestei specii au fost stabilite următoarele măsuri:

- bonitatea armăsarilor de la Depozitul de armăsari Râmnicelu și repartizarea lor pe comune pentru a executa monta naturală dirijată;

- clasarea armăsarilor;

- actualizarea evidențelor referitoare la montele naturale și produșii obținuți pe fiecare comună și armăsar.

#### **e) Măsuri sanitar veterinare referitoare la combaterea bolilor transmisibile la animale**

Având în vedere creșterea alarmantă în județul Brăila a numărului de cazuri de bovine depistate pozitiv la examenul serologic privind leucoza, boală înscrisă în categoria zoonozelor cu impact direct asupra sănătății populației dar și cu importanță economică rezultată din pagubele provocate prin scăderea producțiilor, compromiterea acțiunii de selecție și pentru prevenirea apariției altor asemenea boli, este necesar să se întreprindă **măsurile stabilite de Direcția Sanitar Veterinară**, astfel:

- obligația deținătorilor de animale de a anunța organele sanitar veterinare, despre apariția oricărei îmbolnăviri sau suspiciuni de boală;

- deținătorii de animale sunt obligați să izoleze animalele bolnave sau suspecte de boală în adăposturi special amenajate;

- controlul măsurilor luate de către medicul veterinar, iar în cazul în care se constată pericolul difuzibilității bolii, se instituie carantina – complex de măsuri restrictive ce se impun în circulația animalelor, oamenilor, produselor de origine animală și vegetală, activitatea de reproducție, cu scopul de a opri transmiterea la alte animale.

#### **f) Dimensionarea sectorului zootehnic**

La data de 1 mai 2003 exploatațiile zootehnice din județul Brăila aveau ca efectiv mediu 1,95 capete la vaci de lapte și junici gestante, 2,03 capete la tineret taurin la îngrășat, 3,25 capete la scroafe și scrofițe de prăsilă, 5,01 capete la porci la îngrășat, 14,5 capete la oi mame și mioare an precedent și 55,4 capete la păsări.

Aceste dimensiuni medii ale exploatațiilor zootehnice se situează la nivele cu totul necorespunzătoare practicării unei zootehnii modeme, competitive și eficiente. În anul 2003, zootehnia județului Brăila a asigurat următoarele cantități provenite din sectorul zootehnic:

Tabel nr. 3

Specificare	Asigurat Kg,l,buc/loc/an	Necesar (cf. normativelor europene) Kg,l,buc/loc/an	Diferențe +/-
Lapte -litri	233	240	-7
Ouă - buc	869	280	+589
Came bovină- kg	21,8	13,3	+ 8,5
Came porcină-kg	46,2	27,9	+ 18,3
Came ovină-kg	12,7	5,1	+ 7,6
Came pasăre-kg	4,1	15,9	-11,8

Din datele prezentate, rezultă evident că, zootehnia județului Brăila (cu câteva excepții) asigură necesarul de produse alimentare indispensabile, respectând recomandările OMS și FAO (asigurarea a 2800-3000 calorii/zi și cca 1 gr proteină pe kg de greutate) pentru întreaga sa populație care reprezintă cca. 373174 locuitori.

De aceea, considerăm că obiectivul strategic fundamental al acestei perioade pentru dezvoltarea zootehniei îl constituie adaptarea producției animale la cerințele Comunității Economice Europene. În acest context, direcțiile principale spre care trebuie orientată activitatea zootehnică, sunt următoarele:

- Reconsiderarea întregii activități în legătură cu punerea în valoare a suprafețelor de pajiști naturale, inclusiv islazurile comunale.

Alături de potențialul genetic, alimentația îndestulătoare și de calitate a tuturor speciilor și categoriilor de animale, constituie factorul primordial în practicarea unei zootehnie performante și competitive tehnic și economic. Este important ca, mai ales în ceea ce privește bovinele și ovinele, să se asigure necesarul de furaje de volum atât sub aspect cantitativ dar mai ales calitativ iar furajele grosiere să treacă de pe poziția resursă de bază pe aceea de resursă complementară și numai pentru anumite categorii de bovine și ovine. În această idee, pajiștile naturale, inclusiv islazurile comunale, trebuie să capete o altă dimensiune pentru asigurarea factorilor de producție zootehnică și anume „nutriția”.

În județul Brăila, ponderea suprafețelor de bază furajeră reprezintă doar 4,4% din totalul suprafeței arabile iar pajiștile naturale 8,5% din totalul suprafeței agricole a județului, din care 96% se află în administrarea consiliilor locale ca urmare a reconstituirii islazurilor comunale prin aplicarea Legii 18/1990.

De aceea, măsurile concrete ce trebuie luate vor fi conforme cu Ordinul 226/235/2003 referitor la strategia privind organizarea activității de îmbunătățire și exploatare a pajiștilor la nivel național, pe termen mediu și lung, și vor implica în realizarea lor proprietarii și utilizatorii de pajiști, factori de decizie din administrația locală și centrală. Aceste măsuri sunt:

- încheierea unui număr optim de contracte de pășunat (în funcție de disponibil și de încărcătura de animale pe hectar);

- excedentul de pajiște (dacă este cazul) să fie închiriat, în baza hotărârii consiliului local, crescătorilor de animale din alte comune cu suprafețe insuficiente;

- stabilirea de către specialiști ai consiliilor locale, direcțiilor agricole, reprezentanți ai asociației crescătorilor de animale a taxei de pășunat, ținând cont de



lucrările de întreținere, regenerare și exploatare a covorului vegetal, actualizarea anuală a acesteia și aprobarea prin hotărâre a consiliului local;

- perioada optimă de pășunat precum și modul de pășunat să se facă tot prin hotărâre a consiliului local ținând cont de recomandările specialiștilor legate de perioada de refacere a covorului ierbos și de restricțiile sanitar veterinare.

• Organizarea de exploatații zootehnice cu dimensiuni funcționale, viabile și eficiente, performante din punct de vedere tehnic și economic

Principala modalitate de creștere a eficienței activității în zootehnie o constituie construirea de microferme familiale, cu minimum 10 capete vaci cu lapte.

O condiție importantă pentru constituirea acestor microferme, o reprezintă asigurarea necesarului de furaje, respectiv baza furajeră.

Suprafața de bază furajeră propusă pentru anul 2004 este de 23626 ha, cu următoarea structură:

- lucernă – 17851 ha
- alte perene – 479 ha
- anuale pentru fân și masă verde – 3933 ha
- plante pentru siloz - 1388 ha
- rădăcinoase – 25 ha.

Pentru viitor propunem următoarele variante de ferme:

Tabel nr. 4

Tipul fermei	Producție medie l/cap vacă/an	Suprafața bază furajeră ha	Cultură succesiune Ha	Necesarul de ferme pe județ
Cu 10 capete vaci lapte	5000	9,77	0,37	3000
Cu 15 capete vaci lapte	5000	15,21	0,60	2000
Cu 20 capete vaci lapte	5000	20,28	1,00	1500

În acest moment județul Brăila dispune de aproximativ 32000 ha de pășune naturală, foarte slabă productivă și pe care nu s-au executat decât lucrări minime de întreținere, fără ca ele să fie supuse unor lucrări de îmbunătățire a calității acestora (fertilizare, însămânțare, supraînsămânțare). Datorită calității slabe a acestora o parte din aceste terenuri vor căpăta alte destinații, de aceea preconizăm că suprafața de pășune naturală rămasă va fi de aproximativ 25000 ha. Așa cum menționam mai sus, pentru efectivul de 60000 capete bovine total este necesar o suprafață de pășune naturală de 9600 ha. Diferența de 15400 ha va putea asigura pășunatul pentru un efectiv de 400000 capete ovine ținând cont de coeficientul de transformare în U.V.M. și încărcătura de U.V.M. la hectar.

În ceea ce privește speciile de porci și păsări, dimensionarea efectivelor a avut ca punct de plecare potențialul cerealier al județului.

Astfel, producția de aproximativ 380000 to de cereale total destinate producerii de furaje poate asigura hrana pentru aproximativ 435000 capete porcine și 6500000 capete păsări.

Apreciem ca necesară menținerea HG 865/2003 privind sprijinul direct al statului pentru înființarea de ferme de 20 capete de vaci de lapte, prin alocarea a 50%

din valoarea construirii, dotării și populării grajdurilor de vaci cu 20 de capete, modificat și completat prin HG 11/2004.

De asemenea, în sprijinul apariției și dezvoltării acestui tip de exploatare zootehnică, vine și Programul SAPARD prin măsura 3.1 Investiții în exploatarea agricole, submăsurile 6-12.

Măsura 3.1-Investiții în exploatarea agricole, se adresează producătorilor agricoli, persoane fizice autorizate, asociații familiale, societăți agricole și societăți comerciale care întocmesc proiecte cu valoare totală eligibilă cuprinsă între 10000-500000 EURO. Proiectele în care gradul de intervenție este de 50% contribuție privată și 50% contribuție publică (SAPARD) trebuie să:

- dezvolte proiecte în spațiul rural;
- fermele care fac obiectul proiectului sunt în acord cu standardele sanitare veterinare, fitosanitare, de igienă și bunăstare a animalelor și de mediu;
- beneficiarii sunt proprietarii terenurilor sau au contracte de concesiune sau arendă pentru o perioadă de 10 ani.

În baza acestei măsuri, beneficiarii pot achiziționa material biologic cu valoare genetică ridicată pentru prima populare vaci de lapte, bivolițe, oi/capre, scroafe, construirea, modernizarea și extinderea clădirilor operaționale și utilităților, utilaje, echipamente și instalații noi necesare dotării acestora.

Sprijinirea crescătorilor privați pentru înființarea acestor exploatare vor crea premisele creșterii numerice și îmbunătățirii calității nutriționale și igienice a produselor de origine animală în vederea realizării securității alimentare a populației.

Consecință a apariției acestor forme de exploatare a animalelor va fi și crearea cadrului corespunzător pentru aplicarea programului de ameliorare care asigură progresul genetic al speciilor și raselor de animale.

#### 6.3.3.5. Piscicultura

Județul Brăila are o tradiție bogată în exploatarea resurselor piscicole. În afara pescuitului pe Dunăre, în județ există o suprafață de luciu de apă care poate fi exploatat pentru piscicultură de 8736 ha reprezentând 2,3% din suprafața agricolă a județului.

În prezent se află în exploatare numai cca. 40% din această suprafață, restul fiind trecut în conservare.

La ferma Măxineni se practică selecția materialului piscicol din speciile de crap, novac, somn, știucă, șalău.

Întrucât activitatea din acest sector este cu mult sub realizările din trecut se impun o serie de **măsuri**:

- concesiunea fiecărei suprafețe unor investitori care să aibă obligația populării lacurilor, asigurarea hranei și măsurilor igienice în perimetrul exploatarei;
- aplicarea sancțiunilor legale pentru pescuitul în perioada de prohibiție și pentru braconaj;
- evitarea exploatarei necontrolate care conduce la secătuirea rezervelor;
- investiții noi în sector, pe specificul pisciculturii;
- asigurarea pazei exploatareilor și instituirea de reguli ferme pentru pescuitul sportiv.

#### 6.3.3.6. Creșterea suprafețelor de perdele forestiere

Întrucât în județul Brăila apare necesitatea înființării unor perdele de protecție cu specii silvice este necesar să fie demarate lucrările pentru aceste obiective care să constituie o bază pentru realizarea și a altor coridoare naturale de vegetație.

• În prima fază se propune **amplasarea de perdele forestiere** în următoarele localități:

- Însurăței – 237,99 ha, valoare estimativă – 9512,5 mii lei;
  - Frecăței-Mărașu (I.M.B.) – 117,69 ha, valoare estimativă – 4704,1 mii lei;
  - Râmnicelu – 68,64 ha, valoare estimativă – 2743,5 mii lei;
  - Gemenele – 58,84 ha, valoare estimativă – 2351,8 mii lei;
  - Salcia Tudor – 83,84 ha, valoare estimativă – 3351,4 mii lei;
- Total – 576 ha, cu valoare estimativă – 22663,3 mii lei.

Realizarea acestor proiecte pilot vor asigura în viitor ameliorarea a peste 40000 ha suprafață agricolă. Toată această activitate va fi condusă de Comandamentul Județean înființat prin Ordinul nr. 309/26 iunie 2003 emis de către Prefectura județului Brăila în temeiul HG nr. 548/2003.

De asemenea, este necesară ameliorarea prin împădurire a terenurilor degradate. În județul Brăila, suprafața de pădure reprezintă 20557 ha. Până în prezent au fost identificate peste 1654 ha care sunt propuse pentru împăduriri iar pentru perioada 2004-2007 se prevede obținerea avizelor pentru trecerea în regim silvic a unei suprafețe de cca. 3000 ha aflate în administrația consiilor locale, a ADS sau a RNP.

Principalele amplasamente care se au în vedere în strategia de creștere a fondului silvic sunt: Dropia-Însurăței (salcâm și glădiță), Chiciul Orbului (plop alb, salcie) și Tichilești (glădiță).

#### 6.3.3.7. Elemente de dezvoltare rurală

Pentru a dezvolta o agricultură competitivă pe piață, trebuie să se pună accent deosebit pe: dezvoltarea rurală, în special pe infrastructură, agroturism, servicii, crearea unor forme și asociații de producători mari, mecanizarea masivă a agriculturii. De asemenea să se pună un accent deosebit pe diversificarea activităților meșteșugărești în mediul rural prin înființarea de ateliere de țesut, împletituri de răchită, prelucrarea lemnului, etc. În vederea atragerii tineretului în mediul rural trebuie să se organizeze cursuri de scurtă durată pentru pregătirea lor în diferite meserii, cum ar fi: apicultor, mecanizator, crescător de animale, etc. Pentru sprijinirea dezvoltării spațiului rural românesc Programul Sapard contribuie cu o sumă nerambursabilă de peste 2200 mii Euro prin măsurile care se derulează în prezent:

- Prelucrarea și comercializarea produselor agricole și piscicole;
- Investiții în exploatații agricole;
- Dezvoltarea și diversificarea activității economice pentru generarea de activități multiple și venituri alternative;
- Dezvoltarea și ameliorarea infrastructurii rurale.

În urma lansării acestor măsuri se vor populariza prin toate mijloacele mass-media și prin întâlniri la nivelul fiecărei comune cu producători agricoli, condițiile ce trebuie îndeplinite de potențialii beneficiari.

În același timp urmează a fi acreditate și următoarele măsuri:

- Ameliorarea structurilor pentru controlul calității veterinare și fitosanitare;
- Gestionarea resurselor de apă;
- Înființarea grupurilor de producători;
- Măsuri de agro-mediu;
- Silvicultura;
- Îmbunătățirea formării profesionale;
- Asistență tehnică.

#### ***6.3.4. Strategia de relansare a industriei, de reabilitare energetică, de dezvoltare a IMM-urilor***

##### *6.3.4.1. Măsuri strategice de relansare a industriei*

➤ Industria constituie una din ramurile economiei județului Brăila, parte a regiunii de dezvoltare sud-est care a participat la realizarea PIB-ului României într-o proporție cuprinsă între 12-13%, în condițiile reducerii semnificative a masei absolute a acestui indicator macroeconomic.

Analizând în detaliu structura industriei brăilene, evoluția și involuția acesteia, ținând cont de resursele umane naturale, de stadiul în care se află tehnica și tehnologia în întreprinderi, precum și de perspectivele pieței regionale, naționale și posibilitățile abordării sau revenirii asupra unor piețe externe, se pot contura câteva direcții strategice.

➤ Județul Brăila dispune de forța de muncă calificată și supracalificată în domeniul industrial. În unele domenii cum ar fi industria constructoare de mașini aceasta a fost exploatată numai parțial prin restricționările care au avut loc, așa încât, timp de 10 ani ar mai putea fi folosită.

➤ Industria constructoare de mașini; societăți comerciale cum sunt: „Promex” S.A., „Phoenix” S.R.L., și altele au perspective reale de dezvoltare. În industria constructoare de mașini, dar și în alte domenii se impun ca o orientare strategică formarea unor consorții astfel încât să se treacă de la o ofertă uneori îngustă, specializată la una complexă pentru sporirea competitivității pe piața internă cât și pe piețele externe.

➤ Industria alimentară are în principal mari șanse de dezvoltare în județul Brăila ca urmare a posibilităților imense de extindere a bazei de materii prime în măsura în care agricultura va fi așezată pe baze noi, moderne și ținând cont de tradiția care există în județ în unele subramuri ale acestei industrii.

Printre domeniile de interes strategic menționăm:

- morăritul, fabricarea pâinii și altor produse de panificație;
- industria cărnii și a produselor de carne;
- producția de lapte, brânzeturi, unt;
- prelucrarea și conservarea legumelor, fructelor;
- producția de vin și bere;
- producția de paste făinoase, decorticarea orezului, domenii cu anumite tradiții în industria brăileană;

- diversificarea prelucrării porumbului în produse de consum, ținând cont că în unele zone de dezvoltate se realizează peste o mie de produse din aceste cereale.

- Prin caracteristicile produselor realizate de industriile menționate decurge firească strategia dezvoltării privind depozitarea și manipularea acestor produse.

- În ceea ce privește avantajele competitive ale acestei ramuri un rol însemnat poate să îl dețină transportul pe Dunăre precum și existența Zonei Libere, respectiv a Parcului Industrial în curs de constituire.

- Pentru a putea face față concurenței puternice care se va accentua după intrarea în Uniunea Europeană, pe lângă folosirea unui management calitativ superior, a tehnicilor și tehnologiilor moderne și a forței de muncă calificate, ar fi necesară și integrarea agro-alimentară. Această integrarea agro-alimentară poate îmbrăca formele:

- **pe verticală** - organizarea întreprinderilor de morărit, panificație, prelucrarea cărnii și laptelui și produselor lactate, astfel încât să gestioneze materiile prime până la produsul final;

- **pe orizontală** – înțelegeri între producătorii de grâu și cei de pâine și crescătorii de animale și întreprinderile de procesare a cărnii în aval, ori producătorii de fertilizanți în amonte.

- **circulară**, care îmbină primele două forme de integrare.

- Premisele legate în unele cazuri de existența materiilor prime, ca de pildă în industria alimentară, cele de calitatea forței de muncă, cu o răspândire mult mai largă pot fi integrate printr-un management de calitate folosind metode moderne de conducere prin obiective, prin proiecte și cu o permanentă tentă prospectivă, ca unele întreprinderi brăilene să devină lideri pe piața națională și totodată exportatori competitivi.

- Industria confecțiilor cu o tradiție valoroasă în județul Brăila, mai ales prin S.C. „Braiconf” S.A. furnizor tradițional de confecții bărbătești ușoare pentru țări din toată lumea, participantă și câștigătoare a unor premii internaționale pentru marca comercializată, participă la crearea de valoare adăugată în economia brăileană.

- S.C. „Braiconf” S.A. și-ar putea extinde producția atât în Brăila, cât și prin crearea unor filiale în orașele județului – Ianca, Făurei – unde există un plus de forță de muncă și unde lipsesc industriile competitive.

- Principala și cea mai urgentă problemă strategică a întreprinderii „Braiconf” este trecerea de la exportul în lohn la cel sub marcă proprie. Întreprinderea are deja o marcă care s-a impus pe plan național, iar înainte de 1989 era cunoscută și în unele țări socialiste, și anume marca „Braiconf”. Aceasta îndeplinește funcția de „ marcă – gamă”, iar în condițiile diversificării producției, proces deja început în această unitate, poate deveni o „ marcă – umbrelă”, comparabilă cu o marcă de pe piața mondială. Totodată în întreprindere există începuturi de creare și de cucerire a pieței cu o serie de „mărci de linie”: „B. Urban”, „Authentic”, „City Life”, „Nuovo Clasico”.

- În strategia întreprinderii „Braiconf” considerăm necesară dezvoltarea mai accentuată a managementului de export și activității de marketing, întărirea legăturilor cu Universitatea „Constantin Brâncoveanu” pentru pregătirea la comandă a unor specialiști pe gestiunea comercială și financiară a produselor acestei întreprinderi.

➤ Problemele valabile parțial pentru S.C. „Braiconf” S.A. pot fi valabile parțial și pentru alte societăți comerciale din domeniul industriei ușoare. Trebuie încurajată producția și exportul de bunuri manufacturate și descurajat exportul de materii prime și semifabricate. În ceea ce privește politica de creditare a instituțiilor financiare, se impune luarea în considerare a particularităților procesului de producție, mai ales în cazul unităților fabrică, produse ce presupun un ciclu lung de fabricație.

➤ Pentru a veni în întâmpinare investitorilor este benefică ideea înființării de parcuri industriale, însă pentru ca acestea să fie viabile, funcționale trebuie dotate cu o infrastructură corespunzătoare, astfel încât un investitor cu un efort financiar nu foarte ridicat să poată produce.

➤ Dezvoltarea industriei județului Brăila va putea fi implementată dacă Zona Liberă existentă în Brăila va fi funcțională în totalitate, va permite montarea utilajelor necesare procesului de producție.

➤ Unii agenți economici consideră că ar fi benefică, pentru dezvoltarea economiei județului înființarea unui Consiliu de Dezvoltare Locală (format din reprezentanți ai Administrației locale în general, ai urbei în special, mediului de afaceri, universitate, ONG –uri) care să identifice oportunități, să analizeze resursele necesare și să propună alocarea acestora în condiții de eficiență.

➤ Trebuie impulsionată activitatea asociațiilor profesionale, Grupului Oamenilor de Afaceri etc., deoarece situația actuală a fost determinată, în special de lipsa de comunicare între factorii de decizie și mediul de afaceri, societatea civilă etc.

#### 6.3.4.2. Măsuri strategice de reabilitare energetică

➤ Principalul producător de energie electrică și termică din zonă este „CET” S.A. Strategia energetică vizează atât reabilitarea acestui producător, cât și a consumatorilor din zonă:

- în strategia de **reabilitare energetică S.C. „CET” S.A.** are în vedere asigurarea cu energie tehnică a consumatorilor urbani și industriali în municipiul Brăila prin montarea de schimbătoare de căldură cu instalațiile aferente, de cazare și contorizarea blocurilor de locuințe.

- referitor la reabilitarea energetică a consumatorilor prioritatea măsurilor de reabilitare tehnică vizează:

- starea clădirilor și instalațiilor aferente, vârsta, gradul de uzură etc.;
- zona de expunere climatică a clădirilor;
- posibilitățile financiare (sursele disponibile pentru finanțare) ale consumatorilor;
- posibilitățile de eliberare sau nu a spațiilor pe perioada reabilitării;
- aspecte sociale și de comportament ale locatarilor clădirilor.

- în alegerea soluțiilor de reabilitare termică se întâmpină multiple dificultăți care se datorează:

- destinației diferite a clădirilor;
- numărului mare de soluții posibile;
- complexității problemelor tehnice și juridice legate de regimul de proprietate al diverșilor ocupanți;
- incompatibilității între soluțiile teoretice și realitățile existente pe teren;

- în cazul blocurilor de locuințe, care ar reprezenta prima prioritate de intervenție, acțiunea de reabilitare și modernizare termică nu poate fi făcută pe apartament, ci numai pe ansamblul unui bloc, tronson sau scară;
- incapacității statului de a investi în reabilitarea clădirilor existente, având în vedere că fondul de construcții care trebuiesc modernizare este mare și necesită investiții uriașe.

➤ Peste aceste dificultăți se poate trece cu ajutorul următoarelor măsuri și soluții de reabilitare termică ce au în vedere în mod special criteriile economice (costul reabilitării):

- măsuri “fără costuri” ce acționează în special în administrarea și exploatarea clădirilor și a instalațiilor și sunt mai mult măsuri organizatorice ce se pot implementa imediat; aceste măsuri revin în sarcina asociațiilor de locatari / proprietari și sunt analizate din punct de vedere al influenței asupra consumului de căldură cât și din punct de vedere al economiei de energie;

- măsuri “cu costuri reduse” care urmăresc ca printr-o investiție redusă în reabilitarea anvelopei și a instalațiilor aferente fără a se modifica substanțial soluțiile existente să se obțină economii de energie și combustibil; necesită capital scăzut sau mediu; revin în sarcina asociațiilor de locatari / proprietari iar implementarea lor se face de către personal specializat, în urma unei analize economico-energetice care să ia în calcul influența soluției sau pachetului de soluții asupra consumului de căldură și energie electrică, economia de energie și în final asupra costului soluției;

- măsurile complexe de reabilitare/modernizare energetică a clădirilor și instalațiilor aferente sunt de regulă pachete de măsuri ce necesită de regulă investiții mari; măsuri de rețehnologizare și modernizare, de exemplu modificarea structurii termotehnice, a anvelopei, înlocuirea instalațiilor de încălzire cu soluții moderne, eficiente și cu randament ridicat.; măsurile complexe de reabilitare intră în competența asociațiilor de locatari / proprietari sau a furnizorului de utilități termice. Alegerea soluțiilor de reabilitare, respectiv modernizare sau a pachetului de soluții se va face având în vedere durata de recuperare a investiției prin economii de energie în exploatare în condițiile unui scenariu viabil de finanțare. În funcție de modul în care măsurile complexe modifică sau nu soluțiile de principiu existente, acestea se împart în:

- măsuri complexe de reabilitare energetică, care păstrează soluția existentă de bază pe care o îmbunătățește cu soluții optime, moderne și cu un grad ridicat de eficiență energetică. Aceste măsuri se aplică în special la reabilitarea energetică a anvelopei clădirii la care se păstrează structura de rezistență de bază. În cazul instalațiilor clădirii, reabilitarea termică readuce instalațiile la parametrii inițiali pentru care s-a făcut proiectarea;
- măsuri complexe de modernizare energetică care modifică soluțiile de principiu existente, propunând soluții, scheme și echipamente noi. Aceste măsuri se aplică în special pentru instalațiile clădirii adoptând-se scheme noi modernizate cu eficiență ridicată, utilizând aparate și utilaje cu randament ridicat. Modernizarea energetică a anvelopei clădirii presupune de regulă utilizarea unor ferestre performante (geam termopan, straturi selectrive, tâmplărie fără punți termice), utilizarea unor straturi termoizolatoare suplimentare la pereți, etc.

Pornind de la opțiunile exprimate de locatari și de la fondurile financiare disponibile și urmărind aducerea clădirii în cât mai mare măsură la parametrii termotehnici normati, se vor propune mai multe variante de intervenție privind atât reabilitarea termică, cât și modernizarea arhitecturală și funcțională. Dintre aceste variante, una va fi maximală, vizând atingerea unor parametrii identici cu cei solicitați pentru clădiri noi (atât din punct de vedere al realizării condițiilor minime de confort interior, cât și din punct de vedere al reducerii consumurilor de energie), iar alta minimală, care să vizeze în principal realizarea confortului interior, făcându-se totodată și unele reduceri ale consumului de energie, în măsură în care acest lucru este posibil. Se va urmări întotdeauna, pe cât posibil, ca în paralel cu acțiunea de reabilitare termotehnică să se obțină și modernizarea arhitecturală și funcțională a clădirii și îndepărtarea surselor care ar putea provoca deteriorări.

În această etapă a expertizei termotehnice se va colabora cu specialiștii care pot efectua expertizarea instalației, structurii de rezistență, nivelului de protecție acustică etc, precum și cu beneficiarii reabilitării, care sunt locatarii clădirii, ținând cont în măsură posibilităților, de opțiunile făcute de aceștia. Se pot utiliza atât soluții tradiționale, cât și soluții moderne propuse de diferite firme care dețin agremente tehnice de produse, sisteme și tehnologii.

Se militează pentru măsuri de reabilitare energetică fără costuri, deoarece acestea sunt măsuri mai mult organizatorice ce se pot implementa imediat și nu necesită costuri sau presupun costuri ne semnificative. Aceste măsuri revin în sarcina asociațiilor de locatari / proprietari și sunt analizate din punct de vedere al influenței asupra consumului de căldură cât și din punct de vedere al economiei de energie.

➤ La acestea se pot adăuga o serie de măsuri generale și de organizare:

- informarea utilizatorilor despre economisirea energiei;
- înțelegerea corectă a modului în care clădirea trebuie să funcționeze atât în ansamblu cât și la nivel de detaliu;
- stabilirea unei politici clare de administrare în paralel cu o politică de economisire a energiei în exploatare;
- încurajarea ocupanților de a utiliza clădirea corect, fiind motivați pentru a reduce consumul de energie;
- înregistrarea regulată a consumului de energie;
- analiza facturilor de energie și a contractelor de furnizare a energiei și modificarea lor, dacă este cazul;
- instruirea personalului administrativ.

➤ **Măsuri asupra clădirii**

- uscarea subsolurilor inundate;
- îmbunătățirea posibilităților de acces la rețelele de distribuție din subsol (desființarea boxelor care împiedică accesul);
- îmbunătățirea etanșării la uși și ferestre;
- etanșarea gurilor de acces la instalația sanitară.

➤ **Măsuri asupra instalațiilor de încălzire**

- îndepărtarea obiectelor care împiedică cedarea de căldură a radiatoarelor către încăperea (perdele, mobile);



- introducerea între perete și radiator a unei suprafețe reflectante care să reflecteze căldura radiantă către cameră;
- verificarea existenței circulației de agent termic prin radiator;
- verificarea dacă robinetele cu dublu reglaj sunt deschise;
- oprirea cazanului pe perioada pauzelor (weekend, sărbători) în perioada de tranziție dintre anotimpuri (cu temperaturi externe pozitive);
- reducerea temperaturilor din încăperile nelocuite.

➤ **Măsuri asupra instalațiilor de preparare a apei calde de consum**

- optimizarea orarului de funcționare a sistemului de apă caldă;
- economisirea apei calde (utilizarea de disperseoare de duș economice, etc.);
- înlocuirea garniturilor la robineti și repararea armăturilor defecte.

Măsurile de reabilitare energetică “*cu costuri reduse*” necesită capital scăzut sau mediu. Aceste măsuri simple revin în sarcina asociațiilor de locatari / proprietari iar implementarea lor se face de către personal specializat, în urma unei analize economico-energetice care să ia în calcul influența soluției sau pachetului de soluții asupra consumului de căldură și energie electrică, economia de energie și în final asupra costului soluției.

➤ **Măsuri generale**

- angajarea unui responsabil energetic;
- asigurarea serviciilor de consultanță energetică din partea unor firme specializate (care să asigure și întreținerea corespunzătoare a instalațiilor din construcții).

➤ **Măsuri asupra clădirii**

- înlocuirea geamurilor sparte sau fisurate;
- asigurarea etanșării tuturor geamurilor cu bandă izolatoare;
- asigurarea închiderii etanșe a ușilor de la ghearele de gunoi din cadrul casei scării ;
- asigurarea închiderii etanșe a ușilor de intrare, inclusiv a sasului protector - montarea de mecanism automat pentru închiderea ușilor ;
- montarea unui rând suplimentar de geam la ferestrele exterioare ;
- etanșarea ușilor corespondente cu spațiul casei scării;
- izolarea pereților exteriori - strat suplimentar exterior pentru termoizolație;
- izolarea ultimului etaj și/sau a acoperișului - izolarea plafonului ;
- izolarea planșeului peste subsol.

➤ **Măsuri asupra instalațiilor existente**

- Izolarea peretelui din spatele radiatorului ;
- Spălarea corpurilor statice (prin demontare de pe poziție) cu jet de apă sub presiune sau chimic pentru eliminarea mълului și depunerilor de nisip ;
- Detartrarea conductelor de distribuție prin spălare chimică ;
- Înlocuirea tuturor vanelor defecte care prezintă pierderi de apă;
- Înlocuirea radiatoarelor fisurate și a țevilor de distribuție colmatate ;
- Înlocuirea robinetelor cu dublu reglaj defecte;
- Dotarea corpurilor statice de la ultimul nivel cu ventile de aerisire ;
- Izolarea termică a conductelor de distribuție din subsolul clădirilor ;

- Prevederea de repartitoare de costuri cu montare pe corpurile de încălzire ;
- Dotarea clădirilor cu contoare de căldură.

#### 6.3.4.3. Măsuri strategice de dezvoltare a IMM - urilor

IMM-urile reprezintă „motorul” dezvoltării economiei naționale, cu atât mai mult cu cât România dorește să poată atinge, în cel mai scurt timp, performanțele cerute de piața internă unică a U.E. iar IMM-urile românești cele brăilene să fie pregătite pentru a face parte din „marea familie a IMM-urilor europene”.

Strategia pentru sprijinirea dezvoltării sectorului IMM-urilor în județul Brăila ar putea să vizeze următoarele direcții:

➤ Îmbunătățirea climatului mediului de afaceri, lucru posibil prin activități specifice ale Camerei de Comerț, Industrie și Agricultură Brăila;

➤ Crearea unui portal pentru formalități administrative on-line (la nivel național el fiind deja lansat de M-C-T-I) la nivelul județului Brăila. Această facilitate ar putea fi oferită fie de organizațiile profesionale, fie de C.C.I.A. Brăila care, prin site-ul și adresa de e-mail create, ar putea acorda asistența de specialitate solicitată. În inițierea unei astfel de activități va trebui să se țină seama de prevederile programului „e-Government” care abordează aspecte privind obținerea autorizațiilor, licențelor sau relațiilor întreprinzătorilor cu autoritățile publice;

➤ Inițierea și implementarea de programe speciale care să vizeze instruirea întreprinzătorilor în vederea utilizării Internetului și a serviciilor bazate pe acesta, inclusiv prin pârghii fiscale;

➤ Crearea unui Comitet Consultativ la nivelul județului Brăila (ca o subdiviziune a Comitetului Național Consultativ pentru Dezvoltarea IMM-urilor) care să consilieze întreprinzătorii din această categorie;

➤ Inițierea unor programe de informare în rândul tinerilor despre rolul economic al IMM-urilor.

➤ Facilități oferite întreprinzătorilor din domeniu, prin constituirea unor Oficii de informare realizate prin parteneriate între organizațiile profesionale (C.D.I.M.M., Incubatorul de Afaceri), unități de învățământ superior economic (Universitatea „Constantin Brâncoveanu”) și C.C.I.A. Brăila;

➤ Mediatizarea ofertelor și oportunităților de afaceri pentru IMM-uri atât naționale, cât și externe prin editarea unor publicații periodice de către C.C.I.A. Brăila;

➤ Armonizarea măsurilor IMM-urilor brăilene în contextul strategiei naționale a Agenției pentru IMM-uri și a Consiliului Național pentru IMM-uri.

#### 6.3.4.4. S.C. Braiconf S.A. – un exemplu reușit de strategie aplicată

Printre industriile reprezentative ale județului Brăila se află cea de confecții, unitate etalon fiind S.C. „Braiconf” S.A., de aceea am găsit necesar ca referitor la această ramură să ne axăm pe identificarea și determinarea strategiei întreprinderii menționate.

➤ S.C. „ Braiconf” S.A. se află pe primul loc în România în producția de cămăși și bluze în anul 2003 realizând 470252484 mii lei, venituri totale din exploatare, un profit brut de 77265188 mii lei și profit net de 65963375 mii lei. Deoarece 90% din cifra de afaceri se realizează pe seama exporturilor, este adevărat în lohn și semi-lohn, întreprinderea poate fi socotită ca având caracteristicile unei

unități destinate în principal exportului. În general se poate aprecia că în S.C. „Braiconf” S.A. se practică un management de calitate, existând o cultură organizațională managerială performantă care constituie o premiză puternică pentru o strategie a unei dezvoltări durabile și viabile.

➤ Punctul de vedere al conducerii acestei întreprinderi, vizează următoarele direcții strategice:

- consolidarea poziției de lider pe piața românească a confecțiilor;
- dezvoltarea în paralel cu exportul prin prelucrare în lohn a exportului sub marcă proprie;

- diversificarea ariei geografice a exporturilor;
- perfecționarea și diversificarea rețelei de distribuție pe teritoriul României.

➤ În vederea realizării acestor obiective mari sunt necesare următoarele **măsuri strategice**:

- reamenajarea, reabilitarea și dezvoltarea spațiilor de producție, de luat în considerare posibilitatea înființării unor filiale în orașele Făurei și Ianca și într-o perspectivă îndepărtată chiar în alte județe ale țării;

- utilizarea la parametrii proiectați a utilajelor din dotare;
- completarea parcului tehnologic, reexaminarea proceselor tehnologice și introducerea unora cu performanțe superioare;

- perfecționarea în continuare a managementului resurselor umane sub aspectul selectării și evaluării tuturor categoriilor de personal, motivarea acestora printr-o creștere a salariilor într-o rată anuală de minim 15-20%, integrarea programelor privind cariera individuală cu nevoile reale ale organizației, îmbunătățirea mediului ambiant de lucru;

- îmbunătățirea activității de management financiar prin gestionarea mai bună a costurilor și găsirea unor soluții pentru reducerea lor concomitent cu creșterea productivității muncii;

- dezvoltarea și perfecționarea rețelei de distribuție din țară prin deschiderea anuală a 6-8 magazine și trecerea după un grafic judicios stabilit la deschiderea de magazine proprii pe diferite piețe externe;

- dezvoltarea unui sector puternic de marketing pentru cercetarea pieței interne și a piețelor externe, pentru promovarea agresivă a vânzărilor folosind diferite forme promoționale printre care participarea la târguri naționale și internaționale cu pavilioane proprii și sub marcă proprie.

Strategia care va produce schimbări de esență în ceea ce privește poziția S.C. „Braiconf” S.A. pe piețele externe cu posibilitatea de creștere substanțială a profitului, este adevărat pe termen lung, constă în trecerea treptată dar nu întârziată de la exportul în lohn la exportul sub marcă proprie.

Această cerință este cu atât mai necesară cu cât se profilează din ce în ce mai mult deplasarea interesului firmelor occidentale de la parteneriatul în lohn cu firmele din România către cele din alte zone în care forța de muncă este chiar mai ieftină decât la noi.

➤ Chiar dacă S.C. „Braiconf” S.A. a reușit să mențină relațiile actuale de export în lohn considerăm că întreprinderea a atins gradul de maturitate în ceea ce

privește calitatea produselor și a managementului încât să abordeze valorificarea mărcii proprii pe piețele externe.

Astfel, în ceea ce privește calitatea produselor realizate la S.C. BRAICONF S.A. este sugestiv faptul că în această întreprindere se realizează produse pentru marile brand-uri: Kenzo, Givenchi, Rochas, Scherrer, Versace Sport, Peter Hadley, Sisley, Marella, Cerutti, Gianfranco Fere, Valentino, Thomas Pink.

➤ De menționat că marca Braiconf se bucura de o anumită recunoaștere pe piețele unor foste țări socialiste, existând deci o oarecare tradiție în exportul sub marcă proprie. Fără îndoială că datele problemei sunt mult diferite în condițiile în care întreprinderea se va angaja în dezvoltarea exportului sub marcă proprie pe piețele contemporane. În acest sens este necesară o analiză strategică în vederea selectării pentru început a câtorva piețe și realizarea unor investiții aferente promovării mărcii proprii. De asemenea este necesară stabilirea unei strategii de marcă coerente îmbinând strategia gamă sau umbrelă reprezentată prin marca „Braiconf”, ca atare, cu perfecționarea și promovarea unor mărci de produs care au fost deja create în ultimul timp: „B. Urban”, „Authentic”, „City Life”, „Nuovo Clasico”.

➤ Trecerea de la exportul în lohn la exportul sub marcă proprie presupune investiții financiare și umane. Investițiile financiare ar putea fi obținute prin destinarea unei părți a profitului pentru promovarea mărcilor proprii.

➤ În ceea ce privește investiția în resurse umane în sensul perfecționării și a schimbării mentalității specifice exportului în lohn și înlocuirea cu mentalitatea exportului prin marcă proprie aceasta presupune completarea resurselor umane cu tineret pregătit în domeniul managementului și al marketingului de export și perfecționarea acestuia prin forme scurte pe care le-ar putea organiza conducătorii întreprinderii care au o valoroasă experiență managerială în comerțul exterior împreună cu Universitatea „Constantin Brâncoveanu” în care există câteva cadre universitare cu o înaltă pregătire în domeniul managementului și marketingului, și care are facultăți în municipiul Brăila.

➤ *Amenințări și restricții pentru industria de confecții*

În stabilirea strategiei industriei de confecții trebuie să țină seama de amenințări și restricții unele cu valabilitate mai largă pentru sectorul industrial, altele specifice acestei ramuri:

- gradul ridicat de fiscalitate din țara noastră ;
- creșterea permanentă a prețurilor la utilități (energie, apă, gaze);
- fluctuații la materii prime conjugate cu o rată înaltă a inflației și cu ratele înalte ale dobânzii (factor care reprezintă cel mai mare pericol pentru stabilirea unei strategii pe termen mediu și lung);
- lipsa unui sector privat puternic (industria de țesături și accesorii) care a fost distrusă în România printre altele și datorită lohn-ului prin care importatorii și au adus produsele proprii pentru prelucrare;
- lipsa unor producători care să accepte calitatea de subcontractant al unei game de accesorii;
- pe plan extern liberalizarea care începând cu ianuarie 2005, fapt care va înăspri concurența din partea Chinei și a altor țări asiatice;

- aderarea la Uniunea Europeană va conduce la armonizarea a standardelor legale, a comportamentului economic.

#### 6.3.4.5. S.C. PROMEX S.A. – o strategie de relansare în derulare

➤ „Promex” SA a fost înființată ca o societate franco-română (joint-venture) în august 1921 pentru a construi și repara tramvaie și material rulant de cale ferată. Peste trei ani, deoarece societatea și-a extins activitatea și în alte arii de prelucrare a metalului, a fost necesar ca ea să fie mutată din București la Brăila, unde amplasamentul fabricii, care ocupă peste 84 ha, a devenit operațional în octombrie 1924.

După 1948 societatea a fost naționalizată transformându-se în „Întreprinderea de Utilaj Greu Progresul”. Ea s-a dezvoltat în mod deosebit în următorii 40 de ani, în special în anii '70, ajungând una dintre cele mai mari întreprinderi din Europa de Est specializată în producerea de echipament industrial complex. În această perioadă întreprinderea și-a consolidat poziția în domeniul construcției de utilaj industrial ajungând să producă utilaje tehnologice pentru industria metalurgică, linii tehnologice pentru fabricarea cimentului și utilaje pentru fabricile de cărămizi, dar totodată și-a extins activitatea în domeniile producerii de echipamente hidraulice și vehicule multifuncționale pentru construcții (în special excavatoare).

Ca urmare a acestui proces de dezvoltare, întreprinderea a ajuns să dispună de o capacitate de producție foarte mare, având înainte de 1989 peste 13000 de salariați. Această capacitate de producție era justificată prin nivelul ridicat al investițiilor realizate în România în acea perioadă, precum și prin exportul realizat în țările membre CAER.

Din producția realizată, cea mai mare parte era destinată pieței interne (peste 77% din producția marfă în 1989), în timp ce exporturile se realizau în special către țările membre CAER, exporturile în devize convertibile fiind foarte reduse (doar 2% din exporturi în 1989).

➤ După 1989 „Întreprinderea de Utilaj Greu Progresul” s-a transformat în SC Promex SA, societate la care pachetul principal de acțiuni era deținut de FPS, 95,5%, iar restul acțiunilor au fost distribuite în cadrul programului de privatizare în masă persoanelor fizice.

Începând cu anul 1990, după prăbușirea sistemului economic centralizat, SC Promex SA înregistrează un recul important determinat în principal de dispariția piețelor de desfacere. Astfel, pe plan intern, în condițiile diminuării drastice a investițiilor, determinată de reducerea cererii globale de bunuri și servicii din România și de reducerea exporturilor, cererea pentru produsele întreprinderii scade puternic și nu va mai reveni niciodată la nivelul avut înainte de 1989 sau la un nivel apropiat, atât pentru utilajul metalurgic și cel refractar cât și pentru excavatoare și utilaj hidraulic.

În ceea ce privește piața externă, exporturile întreprinderii s-au redus substanțial datorită desființării CAER și crizelor economice înregistrate în toate țările membre CAER, mai ales în condițiile în care s-a trecut de la plata în ruble transferabile la plata în valută, precum și datorită pierderii unor piețe ca cele din Irak, Libia și fosta Iugoslavie datorită conjuncturii internaționale. La reducerea exporturilor a contribuit și faptul că întreprinderile de comerț exterior prin care se realizau aceste operațiuni până în 1989 s-au reorganizat și și-au reorientat activitatea, iar compartimentul de export al întreprinderii era format în acea perioadă din personal ce nu avea experiența necesară

încheierii unor contracte de export pe cont propriu, neexistând specialiști în promovarea produselor și negociere. În plus, reorientarea către piața occidentală a întâmpinat dificultăți ca urmare a competitivității scăzute a unor produse precum excavatoarele și a problemelor înregistrate în respectarea condițiilor de calitate și a termenelor de livrare. Ca urmare, s-a încercat menținerea piețelor tradiționale prin derularea unor contracte de tip barter cu firme din Rusia și Ucraina, executarea acestor contracte fiind însă marcată de dificultăți, în special în ceea ce privește onorarea obligațiilor asumate de firmele ucrainene.

➤ Trebuie menționat că întreprinderea a acordat în această perioadă o atenție redusă proiectării de produse noi care să corespundă cererii existente pe piață. Abia începând cu 1992-1993 au fost lansate în studiu o serie de proiecte prin care s-a încercat crearea unor produse noi, dar în cele mai multe cazuri nu s-a reușit lansarea lor pe piață până în anul 1997.

➤ Ca urmare a scăderii cererii pentru produsele întreprinderii gradul de utilizare a capacității de producție s-a redus substanțial, ajungând să se stabilizeze în intervalul 1994-1997 în jurul a 30%, iar producția marfă realizată a ajuns să reprezinte în același interval mai puțin de 20% din cea înregistrată în anul 1989.

➤ În aceste condiții s-a impus și o reducere a numărului de salariați, proces care a fost însă marcat de o anumită întârziere comparativ cu reducerea gradului de utilizare a capacității de producție. Astfel, în 1994, deși gradul de utilizare al capacității de producție a fost de 31,2%, numărul salariaților a fost de peste 8800 de persoane, ceea ce reprezenta 66,8% din personalul anului 1990, pentru ca în 1996, la un grad de utilizare al capacității de producție de 33,2%, numărul salariaților să ajungă la 6600 persoane, ceea ce reprezenta 50% din personalului anului 1990. Această situație s-a datorat unei puternice presiuni sindicale, care a împiedicat reducerea personalului la un nivel corespunzător și a forțat încheierea contractelor cu Ucraina, în ideea de a da de lucru muncitorilor, chiar dacă aceste contracte au presupus riscuri mari în ceea ce privește încasarea lor. Totodată, presiunile sindicale au avut un rol important și în schimbarea repetată a conducerii întreprinderii din acea perioadă, când se numea o nouă conducere cam la fiecare doi ani.

➤ Supraîncărcarea cu personal a dus la scăderea productivității muncii și la creșterea cheltuielilor salariale, care împreună cu scumpirea materiilor prime, au făcut să crească puternic costurile. În plus, exporturile din această perioadă s-au axat pe utilaj metalurgic și utilaj refractar, care au avut în mare parte caracter de unicat, ceea ce a făcut să se lucreze cu costuri mai mari datorită pregătirilor mai îndelungate pentru lansarea producției și imposibilității de introducere a automatizării.

Toate acestea, împreună cu înregistrarea unei dificultăți serioase în încasarea produselor vândute, în special la exporturile făcute în Ucraina, au dus la înregistrarea unor pierderi importante (11 miliarde în 1996), la lipsa capitalului de lucru și la acumularea de datorii față de bănci și furnizori și mai ales față de stat, prin neplata obligațiilor fiscale și sociale.

➤ Pe data de 18 august 1997, întreprinderea a intrat într-un proces de lichidare voluntară, în urma unei decizii luate de Guvern, iar în anul 1998 o firmă engleză a fost numită lichidator al SC PROMEX SA.

Intrarea în lichidare a dus la concedierea unui mare număr de salariați, numărul mediu de personal scăzând de la 4457 în 1997 la 1832 în 1998. Totodată intrarea în lichidare a creat dificultăți importante în încasarea creanțelor de la clienți, care nu s-au mai grăbit să-și plătească datoriile așteptând finalizarea procesului de lichidare, și a dus la înregistrarea de dificultăți în găsirea de noi comenzi în condițiile în care întreprinderea nu mai putea acorda garanție pe un interval mai îndelungat de timp pentru lucrările executate. În plus, odată cu intrarea în lichidare, o mare parte din utilaje au fost trecute în conservare, unele au fost descompletate, iar o serie întreagă de active au fost vândute la prețuri foarte mici.

#### ➤ **Strategii post-privatizare**

- începând cu noiembrie 1998 încetează relația cu lichidatorul englez și întreprinderea continuă să funcționeze la o capacitate redusă în așteptarea privatizării. După șase tentative ratate de privatizare, în decembrie 2002, pachetul majoritar de acțiuni de 95,5% este preluat de SC UZINSIDER SA din București, societate specializată în comerțul exterior cu utilaj tehnologic, care mai lucrase anterior cu SC PROMEX SA, furnizând comenzi pentru export acesteia și care a mai preluat în ultimii ani și controlul altor societăți de profil din țară. Ulterior SC UZINSIDER SA a mai achiziționat de pe piața bursieră acțiuni reprezentând 2,3% din capitalul social.

- după privatizare noul proprietar a rezolvat **problema datoriilor acumulate** de SC PROMEX SA, reușind să achite toate datoriile către bugetul de stat și local, în condițiile în care a beneficiat și de o serie de scutiri și reșalonări. Astfel, din totalul de 207,8 miliarde lei reprezentând datoria istorică a societății după acordarea facilităților fiscale, uzinei i-au mai rămas de achitat doar circa 3 miliarde lei.

- **totodată a fost demarat un proces de restructurare a activității întreprinderii**, în vederea eficientizării acesteia, constituindu-se mai multe module de producție care să acționeze independent ca centre de profit. În prezent funcționează trei fabrici (Fabrica de Utilaj Hidraulic, Fabrica de Utilaj Industrial și Fabrica de Semifabricate și Forjate) și două unități de servicii (Fabrica de Reparații și Utilități și Autobaza), acestea acționând ca firme independente fără a avea însă personalitate juridică, dar având cont în bancă, structură organizatorică proprie și fiind conduse de un director de centru, ele putând încheia contracte în nume propriu, dar cu avizul directorului general.

- în ceea ce privește **personalul**, la PROMEX lucrează în prezent 1616 salariați (față de 1870 în noiembrie 2002) și există disponibilitatea de a efectua noi angajări în viitor în funcție de evoluția pieței. Deoarece se consideră că restructurarea proceselor de fabricație nu se poate realiza fără o restructurare a forței de muncă și fără o restructurare managerială, au fost organizate foarte multe cursuri de perfecționare atât pentru salariați cât și pentru manageri și se urmărește atragerea în întreprindere a unor specialiști în domeniul tehnic și economic, în vederea întăririi zonei manageriale. Totodată pentru asigurarea personalului necesar în viitor se intenționează formarea unor clase de specialitate în cadrul Liceului „Constantin Brâncoveanu” din Brăila.

- un alt obiectiv urmărit de conducerea PROMEX a fost acela al **modernizării tehnologice** a proceselor de fabricație în vederea creșterii productivității și a reducerii

costurilor fixe și marginale. Ca urmare, în anul 2003, s-au realizat investiții de 707.000 EURO din care 500.000 EURO au reprezentat contribuția acționarului majoritar UZINSIDER. Aceste investiții au vizat restructurarea și furnizarea utilităților, dotări, reabilitarea clădirilor, îmbunătățirea condițiilor de lucru, informatizarea, reabilitarea și modernizarea mașinilor și uneltelor și monitorizarea calității, fiind dată în folosință și o fabrică de vopsit tablă subțire cu rășini sintetice. O atenție specială a fost acordată reabilitării și modernizării utilajelor aflate în funcțiune, urmărindu-se ridicarea standardelor de performanță ale lor, deoarece acestea au fost de vârf în anii '80 dar între timp unele au fost afectate de uzura fizică și morală. De altfel, o serie de utilaje depășite moral și care nu au mai putut fi aduse la parametrii normali au fost demontate și valorificate. La aceste investiții s-au adăugat în 2003 și investiții de mediu în valoare de 64300 EURO. În anii 2004 și 2005 urmează ca investițiile să fie continuate, UZINSIDER angajându-se prin contractul de privatizare la efectuarea unor investiții în tehnologie de încă 1 milion de EURO, la care se vor mai adăuga și investiții din surse proprii de 300 mii EURO.

- conducerea întreprinderii a acordat o atenție deosebită **modernizării produselor existente și ieșirii pe piață cu produse noi** existând planuri pentru asimilarea prin cercetare proprie sau în colaborare cu firme specializate a unor astfel de produse, urmărindu-se totodată și o creștere a valorii adăugate a produselor realizate. Astfel, au fost lansate în 2003, două noi tipuri de excavatoare, dotate cu echipamente moderne de import care au crescut performanțele utilajelor și viteza de lucru, acestea încadrându-se în standardele europene în ceea ce privește poluarea. Urmează ca la TIB 2004 să fie prezentate trei utilaje noi: un utilaj multifuncțional pentru ecologizarea apelor interioare, un utilaj multifuncțional de tip buldoexcavator și o presă de balotat deșeurii metalice.

- o atenție specială se va acorda în continuare pieței utilajelor destinate îmbunătățirii condițiilor de mediu considerate a avea un potențial deosebit în perioada următoare, urmărindu-se realizarea prin forțe proprii a unei linii de produse destinate ecologizării precum utilaje pentru procesarea deșeurilor și sortarea materialelor.

- SC PROMEX SA **urmărește consolidarea piețelor actuale de desfaceri precum și cucerirea unor noi piețe.** În acest sens există perspective de creștere a pieței produselor și echipamentelor unicat pentru industria metalurgică și industria materialelor de construcție, atât pe plan intern unde în urma privatizărilor efectuate în ultimul timp asistăm la o relansare a acestor sectoare și derularea unor importante programe investiționale, cât și pe plan extern unde principalii parteneri de afaceri sunt cei din Austria și Germania. Un alt domeniu de interes, aflat în plină dezvoltare, este și cel al componentelor destinate construcțiilor navale. Aici se intenționează o asociere cu o firmă din Olanda specializată în proiectarea unor astfel de componente, cu care există deja o colaborare de natură comercială.

Trebuie menționat că după crizele înregistrate în ultimii ani pe plan mondial în perioada următoare se prevede un reviriment economic care poate duce la creșterea cererii pe piața externă și obținerea unor noi contracte pentru întreprindere.

- o preocupare importantă a societății în viitor este aceea a **afirmării mărcii PROMEX pe plan mondial**, aceasta deoarece în prezent o mare parte din exporturile realizate de întreprindere se realizează prin intermediul și sub marca unor firme străine ceea ce creează dificultăți în obținerea de noi comenzi.



- din punct de vedere **financiar** în anul 2003 SC PROMEX SA a înregistrat un profit brut de 9 miliarde lei la venituri din exploatare de 490 miliarde lei. Acest rezultat este considerat de conducerea întreprinderii unul rezonabil ținând cont de faptul că în anul 2003 au fost înregistrate o serie de evenimente care au influențat negativ partenerii tradiționali și implicit uzina. Se preconizează ca și în 2004 să se obțină profit, urmând ca în acest an să se vină și în întâmpinarea solicitărilor angajaților, de acordare a unor majorări salariale.

- date fiind măsurile prezentate se poate spune, așa cum afirmă Prefectul Județului Brăila, că „**privatizarea PROMEX a fost un succes**”, și există perspective bune de dezvoltare a activității întreprinderii, cu condiția continuării procesului de restructurare și a programului investițional precum și a lansării de noi produse și cuceririi de noi piețe, urmând ca pe măsură ce aceste acțiuni își vor arăta roadele să crească nivelul profitabilității și PROMEX să devină o firmă solidă din punct de vedere financiar.

### 6.3.5. *Strategia de dezvoltare a turismului*

Județul Brăila, dispune de **un potențial** turistic de excepție care, valorificat, poate constitui o componentă importantă a dezvoltării economico-sociale ansamblului teritorial și a contribuției județului la turismul național.

Un aspect particular îl reprezintă necesitatea de a înțelege că **oferta turistică trebuie concepută și dezvoltată prin perspectiva aderării României la UE**, cu atât mai mult cu cât județul Brăila face deja parte dintr-o astfel de structură regională și anume Euroregiunea „Dunării de Jos”, alături de județele Galați, Tulcea și orașele Ismail (din Ucraina) și Cahul (din Republica Moldova). Acest fapt implică integrarea mai multor direcții de acțiune, între care: dezvoltarea regională, educația, cultura și cultele, cooperarea transfrontalieră în cât mai multe domenii, inclusiv în turism. Prin combinarea acestor acțiuni pluridisciplinare se urmărește crearea unor efecte multiplicatoare, care în final să conducă la dezvoltarea turismului brăilean.

**a) Strategia locală de dezvoltare** a turismului trebuie să valorifice potențialul turistic natural și antropoc al municipiului și județului Brăila prin gruparea acestuia în următoarele principale areale de interes turistic:

- **Municipiul Brăila**, a cărui imagine turistică se definește prin prezența unor puncte de atracție cu valoare de unicat în România:

- *teatrul „Maria Filotti”*, lăcaș de cultură arhitectural inclus în patrimoniul UNESCO;
- *hrubele Brăilei*, unice în România prin lungimea și rețeaua în care au fost construite încă de pe vremea ocupației Imperiului Otoman și care ar putea fi valorificate în prezent pentru construirea unor crame sau restaurante cu specific (v. Punctul 3: „Promovarea turismului cultural istoric”);
- *fluviul și Faleză Dunării*;
- *stațiunea Lacu Sărat Brăila și Mănăstirea „Sfântul Pantelimon”* construită în întregime din lemn în stil maramureșean, unică în zonă;
- *bisericile declarate monumente arhitecturale*: „Buna Vestire (Biserica Greacă)” una dintre puținele biserici ortodoxe construită în stil gotic și având alura unei catedrale; Biserica „Sfinții Arhangheli Mihail și Gavril” – singura biserică ortodoxă fără turle, construită pe scheletul

unei foste moschei turcești; Catedrala „Sfântul Nicolae” care poartă hramul Sfântului declarat ocrotitorul Brăilei.

• **Arealul turistic „Măxineni”**, aflat pe raza comunei Măxineni și care se poate constitui într-o zonă agroturistică, dispunând de un astfel de potențial și anume:

- *mănăstirea Măxineni*, aflată la aproximativ 27 km de municipiul Brăila și ctitorită de Matei Basarab, fiind și un punct de apărare împotriva turcilor;
- *lacul și amenajarea piscicolă din zonă*;
- *tradițiile populare* legate de confecționarea diferitelor obiecte ale portului popular.

• **Arealul turistic „Ianca – Movila Miresii”** care dispune de un bogat potențial turistic natural oferit de:

- *lacul Sărat „Movila Miresii” (Lacul „Iazu”)* ce poate fi valorificat sub aspect balneo-terapeutic;
- *lacurile cu apă dulce de la Ianca, Plopu și Lutu Alb* pretabile unor amenajări piscicole.

➤ Oportunități de înființare a unor *gospodării agroturistice* care să se adreseze potențialilor turiști veniți să viziteze obiectivele mai sus menționate.

➤ **Directiile de acțiune** ale unei astfel de strategii de dezvoltare a turismului în județul Brăila ar putea fi:

• **punerea în valoare** prin programe detaliate și acțiuni specifice a patrimoniului natural, cultural și istoric al municipiului și județului Brăila;

• **dezvoltarea și modernizarea infrastructurii generale**, cu precădere în localitățile cu potențial turistic și agroturistic ridicat. În acest scop, măsuri imediate ar viza:

- modernizarea și redecorarea străzilor și a principalelor căi de acces către obiectivele turistice din municipiul Brăila (Centrul vechi și Centru civic al orașului, Grădina Publică, Faleza Dunării, Parcul Monument, stațiunea Lacu Sărat Brăila), precum și construirea unor parcări moderne în imediata apropiere a acestor obiective și a principalelor hoteluri din municipiu: Hotelul Traian, Hotelul Belvedere, Hotelul Tineretului, Hotelul Corona;
- reabilitarea și modernizarea rețelelor de apă și canalizare și a celor electrice în localitățile cu potențial turistic din județ: Comuna Movila Miresii (unde se află Lacul Sărat Movila Miresii), Comuna Vișani (în apropierea căreia se află pădurea Vișani și fosta stațiune Câineni Băi), Comuna Măxineni (unde se află lacul și amenajarea piscicolă Măxineni) ș.a.

➤ Pe baza analizei circulației și fluxurilor turistice din municipiul și județul Brăila din ultimii ani, rezultă că formele de turism cele mai practicate în județul Brăila au fost următoarele:

- turismul balneoterapeutic;
- turismul de agrement;
- turismul de afaceri și de tranzit;
- turismul cultural-istoric;
- turismul de vânătoare și pescuit.

Aceste forme de turism trebuie încurajate și promovate și pe viitor, cu atât mai mult cu cât Brăila dispune de un potențial turistic propice practicării tuturor acestor

forme de turism, și în plus, chiar și a unora noi de tipul: agro și ecoturism, safari pentru explorare și fotografii pe Dunăre și în Insula Mică etc.

**b) Strategia de dezvoltare a turismului** în județul Brăila trebuie să fie structurată pe următoarele **direcții prioritare**:

➤ **Realizarea unor amenajări balneo-terapeutice**, care să cuprindă:

• **extinderea și modernizarea structurilor turistice din stațiunea Lacu Sărat Brăila**, în scopul atragerii unui număr sporit de turiști atât din țară cât și din străinătate. Acest lucru va fi posibil prin atragerea unor fonduri atât de la autoritățile locale, cât și din cadrul unor programe de finanțare externă. Pentru stațiunea Lacu Sărat s-a întocmită un anteproiect privind modernizarea stațiunii prin Programul PHARE 2001, alocându-se prin acest program un buget de 8 milioane Euro. Acest program prevede: construirea unui bazin de apă sărată, a unei săli de împachetări cu nămol, modernizarea plajei și a solarului pentru nudism, modernizarea taberei de vacanță pentru copii și tineret, dar și completarea capacității de cazare a stațiunii prin construirea unui hotel de trei stele cu 80 de locuri;

• prin realizarea acestui proiect și printr-o susținută activitate de promovare, stațiunea Lacu Sărat Brăila poate deveni stațiune de importanță națională și internațională, cu atât mai mult cu cât calitățile terapeutice ale nămolului și apei sărate sunt superioare celor de la Amara sau Techirghiol;

• în ceea ce privește **promovarea** stațiunii, aceasta ar trebui să cuprindă, pe lângă variantele clasice (broșuri, pliante) și **modalități moderne** precum:

- crearea și difuzarea unui site de prezentare a stațiunii pe Internet;
- includerea în oferta agențiilor de turism brăilene a unor programe turistice în stațiune, programe pe care să le facă cunoscute cu ocazia participării lor la diverse târguri și expoziții de turism;
- difuzarea de materiale promoționale care să conțină oferta de servicii turistice și tratamente balneare din stațiune prin rețeaua națională a Caselor Județene de Sănătate;
- promovarea stațiunii de către Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Brăila cu ocazia vizitelor de afaceri pe care le organizează atât în țară cât și în străinătate.

• **integrarea în circuitul turistic a Lacului Iazu din comuna Movila Miresii**, aflată la 30 km de municipiul Brăila, lacul fiind așezat la marginea de Est a comunei și la aproximativ 250 m de șosea.

Amenajarea lacului în scop turistic a mai constituit tema unui proiect încă din anul 1997, însă lucrările au fost începute și nefinalizate. Considerăm însă că ideea ar trebui reluată și pusă în practică, cel puțin din următoarele  **motive**:

- *caracteristicile de zăcământ al apei și nămolului din lac* (dovedite prin analize chimice repetate) în privința concentrațiilor mari de cloruri și sulfuri și care le recomandă pentru tratamentul următoarelor profiluri terapeutice: profilul locomotor (boli reumatismale degenerative inflamatorii, post-traumatice etc.); profil neurologic (afecțiuni ale sistemului nervos periferic cum ar fi sciatica, nevrite, pareze); profil dermatologic, ginecologic, oftalmologic, aparatul respirator, aparatul endocrin; boli profesionale.

- *avantaje locale* obținute în urma amenajării lacului: crearea de noi locuri de muncă, dezvoltarea localității, crearea unui nou loc de recreere și tratament pentru locuitorii județului Brăila, protejarea mediului care deja este afectat prin faptul că, pe o latură a lacului, se depozitează gunoaie.

- *avantaje naționale*: un popas turistic, dar și un loc de tratament pentru persoanele aflate în tranzit pe Drumul Național Brăila-Râmnicu Sărat; beneficiile terapeutice deosebite ale apei sărate și nămolului care depășesc în concentrații pe cele ale Lacului Sărat Brăila sau ale lacului Techirghiol.

c) Bazându-ne pe aceste argumente, considerăm că strategia de introducere în circuitul turistic a Lacului sărat Iazu din comuna Movila Miresii ar trebui să cuprindă următoarele **măsur**i:

➤ *realizarea infrastructurii necesare în apropierea lacului*: rețea de apă, canalizare, electricitate, drumuri de acces asfaltate, parcare;

➤ *amenajarea unei plaje moderne* pe un mal al lacului, dotată cu: nisip, cabine de duș, cabine sanitare ecologice, locuri de joacă pentru copii;

➤ *construirea și amenajarea unui mic camping*: 10-20 căsuțe de lemn, într-un spațiu verde cu arbori și arbuști, un restaurant, teren de fotbal și tenis de câmp, un punct sanitar (pentru început) și, în viitor, o bază de tratament.

d) Din punct de vedere al **surselor de finanțare** acest proiect ar putea fi realizat prin:

➤ *concesionarea / vânzarea unei porțiuni de teren din jurul lacului*;

➤ *atragera localnicilor în această acțiune prin informarea asupra avantajelor creării unui loc turistic în zonă*;

➤ *înființarea, la Brăila, a unei filiale ANTREC (Asociația Națională de Turism Rural, Ecologic și Cultural) care să sprijine locuitorii din zonă în scopul demarării unor activități agroturistice*;

➤ *declanșarea unei campanie publicitare susținută atât pe plan local, cât și național*.

e) **Redarea în circuitul turistic a stațiunii de interes județean Căineni Băi**, amplasată pe raza comunei Vișani, printr-un proiect asemănător celui propus pentru Lacul Iazu din Comuna Movila Miresii, deoarece și la Căineni Băi a funcționat în trecut o bază de tratament care valorifica nămolul sapropelic cu calități terapeutice similare celui din Lacu Sărat Brăila.

f) **Valorificarea izvoarelor termale din zona orașului Însurăței și a comunei Bertestii de Sus**, apa acestora dispunând de calități terapeutice similare apelor din stațiunile Herculane și Felix. Un mod eficient de utilizare a izvoarelor termale îl constituie construirea unui mic complex balnear care, pe lângă utilizarea în scop terapeutic a apei, ar putea constitui și un punct de atracție turistică, permițând practicarea înotului chiar și în sezoanele mai reci. De asemenea, apa termală va putea fi utilizată pentru termoficarea unui număr important de locuințe și la încălzirea serelor.

g) **Realizarea unor amenajări turistice pentru agrement și sport**

➤ *Amenajări turistice pe raza municipiului Brăila*

Pornind de la faptul că fluviul Dunărea oferă posibilități multiple de agrement, acestea ar putea fi valorificate în mod rentabil printr-o serie de amenajări care ar putea viza:

• *Inițierea unor programe de mini-croaziere pe Dunăre* (cu cele două nave Borcea și Lacu Sărat, dar și cu altele aparținând unor întreprinzători particulari) pe următoarele trasee:

- *brațele vechi ale Dunării;*
- *Insula Mică a Brăilei;*
- *popasul Coroișca de pe malul drept al Dunării;*
- *traseele mai lungi: Brăila-Galați-Tulcea-Sulina sau Brăila-Galați-Tulcea-Delta Dunării, cu nave de croazieră, în cadrul unor excursii de câteva zile.*

• *amenajarea clădirii fostei Gări Fluviale din Portul Brăila* pentru un restaurant de lux și un cazino, prin aceasta sporindu-se atractivitatea Portului Brăila ca punct de acostare pentru navele internaționale de croazieră care parcurg tot cursul Dunării, în cadrul Programului Național „Croaziere pe Dunăre”. Acestor turiști, pe lângă servirea mesei și petrecerea unei seri la acest cazino, li s-ar mai putea oferi și un tur al municipiului Brăila (fiind însoțiți de un ghid turistic) pe unul din traseele prezentate;

- *modernizarea Falezii Dunării pentru promenadă;*
- *modernizarea plajei Perla și amenajarea în cadrul ei a unei baze nautice* care să cuprindă: bărci, ambarcațiuni ușoare de tip yolă, caiac-canoe, hidrobiciclete, ski-jet, ski nautic și care să poată fi închiriate de amatorii de sporturi nautice;
- *modernizarea ștrandului pentru copii și construirea unui ștrand plutitor, de dimensiuni mai mari, pentru adulți;*
- *reamenajarea bazelor sportive din Parcul Monument, Grădina Publică și a Patinoarului.*

➤ ***Amenajări turistice pe raza județului Brăila:***

• *Realizarea unei rețele de moteluri pe malul Dunării* (acțiune aflată deja în programul autorităților locale), printr-o acțiune comună a celor trei județe învecinate: Brăila, Galați și Tulcea. Aceste moteluri (trei în județul Brăila) vor fi amplasate în așa fel încât să poată fi accesate pe unul din drumurile principale ce leagă Brăila de județele Galați și Tulcea, aceasta și în perspectiva construirii noului pod peste Dunăre la Brăila;

• *Amenajarea și dezvoltarea obiectivului turistic Blasova.* Investițiile ar trebui să aibă în vedere construirea unui camping, a unui restaurant și a unei baze nautice;

• *Amenajarea plajei de pe malul stâng al Dunării („Plaja Lipovenească”).*

**h) Promovarea turismului cultural istoric** va avea în vedere:

➤ *desfășurarea și diversificarea manifestărilor culturale de anvergură națională și internațională* (Festivalul Internațional de Canto „Hariclea Darclee”, cursurile Master Classes oferite de soprana Mariana Nicolesco, Festivalul Muzicilor Militare) etc.;

➤ *valorificarea complexului Teatrului „Maria Filotti”,* atât ca loc de organizare a manifestărilor artistice, dar și ca monument de arhitectură înscris în patrimoniul UNESCO;

➤ *introducerea Muzeului Brăilei în traseele de vizitare a municipiului Brăila;*

➤ *introducerea în circuitul turistic a caselor memoriale din municipiul Brăila:* Casa Memorială „Panait Istrati”, „D.P. Perpessicius”, „Petre Ștefănescu Goangă”, „Ana Aslan”, Centrul Memorial „Nae Ionescu, Vasile Băncilă și Anton Dumitriu”;

➤ *cuprinderea în circuitele turistice a bisericilor declarate monumente*: Biserica „Buna Vestire (Biserica Greacă)”, Biserica „Sfinții Arhangheli Mihail și Gavril”, Catedrala „Sfântul Nicolae” din municipiul Brăila, Biserica din Șuțești ctitorită de Logofătul Grigorie Șuțu, Mănăstirea Măxineni (Prin propunerile de proiecte din cadrul Programului PHARE 2001 se are în vedere reconstruirea bisericii mănăstirii, îmbunătățirea condițiilor de viață ale călugărilor și amenajarea drumului de acces), Mănăstirea „Sfântul Pantelimon” din stațiunea Lacu Sărat Brăila;

➤ *valorificarea turistică a rețelei de hrube, unice în România*, aflate în fosta Cetate a Brăilei, unde se află acum Grădina Publică și Centrul Vechi al orașului. În aceste hrube, care vor trebui curățate și consolidate, se pot amenaja locuri de agrement de tipul cramelor sau restaurantelor cu specificul diverselor etnii care conviețuiesc în municipiul Brăila (greacă, turcă, tătară, armeană, rusă, română etc.).

**i) Amenajări turistice pentru agroturism, turism de vânatoare și pescuit** prin măsuri precum:

➤ *încurajarea inițiativelor de realizare a unor gospodării agroturistice* (și cu sprijinul ANTREC) în localitățile: Gropeni, Stăncuța, Mărașu, Chiscani, Măxineni – unde se mai păstrează încă diverse obiceiuri și îndeletniciri tradiționale de exemplu: împletituri din răchită, țesătorii de marame, tapiserii, etc. prin aceste obiecte de autentic folclor românesc putând fi atrași turiștii aflați în tranzit prin aceste localități;

➤ *amenajarea unor popasuri pescărești*, folosind fondul piscicol al lacurilor Jirlău, Ianca, Lutu Alb, Măxineni și Vultureni;

➤ *reînființarea iazului cu pește de la Popasul „Brotăcelul”;*

➤ *amenajarea unor popasuri turistice și a unor cabane de vânatoare* în pădurile Stejarul, Viișoara, Camnița;

➤ *realizarea unor programe turistice de pescuit și vânatoare*, precum și a unei cabane cu acest profil în Insula Mică a Brăilei.

#### **j) Promovarea turismului de afaceri**

Ca urmare a existenței în municipiul și județul Brăila a unor societăți comerciale cu participare străină, a Camera de Comerț, Industrie și Agricultură Brăila care organizează și promovează diverse manifestări ale oamenilor de afaceri, a Zonei Libere Brăila, cât și datorită înființării Parcului Științific și Tehnologic „Softex” și a unui Parc Industrial, se profilează oportunitatea ca Brăila să devină un loc de întâlnire al oamenilor de afaceri din diverse domenii. Pentru aceste reuniuni este nevoie de o serie de dotări specifice acestei forme de turism și anume:

- săli de conferințe de diverse capacități și dotate cu aparatură specifică audio-video;

- cabinete de lucru;

- secretariate încadrate cu personal calificat în acest domeniu și dotate cu aparatură modernă.

Aceste amenajări ar trebui realizate în cel mai scurt timp în incinta principalelor hoteluri din municipiul Brăila deoarece, din informațiile existente, cererea pentru găzduirea de către municipiul Brăila a unor astfel de manifestări este în creștere.

Până la momentul construirii unor astfel de locații, și chiar după aceea, firmele de turism brăilene pot organiza sau găzdui diverse reuniuni ale oamenilor de afaceri sau ale

societății civile prin parteneriate cu Universitatea „Constantin Brâncoveanu” care dispune și poate oferi spațiile și facilitățile necesare desfășurării unor astfel de activități.

### ***6.3.6. Strategia revigorării mediului de afaceri județean și în domeniul revitalizării participării economice brăilene la circuitul economic național și mondial***

#### ***6.3.6.1. Măsuri strategice ce vizează direcții prioritare în domeniul revigorării mediului de afaceri județean***

Camera de Comerț Industrie și Agricultură – Brăila s-a implicat în crearea unui mediu de afaceri favorabil dezvoltării economice. Dintre orientările avute în vedere se pot enumera:

**a) O orientare strategică o reprezintă dezvoltarea de activități pentru atragerea investitorilor în vederea relansării și creșterii economice. În acest sens se va recurge la:**

- Identificarea de parteneri potențiali pentru investiții și cooperări pe termen mediu și lung;
- Dezvoltarea activității de parteneriat investițional, cu deosebire în favoarea IMM – urilor, concomitent cu extinderea pieței informațiilor de afaceri, cu valorificarea mai bună a informațiilor din băncile de date existente la Camerele de Comerț din țară;
- Facilitarea participării operatorilor economici la viitoarele programe de reconstrucție în Europa de Sud – Est și Irak;
- Dezvoltarea colaborării între CCIA, ca parte integrantă a sistemului cameral, și Agenția Română de Investiții Străine în vederea conlucrării în domeniul atragerii de investitori străini în România, prin întocmirea de materiale documentare cu oportunități de afaceri, legislație specifică;

**b) Sporirea eforturilor pentru activarea pieței interne prin facilitarea parteneriatelor de afaceri. În acest scop se va acționa pentru:**

- Orientarea într-o mai mare măsură a activităților Secțiunilor Camerei în direcția creșterii contribuției membrilor la activarea și dezvoltarea pieței interne, a industriei, agriculturii, comerțului și serviciilor;
- Inițierea și efectuarea de studii și analize privind conjunctura pieței interne;
- Intensificarea demersurilor pentru îmbunătățirea legislației și a măsurilor operaționale privind combaterea de către organismele abilitate a concurenței neloiale, a economiei subterane, a contrabandei și a evaziunii fiscale;
- Inițierea unor proiecte de parteneriat public – privat pentru dezvoltarea unor noi activități și servicii vizând dezvoltarea, structurarea și modernizarea rețelei comerciale în colaborare cu organele administrației locale prin concursuri de vitrine și de ambient comercial, analize și microstudii de piață pentru dimensionarea, structurarea și amplasarea rețelei comerciale în teritoriu, continuarea organizării – în condiții îmbunătățite a manifestărilor expoziționale devenite tradiționale pentru județul Brăila.

**c) Intensificarea acțiunilor în vederea dezvoltării de parteneriate cu administrația publică. Se pot exemplifica:**

- Atragerea în teritoriu a reprezentanței Agenției Naționale pentru Întreprinderi Mici și Mijlocii și Cooperare (ANIMMC);
- Atestarea CCIA pentru a deveni Centru de Consultanță pentru IMM – uri, prin colaborarea cu Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă în organizarea târgurilor de job-uri;
- Organizarea împreună cu APM a unui Centru de Informare și Consultanță pe probleme de mediu etc.

**d) Implicarea mai activă a CCIA în procesul de integrare europeană, respectiv în proiecte de finanțare din fonduri comunitare europene, având drept priorități:**

- Investiții în IMM-uri (granturi);
- Dezvoltarea resurselor umane și dezvoltarea durabilă a întreprinderilor;
- Implementarea conceptelor moderne ale economiei de piață (comerț electronic, advocacy, conducere corporativă, benchmarking).

**e) Camera de Comerț, Industrie și Agricultură își va intensifica eforturile pentru:**

- Sprijinirea comunității de afaceri pentru însușirea și aplicarea procedurilor și practicilor cuprinse în Carta Europeană pentru Întreprinderile Mici;
- Armonizarea obiectivelor și activităților CCIA cu cele ale Camerelor de Comerț și Industrie din țările Uniunii Europene;
- Elaborarea de propuneri și recomandări adresate organelor decizionale locale și centrale pentru adoptarea de măsuri adecvate accelerării procesului de integrare;
- Dezvoltarea serviciilor cu valoare adăugată ridicată menite să sprijine întreprinderile românești pe piața europeană: elaborarea de dosare tematice pe subiecte ale integrării europene în profil regional și sectorial, selectarea la cerere a întreprinderilor cu potențial de dezvoltare și penetrare pe piață, căutarea de parteneri; asistență pentru adaptarea produselor la cerințele pieței unice, identificarea surselor de finanțare;
- Organizarea de reuniuni tematice pe teme europene (politici europene, legislație comunitară, managementul proiectelor cu finanțare europeană) pentru întreprinderile românești;
- Prospectarea piețelor externe europene pe zone de interes, grupe de țări și de produse;
- Apropierea practicilor economico-comerciale interne de cele europene.

**f) C.C.I.A. va acționa mai intens pentru facilitarea accesului IMM-urilor la informații privind sursele de finanțare interne și externe.**

În acest context CCIA va acorda consultanță operatorilor economici în ceea ce privește întocmirea dosarelor pentru accesarea Programelor Guvernamentale

**g) Extinderea și perfecționarea activității de consultanță va constitui o prioritate a C.C.I.A., referitoare la:**

- inițierea și dezvoltarea afacerilor;
- reducerea riscului în afaceri;
- promovarea imaginii firmei și a produsului.

**h) Pe termen mediu se impune creșterea rolului CCIA ca partener de dialog economico-social în relațiile cu autoritățile publice, cu organizațiile neguvernamentale și alți reprezentanți ai societății civile.**



**i) Creșterea aportului CCIA Brăila la realizarea unui mediu de afaceri atractiv, stabil și coerent, prin:**

- armonizarea acțiunilor CCIA cu strategiile Eurochambers de sprijinire a mediului de afaceri, îndeosebi pentru realizarea unui climat investițional și de afaceri „prietenos”;
- consultarea operatorilor economici cu privire la barierele administrative în calea dezvoltării afacerilor, analiza și prezentarea către organele abilitate de soluții pentru înlăturarea lor;
- inițierea și realizarea de parteneriate interinstituționale cu Administrația Publică pentru promovarea și aplicarea programelor de îmbunătățire a mediului de afaceri;
- diseminarea în rândul comunității de afaceri a măsurilor și reglementărilor adoptate pentru îmbunătățirea a mediului de afaceri;
- evaluarea sistematică a efectelor măsurilor guvernamentale privind eliminarea barierelor administrative din calea afacerilor, formulând propuneri către factorii de putere;
- susținerea inițiativelor favorabile dezvoltării eticii de afaceri ;
- promovarea în comunitatea de afaceri a principiilor conducerii corporative, a aplicării de către operatorii economici a Codului Voluntar de Conducere Corporativă;
- inițierea și realizarea de noi acțiuni de lobby și advocacy pentru sprijinirea comunității de afaceri. În acest scop se vor dezvolta contactele CCIA cu parlamentarii, instituțiile guvernamentale și organizațiile neguvernamentale.

*6.3.6.2. Măsuri strategice ce vizează direcții prioritare în domeniul participării economiei brăilene la circuitul economic național*

Dezvoltarea activităților de comerț și servicii reprezintă o prioritate permanentă a mediului de afaceri.

➤ Ținând cont de faptul că dezvoltarea standardului de viață al oamenilor se poate realiza numai în măsura în care activitățile sectorului terțiar (comerț-servicii) cunosc o amplificare substanțială, este imperios necesar ca și economia județului Brăila să adopte o orientare adecvată. Pentru aceasta se va acționa în direcțiile:

- Dezvoltarea rețelei comerciale și de servicii ce poate asigura un număr apreciabil de locuri de muncă;
  - Creșterea calității ofertei de produse și servicii;
  - Creșterea calității vieții cetățenilor brăileni.
- Măsurile de revitalizare a acestor sectoare ar viza următoarele:
- Construirea unor hipermarketuri pe drumurile de acces dintre localitățile învecinate (Galați, Măcin, Tulcea);
  - Creșterea rolului C.C.I.A. în întreținerea și promovarea acelor acțiuni care să conducă la creșterea calității ofertei de produse comercializate, a serviciilor prestate, dar și a competenței comercianților;
  - Amplificarea participării la manifestările expoziționale de genul târgurilor;
  - Atragerea și în municipiul Brăila, a firmelor deja consacrate pe piața românească a super și hiper-market-urilor: BILLA, MEGA-IMAGE, METRO, CORA.

➤ În acest context este necesară amenajarea adecvată a perimetrului exterior: parcări, servicii de pază și securitate etc.

- Modernizarea spațiilor comerciale existente și construirea unor noi în concordanță cu Planul Urbanistic al Municipiului Brăila și arhitectura clădirilor învecinate;
- Modernizarea piețelor agro-alimentare din municipiul și județul Brăila;
- Reînființarea rețelelor de unități de prestări servicii pentru populație, adaptate însă noilor exigențe și rigori ale civilizației moderne.

➤ Sprijinirea înființării de firme de servicii pentru întreprinderi: consultanță în afaceri, în domeniul tehnologiei informației etc. constituie o măsură de natură să învioreze spațiul comercial brăilean.

➤ În perspectiva construirii podului peste Dunăre, se conturează oportunitatea dezvoltării unor spații comerciale și de servicii.

#### *6.3.6.3. Măsuri strategice ce vizează direcții prioritare în domeniul participării economiei brăilene în circuitul economic mondial*

Prosperitatea social-economică a județului Brăila va fi condiționată într-o măsură însemnată de capacitatea de reintroducere în circuitul economic mondial pe baze moderne specifice economiei de piață contemporană.

Așa cum a rezultat și din studiile întreprinse cu prilejul elaborării acestei lucrări, în județul Brăila există forțe latente, care dinamizate pot să aducă această zonă în circuitul economic de valori.

**Opțiunile strategice** vizând participarea județului Brăila la acest circuit mondial de valori vizează:

➤ revitalizarea schimbului internațional de mărfuri prin exportul de produse industriale prelucrate, în unele domenii cum sunt confecțiile, trecerea de la exportul în lohn foarte activ în prezent la cel sub marcă proprie, singurul aducător de venituri substanțiale. Trecerea la exportul și a altor bunuri de consum cum ar fi încălțăminte, mobila, precum și produselor construcțiilor de mașini.

➤ reasigurarea producției de export în domeniul industriei prelucrătoare are cel puțin două premise esențiale și anume forța de muncă calificată și supracalificată, unele întreprinderi cu spațiu și utilaje insuficient folosite, altele dinamice dar care au nevoie de colaborarea cu cele din prima categorie.

➤ promovarea exportului de produse agricole și mai ales de produse industriale alimentare. În măsura în care agricultura Județului Brăila va fi așezată pe baze moderne, ea se va constitui drept sursă considerabilă de materii prime pentru industria alimentară și totodată o rezervă importantă pentru exporturi care ar putea aduce venituri foarte atât de necesare dezvoltării și modernizării vieții social – economice brăilene;

➤ introducerea orașului Brăila în circuitul autentic de schimburi internaționale se poate realiza prin transporturi fluviale și în oarecare măsură și maritime, portul Brăila punând deveni un centru colector pentru mărfurile dintr-o zonă mai largă care să constituie baza de pornire a unui export pe Dunăre către țările vest-europene;

➤ lărgirea bazei de export a orașului Brăila are condiții însemnate prin existența Zonei Libere, care însă trebuie să treacă de la organizarea mai mult sau mai puțin

rudimentară pe care a cunoscut – o până în prezent la un management dinamic, specific marilor zone libere din lume. În context, trebuie să se rezolve cât mai urgent posibil problema integrării într-un fel sau altul a managementului Zonei Libere, cu cel al portului și includerea acestora într-o strategie unitară ca placă turnantă a dezvoltării economiei brăilene pentru piața internă și internațională;

➤ intrarea economiei brăilene în circuitul pieței mondiale se va putea realiza prin încurajarea reală a investitorilor localnici și prin atragerea investițiilor străine în condițiile modernizării infrastructurii orașului și județului și a creării unui climat autentic al afacerilor economice;

➤ reorganizarea bursei din Brăila și introducerea ei în sistemul mondial bursier, informațional modern cât și prin alte legături de cooperare;

➤ pentru crearea unor premise solide ale participării economiei brăilene pe piețele externe ar fi necesară crearea unui „Centru de Excelență în Afacerile Economice Interne și Internaționale”. Propunem ca acest centru să fie constituit de Universitatea „Constantin Brâncoveanu”, în colaborare cu Administrația Locală, Camera de Comerț Industrie și Agricultură, ONG-uri, Asociații ale Oamenilor de Afaceri și cu alte instituții și întreprinderi doritoare din orașul Brăila. Acest Centru de Excelență ar trebui să aibă drept obiectiv principal formarea de specialiști cu o înaltă pregătire în domeniul managementului afacerilor economice interne și internaționale prin cursuri de masterat și postuniversitare, elaborarea de studii de conjunctură și a celor de promovare a exporturilor, acordarea de asistență și consultanță de specialitate în inițierea unor afaceri economice prin franchising, leasing, reexportul, licitații internaționale, operațiuni futures și de hedging prin bursă etc.

#### *6.3.6.4. Măsurile strategice ce vizează direcții prioritare de dezvoltare a Portului Brăila*

➤ Dezvoltarea Portului Brăila este condiționată și de clarificarea situației juridice privind folosirea terenului, în suprafață de 255.195 mp de către S.C. “Hercules” S.A.

Precizăm că bazinul portuar, cheurile, danele aferente și terenul se află în proprietatea statului român și în administrarea Consiliului Local Municipal Brăila – Direcția “Administrația Portuară” Brăila. Instalațiile portuare (de încărcare-descărcare, adică macaralele de cheu, rețelele electrice, cele de apă și o parte a căilor feroviare) sunt în proprietatea S.C. “Hercules” S.A.

La momentul elaborării strategiei, există o hotărâre judecătorească, care a dat câștig de cauză Direcției “Administrației Portuare” Brăila pentru rezilierea contractului de închiriere teren, în suprafață de 255.195 mp, datorită neplății chiriei, de către S.C. “Hercules” S.A. Brăila, în valoare de 3,6 miliarde lei.

##### **a) Obiective strategice de dezvoltare**

➤ Finalizarea lucrărilor la terminalul de containere;

➤ Construcția terminalului pentru prelucrarea și îmbutelierea gazelor lichefiate;

➤ Achiziționarea unui împingător sau a unui remorcher de 1.200 CP, care să aibă și instalație P.S.I.;

➤ Modernizarea cheurilor pereate (fluviale) în cheuri verticale (maritime), respectiv la danele 22, 23 și 40;

- Achiziționarea unei nave de intervenție, pentru cazul poluării Dunării cu hidrocarburi. De asemenea, este necesară dotarea cu baraje antipoluante, substanțe pentru tratare și materiale absorbante;
- Dotarea cu instalații de preluare a apelor din santină și deșeuri petroliere de la nave;
- Refacerea și modernizarea drumurilor portuare;
- Amenajarea transportului de persoane și servicii turistice. În acest sens, se dorește amenajarea de pontoane-acostare nave pasageri în zona falezii Dunării.

#### **b) Obiective operaționale**

- întreținerea și repararea infrastructurii de transport naval;
- semnalizarea terestră și plutitoare pentru navigație;
- dragajul de întreținere pentru asigurarea adâncimilor în port;
- asistența navelor la operarea mărfurilor periculoase;
- reziduurilor și a apelor uzate de la nave;
- asigurarea utilizării de către terți a infrastructurilor portuare, bunurilor preluarea proprietate publică a statului prin contracte de prestări servicii, asociere, închiriere, concesiune;
- realizarea informatizării portului Brăila și a legăturilor cu alte sisteme informatice naționale sau internaționale, asigurarea serviciilor informatice legate de activitatea portuară;
- realizarea de investiții noi și modernizări privind activitatea portuară.

#### **c) Alte activități**

- Modernizarea patinoarului artificial Brăila

Pentru realizarea acestor obiective Direcția “Administrația Portuară” Brăila, va colabora cu un partener viabil în domeniul proiectării, construcției și managementului în vederea specializării portului Brăila, urmat de proiectare pe fiecare obiectiv în parte.

#### *6.3.6.5. Măsuri strategice ce vizează direcții prioritare de dezvoltare a Zonei Libere și Parcului Industrial*

##### **a) Măsuri vizând Zona Liberă**

➤ Selectarea amplasamentului la Brăila și nominalizarea R.A. Administrația Zonei Libere Brăila ca unitate de implementare a proiectului s-a făcut ca urmare a luării în considerare a criteriilor socio-economice, instituționale și de infrastructură existente. Este amplasat pe o suprafață de 10 ha în Perimetrul 1 al Zonei Libere Brăila;

➤ Alegerea acestui amplasament pentru “Parcul Industrial” a avut în vedere accesul direct la rețelele rutiere naționale și județene existente în zonă, parte integrantă a sistemului național și internațional de căi de comunicații. Acestea pot asigura un flux comercial dinamic al firmelor situate în parc, respectiv:

- DN 22 Râmnicu-Sărat-Tulcea;
- DN 2 B București-Galați;
- DN 21 Slobozia-Constanța;
- DJ 221 A spre Focșani.

➤ Parcul este deservit de platforme de operare fluviale în regim maritim, triaj de cale ferată și este de asemenea, racordat la sistemul feroviar din Regionala Galați.

Amplasamentul parcului este favorizat și de structura și disponerea canalelor comerciale naționale și internaționale ce fac legătura între Bazinul Mării Negre și Europa de Vest.

#### **b) Măsurile privind Parcul Industrial**

➤ Parcul Industrial răspunde așteptărilor clienților prin:

- asigurarea unei infrastructuri la standarde europene, care să sprijine dezvoltarea unui mediu de afaceri de succes;
- încurajarea competitivității firmelor prin calitatea produselor și serviciilor oferite;
- stimularea transferului tehnologic.

➤ Parcul Industrial vine în întâmpinarea intereselor afacerilor printr-o întreagă paletă de servicii disponibile:

- clădirea multifuncțională destinată următoarelor activități: servicii de consultanță și întâlniri de afaceri, servicii bancare și de asigurări, seminarii, conferințe, congrese, servicii de reprezentare, centru financiar-bancar, cursuri de informare și pregătire profesională;
- Pavilionul Expozițional destinat următoarelor activități: expoziții cu caracter permanent și temporar, stabilirea de contacte între oamenii de afaceri și agenții economici;
- spațiile de producție și comercializare în hale metalice multifuncționale (inclusiv frigorifice). În prima fază se vor construi 4 hale cu o suprafață de 4.000 mp fiecare, platforme pentru depozitare și alte elemente de infrastructură la standarde europene, care să sprijine dezvoltarea unui mediu de afaceri de succes.

**c) Obiectivul major al proiectului** este creșterea atractivității regiunii pentru investitorii români și străini prin crearea unei infrastructuri la standarde europene, care să sprijine dezvoltarea unui mediu de afaceri la nivel regional. Se preconizează cel puțin 75 de firme de producție care să-și desfășoare activitatea în acest perimetru, cu angajarea unei forțe de muncă specializată de aproximativ 1.000 de persoane, cu perspective de creștere a locurilor de muncă directe și indirecte.

### ***6.3.7. Strategia în domeniul educației și reconversiei profesionale***

#### ***6.3.7.1. Strategia în domeniul educației***

Pentru atingerea obiectivelor strategice prioritare sunt necesare următoarelor măsuri:

➤ Inspectoratul Școlar Județean Brăila se va implica în mod deosebit în urmărirea stării învățământului din județ, în concordanță cu dispozițiile legii și programele strategice speciale întocmind materiale de analiză și adoptând strategia de dezvoltare în raport cu cerințele și specificul local.

În acest mod, strategia de dezvoltare elaborată și urmărită de către Inspectoratul Școlar Județean Brăila va corespunde cerințelor actuale și de perspectivă ale învățământului brăilean și, deopotrivă, intereselor elevilor din acest județ.

➤ Se impune luarea unor măsuri strategice pe linia îmbunătățirii structurale a bazei materiale în scopul reabilitării sediilor unor școli și licee, cât și pe linia măririi spațiilor și dotării corespunzătoare a acestora.

➤ Trebuie susținut și urmărit îndeaproape un amplu program de reabilitare a sediilor unităților de învățământ, program care a demarat puternic în acest an.

➤ Se va realiza o coordonare riguroasă și eficientă a programului de reabilitare, finanțat prin intermediul Guvernului și Băncii Mondiale care presupune utilizarea unor fonduri de investiții de peste 5 milioane dolari în acest an.

➤ Este necesară finalizarea și recepționarea celor opt săli de sport moderne care au fost realizate pe lângă sediile unor instituții de învățământ din municipiul Brăila.

➤ Se va acorda toată atenția reabilitării clădirii Colegiul Național „Nicolae Bălcescu”, imobil de patrimoniu al municipiului, pentru care sunt alocați peste 600.000 dolari.

➤ Concomitent, vor fi realizate obiectivele de investiții și la nivelul celorlalte unități de învățământ, din mediul rural, asigurându-se în toate cazurile baza materială corespunzătoare derulării procesului instructiv - educativ.

➤ Dezvoltarea și susținerea învățământului post-gimnazial la nivelul centrelor de comună prin realizarea unor școli de arte și meserii, pentru crearea condițiilor generalizării învățământului obligatoriu de 10 clase.

➤ Se vor lua măsuri pentru achiziționarea a încă trei autobuze speciale, necesare transportului la școală, în mediul rural.

➤ Se va acționa pentru ducerea la îndeplinire a programului vizând construirea celor 12 puțuri ce urmează a fi forate în curtea unor școli din mediul rural, acest proiect având o importanță deosebită atât pentru unitățile de învățământ cât și pentru comunitățile locale, având în vedere capacitatea bazinelor speciale ce urmează a fi realizate odată cu aceste puțuri. Realizarea proiectului impune menținerea unei coordonări la nivelul Consiliului Județean Brăila, ținând seama de complexitatea investițiilor.

➤ Se impun măsuri de urmărire a programului de modernizare a dotărilor instituțiilor de învățământ, program ce urmează a fi realizat prin finanțare asigurată de Guvern și Banca Mondială.

➤ Este necesară dotarea cu cel puțin un calculator cu accesoriile necesare a tuturor instituțiilor de învățământ și dotarea corespunzătoare a laboratoarelor de informatică constituite la nivelul tuturor liceelor.

➤ Se va realiza programul de conectare la rețeaua Internet a unităților școlare pe baza Protocolului încheiat cu firma Astral.

➤ Se va asigura fondul de carte pentru bibliotecile fiecărei unități de învățământ atât pentru documentația de specialitate în funcție de specificul fiecărui liceu cât și pe linia fondului de carte de cultură generală.

➤ Vor fi achiziționate și dotate laboratoare auto pentru experimentele la disciplinele fizică – chimie, având traseu itinerant între localitățile rurale, corelat cu planificarea corespunzătoare a lecțiilor de lucrări practice.

➤ În municipiul Brăila se vor aloca spații pentru amenajarea a unul, două cămine – internat care să poată asigura condiții corespunzătoare de cazare și studii pentru elevi provenind din mediul rural și care vădesc calități deosebite, ceea ce impune o îndrumare și coordonare atentă a procesului lor de instruire. Sub același aspect considerăm că se impune o instruire corespunzătoare a personalului didactic de

toate gradele în vederea identificării elevilor cu calități deosebite și atragerii lor într-un proces de instruire specială.

➤ Se va intensifica colaborarea între Inspectoratul Școlar Județean și Direcția de Sănătate Publică pe linia dotării și reabilitării cabinetelor școlare precum și cu privire la selectarea cadrelor medicale corespunzătoare și a supravegherii activității acestora.

➤ În vederea perfecționării programelor de predare, acolo unde condițiile o permit vor fi desfășurate lecții de tip tele – școală și asigurarea de condiții pentru consultarea didactică prin intermediul Internet-ului.

➤ Se impun măsuri având drept deziderat europeanizarea învățământului în perspectiva integrării.

➤ Este utilă și reabilitarea Programului special al taberelor școlare, prin modernizarea taberelor de la Lacul Sărat, Blasova dar și prin amenajarea altor tabere în zone naturale care să asigure cadrul recreativ, cum ar fi: Lacul Măxineni, Pădurea Vișoara, Pădurea Camnița etc.

➤ În acest sens se impune ca programul acestor tabere să fie condus de către persoane cu experiență care să poată îmbina activitățile pur recreative cu concursuri școlare pe diferite teme sau organizarea unor „ateliere” în aer liber care să dea posibilitatea manifestării celor mai talentați copii.

➤ Se va acorda un rol deosebit stimulării creativității și cercetării elevilor prin organizarea periodică a unor concursuri tematice sau expoziții vizând realizările tehnico – culturale ale copiilor.

➤ Se vor dezvolta programele de comunicare directă și colaborare cu diverse organizații economice pentru a familiariza elevii cu cerințele și exigențele activității practice.

➤ La nivelul Inspectoratului Școlar Județean trebuie să se consolideze sisteme de urmărire a evoluției meseriilor și profesiilor, a pieței locurilor de muncă astfel încât periodic să fie adoptate anumite programe de învățământ sau create clase speciale în raport de cerințele evoluției procesului economico – social.

➤ Pe baza unor programe de parteneriat și colaborare se impune realizarea unor interconectivități între Inspectoratului Școlar Județean și instituțiile de învățământ superior brăilene pentru a se asigura o continuitate a procesului de învățământ în funcție de cerințele elevilor și interesul comunității.

➤ Va crește ponderea elevilor și cadrelor didactice implicate în realizarea unor proiecte internaționale sau în domeniul activităților de cercetare.

➤ Se va continua colaborarea existentă între Inspectoratului Școlar Județean și Universitatea "Constantin Brâncoveanu" în vederea integrării unor elevi și cadre didactice din învățământul preuniversitar în activitatea de cercetare cât și prin continuarea programului de realizare a cercurilor științifice integrate, deschise participării tuturor elevilor așa cum sunt cele existente în prezent.

➤ Pentru sprijinul unităților de învățământ școlar din localitățile izolate aflate în Insula Mare a Brăilei, cum ar fi Agaua, Frecăței, Titcov, Inspectoratului Școlar Județean trebuie să realizeze protocoale de colaborare cu Societatea - administrator a Insulei Mari a Brăilei pe linia obținerii unor facilități în domeniul transportului, comunicațiilor, creării unor baze de practică agricolă, obținerii unor venituri extrabugetare din activitatea elevilor.

➤ Realizarea unor surse de finanțare extrabugetare necesare finanțării unor activități sau dotări specifice va constitui în continuare o preocupare atât la nivelul conducerii Inspectoratului Școlar Județean cât și a unităților școlare reprezentând un barem de apreciere a activității manageriale.

➤ Se va accentua colaborarea dintre Inspectoratul Școlar Județean Brăila și Inspectoratul Județean de Poliție, dar și al altor organisme specializate pe linia protejării și prevenirii încălcărilor legii în acest domeniu cât și a formării tinerilor în spiritul principiilor cetățenești.

➤ Inspectoratul Școlar Județean va colabora mai intens cu unitățile de învățământ superior având direcții specializate de formare a cadrelor pentru realizarea unui proces eficient și performant de selectare și formare a cadrelor didactice.

➤ Se impune realizarea unor parteneriate între Consiliile locale, Consiliul Județean Brăila, pe de o parte și Universitatea "Constantin Brâncoveanu" cât și Facultatea de Inginerie pe de altă parte, în vederea definirii unei strategii comune de dezvoltare a învățământului superior brăilean, la nivelul celor mai înalte exigențe, prin asigurarea, pe de o parte, a complementarității ofertei educaționale, iar pe de altă parte, asigurarea în raport de condiții și necesități, a unor spații și baze sportive în interesul celor peste 2500 de studenți brăileni.

#### *6.3.7.2. Strategia în domeniul reconversiei profesionale*

➤ Județul Brăila dispune de un potențial de forță de muncă calificată pe diverse domenii. O parte semnificativă din acest potențial a rezultat în urma disponibilizărilor cauzate de lichidarea unei serii de întreprinderi.

În vederea valorificării acestui potențial și, îndeosebi, al absorbirii personalului disponibilizat sunt necesare măsuri de reconversie profesională, consultantă și sprijin logistic adecvat.

➤ Măsurile cuprinse în această strategie urmează să fie derulate, în principal, prin A.J.O.F.M. Brăila și vizează următoarele aspecte:

- organizarea de cursuri de formare profesională în domeniile solicitate de angajatori: industria textilă, industria alimentară, industria construcțiilor, tehnologia informației, comerț-servicii, agricultură etc.;
- organizarea de întâlniri periodice între angajatori și cei aflați în căutarea unui loc de muncă sub forma „Burselor locurilor de muncă”;
- amplificarea activităților birourilor de informare, consiliere și mediere a muncii;
- încheierea de parteneriate între A.J.O.F.M. Brăila, I.S.J Brăila și instituțiile de învățământ superior din municipiul Brăila în scopul corelării cererii cu oferta forței de muncă pentru viitorii absolvenți ai instituțiilor de învățământ din județ.

#### *6.3.8. Strategia în domeniul ocrotirii sănătății și asistenței sociale*

##### *6.3.8.1. Strategia în domeniul ocrotirii sănătății*

➤ Sănătatea publică reprezintă o dimensiune de maximă importanță pentru managementul strategic al oricărui județ, datorită conexiunilor dintre sănătate și



gradul de satisfacție și fericire personală, pe de o parte, sănătate și eficiența economică individuală și colectivă, pe de altă parte.

Fiind parte componentă a procesului de reformare structurală și sistemică a economiei românești, reforma sanitară se dovedește una din cele mai dificile și controversate componente ale schimbării. Reforma sistemului de sănătate presupune, pe de o parte, reșezarea sistemului pe principiile economiei de piață și, pe de altă parte, orientarea lui în direcția rezolvării disfuncționalităților interne acumulate până în prezent. Dificultățile pe care le întâmpină reforma și dezvoltarea în domeniul sanitar sunt legate de faptul că se derulează în condiții economice, de instabilitate.

Având în atenție analiza principalilor indicatori specifici evaluării sistemului de ocrotire a sănătății și disfuncțiile surprinse de analiză, se impun următoarele acțiuni strategice:

- creșterea numărului de medici generaliști, angrenați în munca de medicină primară și preventivă și a numărului de medici de familie, înființându-se în acest scop peste 100 de noi cabinete, în special în orașele mici și în localitățile rurale;

- îmbunătățirea structurii raportului numeric între medicii generaliști și medicii specialiști (în prezent, în Brăila procentul de medici generaliști este de 28,9% din totalul medicilor, în condițiile în care în București aceste este de 43,4%, iar în alte țări proporția este de 50%);

- îmbunătățirea structurii pe specialități prin angajarea de medici din specialități deficitare, precum: anatomie patologică, alergologie, laborator clinic, chirurgie cardio-vasculară, neurochirurgie, chirurgie toracică, hematologie, neurologie pediatrică, medicină de urgență;

- diminuarea numărului de medici pentru specialități unde numărul de pacienți este în scădere, datorită reducerii natalității: pediatrie și obstetrică-ginecologie;

- înființarea unui centru orășenesc de sănătate la Însurăței;

- crearea unor centre de sănătate, plasate în arealele rurale aflate la mai mare distanță de Municipiul Brăila (Mărașu, Măxineni, Movila Miresii, Șuțești);

- recâștigarea statutului de spital a unității sanitare din orașul Făurei, prin înființarea a două noi secții;

- încurajarea înființării de farmacii și cabinete stomatologice prin inițiativă privată în localitățile rurale, prin asigurarea de către primării a unor facilități privind spațiile și locuința personalului angajat;

- modernizarea secțiilor spitalelor existente sub aspectul asigurării confortului pacienților și a aparaturii de investigații și tratament necesare;

- dezvoltarea secțiilor care asigură tratamentul pacienților brăileni în domenii care în prezent necesită transferarea pacienților la spitale din alte județe;

- asigurarea perfecționării continue a cadrelor medicale în vederea creșterii calității actului medical;

- rezolvarea problemei perfecționării cadrelor medicale din localitățile izolate prin detașarea pe durata cursurilor de perfecționare a unor medici stagiați;

- condiționarea creșterilor salariale, în condițiile legii, de absolvirea unor astfel de cursuri;

- stimularea participării la cursuri de perfecționare și a cadrelor sanitare medii, prin corelarea majorărilor salariale de absolvirea stagiilor de perfecționare;

- diversificarea mecanismelor de generare a resurselor financiare și realizarea plății serviciilor în funcție de eficiența și calitatea actului medical;
- stimularea privatizării sub diverse forme, introducerea competiției între furnizorii de servicii medicale;
- descentralizarea sistemului de sănătate, prin creșterea rolului autorităților locale, asociațiilor profesionale, instituțiilor finanțatoare și al comunităților;
- reformarea radicală a comportamentului organizațional, prin promovarea stilului de lucru în echipă. Se impune creșterea rolului echipelor care trebuie să fie structurate pe categorii de personal și pe specialități medicale. De asemenea sunt necesare noi modalități de comunicare atât interne cât și externe;
- creșterea competenței manageriale a conducătorilor de instituții medicale, inclusiv a șefilor de secții din spitale, prin participarea lor la cursuri de masterat în domeniul managementului, inclusiv în cadrul Universității “Constantin Brâncoveanu” din centru Brăila, care oferă servicii de pregătire accesibile sub aspectul costurilor.

#### *6.3.8.2. Strategia în domeniul asistenței sociale*

➤ În privința asistenței sociale, analiza a avut în vedere exclusiv problemele ocrotirii minorilor instituționalizați. Necesitatea asigurării unui sector al serviciilor de asistență socială destinate acestui grup țintă în direcția apropierii climatului educațional de cel propriu familiilor, obligă la următoarele acțiuni strategice prompte:

- realizarea de noi unități mici (centre rezidențiale) de tip familial, integrate în comunitate, în care să trăiască și să fie educați un grup de 8-10 minori;
- extinderea rețelelor centrelor de zi pentru copii care trăiesc în familii, învață în școlile din circumscripția unde locuiesc, dar vin să mănânce la prânz și să efectueze ore de pregătire pentru a doua zi, nopțile și zilele de week-end urmând să și le petreacă în familii.
- extinderea rețelei de asistente maternale profesioniste, prin care copiii asistați sunt îngrijiți în familiile acestor mame;
- dezvoltarea centrului maternal în care sunt găzduite cupluri mamă-copil, în cazul în care o tânără necăsătorită naște un copil nedorit de familia din care provine;
- sprijinirea mamelor neadmise în familii în obținerea de locuințe sociale, în care să trăiască împreună cu copilul după consumarea termenului de 6 luni cât au dreptul să locuiască în centrul maternal;
- monitorizarea tinerilor care au fost asistați, dar, devenind majori și încheindu-și studiile, nu mai fac obiectul serviciilor de asistență socială (scopul monitorizării fiind prevenirea cazurilor de ratare a actului de integrare socială).

#### *6.3.9. Strategia în domeniul mediului*

Dezvoltarea durabilă a județului Brăila necesită următoarele acțiuni strategice ecologice:

- respectarea integrității ecologice prin:
  - asigurarea unui aer curat, fără noxe;
  - asigurarea apei curate;

- asigurarea cu hrană de calitate corespunzătoare, eradicarea leucozei bovine, un comerț cu produse de calitate în conformitate cu standardele în vigoare, o industrie alimentară sănătoasă;

- protecția ecosistemelor locale(Insula Mică a Brăilei, Lacul Sărat, Pădurea Vișoara, Pădurea Camnița, Dunărea);

- conservarea surselor neregenerabile prin reducerea, recuperarea și re folosirea deșeurilor de orice fel. Se impune o reconsiderare a activității de colectare și depozitare a deșeurilor menajere (construirea unei fabrici de reciclare a acestora în viitor, dar și educarea populației în acest sens).

- asigurarea securității economice a județului prin:

- crearea condițiilor pentru o bază economică diversă și variată;

- asigurarea cadrului organizatoric și legal care să convingă întreprinzătorii să reinvestească resursele proprii în economia locală(acest lucru presupune o credibilitate sporită a Administrației Publice Locale);

- stimularea apetitului pentru maximizarea consecințelor proprietății locale care este condiționată de credibilitatea climatului de afaceri local și a Administrației Publice Locale;

- crearea condițiilor economice și sociale care să conducă la locuri de muncă pentru toți cetățenii județului (realizare etapizată astfel încât în următorii 10-12 ani în județ șomerii să fie cu totul ocazionali, iar economia județului să aibă disponibil de locuri de muncă);

- pregătirea forței de muncă astfel încât ea să răspundă permanent nevoilor pieței forței de muncă (prin angajarea efectivă a AJOFM-ului, a învățământului județean și a fundațiilor create în scopul reconversiei profesionale).

- conștientizarea populației județului în:

- a participa la luarea deciziilor majore care afectează viața comunității și implicit a fiecărui cetățean (realizabilă prin consultarea permanentă a cetățenilor prin mijloace mass-media și alte modalități);

- a accesa informațiile publice, sens în care Administrația Publică Locală trebuie să organizeze servicii de informații publice, să sprijine înființarea ONG-urilor cu acest obiect de activitate.

#### **6.4. Strategii analitice pe obiective și măsuri de realizare**

Abordarea analitică detaliată prin măsuri de realizare este precedată de o prezentare a opiniilor autorităților locale vizând punctele forte și slabe, prioritățile dezvoltării, obiectivele strategice specifice domeniului de activitate, precum și modalitățile de activare în vederea realizării obiectivelor economice menite a relansa economia județului Brăila.

Informațiile au fost extrase din chestionarele anchetei de opinie prin sondaj realizată printre factorii decizionali din structurile de conducere ale județului.

Sinteza acestor opinii se prezintă în tabelul următor:

### 6.4.1. Strategii analitice pe obiective și măsuri de realizare în viziunea autorităților locale

Tabel nr. 5

Puncte forte	Puncte slabe	Priorități ale dezvoltării	Obiective strategice specifice domeniului de activitate	Modalități de acțiune în vederea realizării obiectivelor propuse
<b>FACTORI DECIZIONALI DIN PRIMĂRIE</b>				
<p>1) amplasament geo-climatic al județului adecvat practicării unei agriculturi performante; 2) potențialul corespunzător de resurse umane cu experiență și calificare pentru fiecare treaptă ierarhică 3) zona liberă - factor de natură să impulsioneze dezvoltarea municipiului și județului.</p>	<p>1) scăderea ponderii industriei în activitatea economică totală; 2) numărul redus al investitorilor majori; 3) tehnologii inferioare 4) lipsa marketingului și managementului performant.</p>	<p>1) investiții străine în producție și servicii iar de la buget pentru infrastructură 2) stimularea înființării IMM 3) sprijinirea dezvoltării agriculturii prin creșterea investițiilor în modernizarea acesteia, prin mecanizare și sistemul de irigații și creșterea efectivului de animale 4) punerea în valoare a potențialului de transport de mărfuri și persoane pe Dunăre, pe baza finanțării externe</p>	<p>1) relansarea economică a județului Brăila 2) refacerea infrastructurii 3) protecția mediului înconjurător; gospodărirea rațională a apelor și asigurarea serviciilor de gospodărire comunale 4) încurajarea investitorilor 5) combaterea sărăciei și șomajului și excluziunii sociale.</p>	<p>1) sprijinirea modernizării și dezvoltării activităților agenților economici; 2) susținerea procesului de privatizare; 3) asigurarea condițiilor pentru selectarea și atragerea de investiții străine; 4) modernizarea străzilor și covoarelor asfaltice; dotări pentru activitatea de drumuri și de carieră 5) extinderea rețelei de apă și canalizare în localitățile județului; 6) întreținerea și extinderea zonelor verzi din oraș; 7) extinderea căminelor și așezărilor sociale ; consolidarea spitalelor; îmbunătățirea asistenței și ocrotirii copiilor defavorizați.</p>

Puncte forte	Puncte slabe	Priorități ale dezvoltării	Obiective strategice specifice domeniului de activitate	Modalități de acțiune în vederea realizării obiectivelor propuse
<b>FACTORI DECIZIONALI DIN CONSILIUL JUDEȚEAN</b>				
<p>1) forța de muncă calificată și nivelul ridicat de învățământ</p> <p>2) potențialul agroalimentar ridicat</p> <p>3) așezarea județului la Dunăre și eventuala construire a unui Pod la Dunăre</p>	<p>1) utilizarea neperformantă a capacităților industriei prelucrătoare;</p> <p>2) desființarea unităților agricole mari (peste 1000ha);</p> <p>3) investiții insuficiente în agricultură;</p> <p>4) infrastructură slab dezvoltată;</p> <p>5) concentrarea excesivă a industriei în municipiul Brăila, în defavoarea altor zone din județ.</p>	<p>1) agricultura intensivă și ecologică;</p> <p>2) dezvoltarea industriei prelucrătoare; a produselor agricole;</p> <p>3) dezvoltarea spațiului rural</p> <p>4) atragerea investitorilor români și străini</p> <p>5) dezvoltarea infrastructurii (pod, alimentări apă, gaze) în întreg județul.</p>	<p>1) valorificarea și întregirea patrimoniului județean; dezvoltarea turismului; dezvoltarea regională și integrare europeană; sprijinirea inovării tehnologice, crearea societății informaționale și IT</p> <p>2) alimentarea cu apa a comunelor ; începerea lucrărilor de canalizare în zonele rurale; extinderea alimentării cu gaze naturale a mediului rural</p> <p>3) protejarea și îmbunătățirea calității mediului, gestionarea deșeurilor conform strategiei aprobate de Consiliul Județean</p> <p>4) dezvoltarea infrastructurii</p> <p>5) programul privind “vizualizarea superioară” a județului</p>	<p>1) dezvoltarea de parteneriate public privat în toate domeniile</p> <p>2) atragerea de fonduri europene prin proiecte viabile</p> <p>3) dezvoltarea implicării firmelor private în problemele comunității</p> <p>4) creșterea atractivității zonei prin îmbunătățirea condițiilor sociale</p> <p>5) menținerea nivelului ridicat al învățământului și atragerea absolvenților în sistemul economic și social al zonei</p>

<b>Puncte forte</b>	<b>Puncte slabe</b>	<b>Priorități ale dezvoltării</b>	<b>Obiective strategice specifice domeniului de activitate</b>	<b>Modalități de acțiune în vederea realizării obiectivelor propuse</b>
<b>FACTORI DECIZIONALI DIN DIRECTIA GENERALĂ A FINANTELOR PUBLICE</b>				
1) dezvoltarea industriei ușoare 2) potențial agricol 3) Zona Liberă și podul peste Dunăre	1) ponderea mare a societăților în faliment sau lichidare 2) lipsa investitorilor străini 3) mutarea sediilor sociale ale societăților comerciale cu activitate în județul Brăila în alte județe	1) atragerea de investiții externe și interne 2) reducerea șomajului prin înființarea și dezvoltarea IMM-urilor 3) creșterea calității managementului general, organizațional, strategic și public	1) aplicarea politicilor fiscale ale statului, strategia și programul de Guvern în domeniul finanțelor 2) schimbarea mentalității funcționarului public 3) îmbunătățirea calității asistentei de specialitate acordate contribuabilului 4) acordarea transparenței sistemului	1) aplicarea unitară a prevederilor privind impozitele, taxele, contribuțiile sociale și exercitarea prerogativelor pentru aplicarea unui tratament echilibrat tuturor contribuabililor 2) administrarea veniturilor statului astfel încât să fie realizate programele de încasare

Puncte forte	Puncte slabe	Priorități ale dezvoltării	Obiective strategice specifice domeniului de activitate	Modalități de acțiune în vederea realizării obiectivelor propuse
<b>FACTORI DECIZIONALII DIN INSTITUTII ALE ASIGURĂRII și PROTECTIEI FORTEI DE MUNCĂ</b>				
<p>1) potențial uman calificat și potențial natural</p> <p>2) manageri credibili</p> <p>3) privatizarea firmelor cu capital de stat din domeniul agricol și valorificarea potențialului economic pe care îl reprezintă IMB</p> <p>4) există fonduri europene</p>	<p>1) regresul sectorului industrial și desființarea sectoarelor strategice</p> <p>2) insuficiența investițiilor</p> <p>3) neînființarea unor sectoare viabile</p>	<p>1) atragerea de investiții; dezvoltarea IMM existente</p> <p>2) dezvoltarea infrastructurii</p> <p>3) dezvoltarea învățământului de baza, instruire profesională, învățarea permanentă și sprijinirea salariaților și a șomerilor aflați în șomaj de lungă durată</p>	<p>1) creșterea colectării la final; reducerea ratei șomajului; asigurarea bugetelor de pensii echilibrate</p> <p>2) creșterea quantumului tuturor categoriilor de pensii; introducerea pensiilor ocupaționale și facultative</p> <p>3) calitatea serviciilor medicale; reducerea consumului de medicamente; accentuarea prevenirii îmbolnăvirilor</p> <p>4) creșterea gradului de ocupare al forței de muncă</p> <p>5) creșterea gradului de colectare a contribuțiilor de asigurări sociale</p>	<p>1) contractarea serviciilor medicale după standarde europene și atragerea de personal competent în sistem</p> <p>2) fundamentarea programelor de ocupare și formare profesională la nivelul județului, pe baza unor studii vizând politica de personal pe termen mediu și lung</p> <p>3) oferirea unor servicii de informare și consilierea profesională unui număr cât mai mare de persoane aflate în căutarea unui loc de muncă</p>

Puncte forte	Puncte slabe	Priorități ale dezvoltării	Obiective strategice specifice domeniului de activitate	Modalități de acțiune în vederea realizării obiectivelor propuse
<b>FACTORI DECIZIONALI DIN AGENȚIA DE DEZVOLTARE REGIONALĂ</b>				
1) agricultura 2) industria ușoară 3) servicii	1) lipsa investițiilor 2) lipsa IMM	1) agricultura 2) procesare industria alimentară 3) mica industrie și servicii	1) crearea și dezvoltarea sectorului servicii 2) finanțarea activității de producție 3) retehnologizarea activității agricole, zootehnice și industria alimentară 4) cumpărarea de terenuri agricole și formarea exploatațiilor agricole 5) remodelarea exploatațiilor zootehnice pe o altă concepție de funcționare 6) organizarea asociațiilor interprofesionale și profesionale	1) reforma sistemului financiar- bancar – o noua filozofie a creditării 2) reforma fiscală 3) atragerea de surse de finanțare externe județului



Puncte forte	Puncte slabe	Priorități ale dezvoltării	Obiective strategice specifice domeniului de activitate	Modalități de acțiune în vederea realizării obiectivelor propuse
<b>FACTORI DECIZIONALI DIN ASOCIAȚIA DE PROTECȚIE A MEDIULUI</b>				
<p>1) resurse importante de capital natural și uman  2) oportunități comerciale datorită infrastructurii: port la Dunăre, rețea rutieră și feroviară  3) existența unei zone libere, posibilitatea creării unui parc industrial pe fostele platforme Dunacor, Ianca și Făurei</p>	<p>1) slaba dezvoltare a sectorului IMM  2) regresul sectorului industrial  3) lipsa investițiilor și diversificării activităților economice în mediul rural</p>	<p>1) dezvoltarea economică  2) dezvoltarea infrastructurii  3) valorificarea potențialului turistic și balnear</p>	<p>1) asigurarea dezvoltării durabile care să îmbine necesitățile economice cu cele ecologice  2) prevenirea și reducerea poluării și degradării mediului, menținerea și dezvoltarea capitalului natural inclusiv prin economisirea resurselor și conservarea diversității biologice;  3) reconstrucția ecologică a zonelor degradate prin amplificarea rolului ecologic al pădurilor; ecologizarea agriculturii și folosirea rațională a potențialului agricol;  4) îmbunătățirea calității mediului în zonele des populate prin introducerea unui sistem eficient de management</p>	<p>1) extinderea rețelei de arii protejate; identificarea zonelor de conservare specială și a zonelor de protecție specială avifaunistică- rețea Natura 2000  2) împădurirea terenurilor degradate, inapte pentru agricultura și crearea perdelelor forestiere de protecție atât pentru terenuri, cât și pentru localități; extinderea spațiilor verzi, parcurilor, zonelor de agrement și realizarea unor grădini botanice  3) conservarea, protecția și valorificarea locurilor cu calități terapeutice (Lacul Sărat, Movila Miresii, Căineni)  4) îmbunătățirea stării de salubritate; găsirea unor</p>

<b>Puncte forte</b>	<b>Puncte slabe</b>	<b>Priorități ale dezvoltării</b>	<b>Obiective strategice specifice domeniului de activitate</b>	<b>Modalități de acțiune în vederea realizării obiectivelor propuse</b>
			și gestionare a deșeurilor; realizarea lucrărilor de alimentare cu apă, canalizare și la stațiile de epurare a apelor uzate în localitățile rurale și urbane; 5) identificarea deșeurilor cu un grad ridicat de risc, inclusiv apărarea împotriva calamităților, hazardelor naturale, accidentale.	soluții alternative de eliminare a deșeurilor periculoase – spitalicești)
<b>FACTORI DECIZIONALI DIN DIRECTIA JUDEȚEANĂ DE STATISTICĂ</b>				
1) industria confecțiilor 2) potențialul turistic 3) potențialul agricol	1) dispariția unităților cu tradiție 2) restrângerea nejustificată a unor unități mari 3) fragmentarea agriculturii	1) zona liberă cu parcul industrial 2) parcul științific și tehnologic Softex 3) construirea podului peste Dunăre	1) organizarea internă 2) sistemul publicațiilor statistice în profil teritorial 3) managementul resurselor umane 4) dezvoltarea tehnologiei informaționale 5) îmbunătățirea cooperării cu instituțiile statului	1) reorganizarea instituției în funcție de resursele alocate; 2) realizarea unei structuri unitare pentru publicații statistice 3) perfecționarea activității manageriale și organizarea pregătirii profesionale 4) automatizarea culegerii datelor și informațiilor statistice

Puncte forte	Puncte slabe	Priorități ale dezvoltării	Obiective strategice specifice domeniului de activitate	Modalități de acțiune în vederea realizării obiectivelor propuse
				<p>5) folosirea intensivă a surselor de date administrative la bugetul consolidat al statului; să fie aplicată unitar și coerent legislația fiscală; să crească gradul de conformare fiscală voluntară a contribuabililor</p> <p>6) control financiar și fiscal pentru combaterea evaziunii fiscale și a fraudei fiscale</p>

**6.4.2. Strategii analitice pe obiective și măsuri de realizare**  
**6.4.2.1. Obiective, măsuri și efecte ale strategiei în domeniul industriei**

Tabel nr. 6

Măsuri	Actori economici și instituționali implicați	Surse de finanțare			Termen de îndeplinire	Efecte
		Proprii	Externe	Totale		
<b>Obiectiv I. Crearea în continuare a condițiilor de menținere în județ a întreprinderilor cu obiect de activitate construcții de mașini și asimilate</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reorientarea producției acestora spre nevoile județului și județelor limitrofe, spre noi sortimente (utilaje agricole, ambarcațiuni de agrement etc.);</li> <li>• Promovarea acestor firme prin orice mijloace</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prefectura</li> <li>- Consiliul Județean Brăila</li> <li>- SC Promex</li> <li>- SC Aker SA</li> <li>- SC Pheonix</li> <li>- alte societăți</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ale societăților comerciale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- din fonduri externe</li> </ul>		2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>- crearea de locuri de muncă (1000)</li> <li>- ocuparea forței de muncă disponibilizată</li> <li>- capitalizarea societăților respective</li> <li>- creșterea aportului valutar al județului</li> </ul>
<b>Obiectiv II. Dezvoltarea electronicii industriale în județ, ca ramură industrială cu eficiență ridicată</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sprijinirea firmelor care doresc să activeze în această ramură</li> <li>• Crearea de condiții avantajoase ca unele să se înființeze în Zona Liberă</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consiliul Județean Brăila</li> <li>- Consiliul Local Municipal Brăila</li> <li>- SC Elind SRL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ale societăților comerciale</li> <li>- ale SC Zona Liberă SA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- din fonduri externe</li> <li>- fonduri prin abordarea de programe europene sau ale Băncii Mondiale</li> </ul>		2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>- noi locuri de muncă</li> <li>- ocuparea forței de muncă cu studii superioare</li> <li>- dezvoltarea unui segment industrial în Zona Liberă Brăila</li> </ul>
<b>Obiectiv III. Dezvoltarea în continuare a industriei celulozei și hârtiei, cu înființarea unui sector puternic de ambalaje din carton, care astăzi fie se importă, fie se aduc din alte județe</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stabilirea unui program comun pe principii de parteneriat între</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consiliul Județean Brăila</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ale Consiliului</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- fonduri atrase prin</li> </ul>		2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>- înființarea unor noi activități industriale;</li> </ul>

Măsuri	Actori economici și instituționali implicați	Surse de finanțare			Termen de îndeplinire	Efecte
		Proprii	Externe	Totale		
administrația locală și producătorul de hârtie din Brăila, între aceștia și Institutul de Cercetare pentru Celuloză și Hârtie și Facultatea de Inginerie Brăila	- Consiliul Local Municipal Brăila - Celhart Donaris SA Brăila - Ceprohart SA Brăila - Facultatea de Inginerie Brăila	Local Municipal Brăila - ale SC Celhart Donaris SA Brăila - ale SC Ceprohart SA Brăila	programe europene sau ale Băncii Mondiale			- dezvoltarea cercetării aplicate la Brăila; - înființarea unei specializări în învățământul superior tehnic; - noi locuri de muncă - capitalizarea județului
<b>Obiectiv IV. Stimularea dezvoltării industriei ușoare, cu predilecție a industriei confecțiilor sub marcă de fabrica autohtonă</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sprijinirea investitorilor locali care doresc să investească în industria confecțiilor;</li> <li>• Oferirea de facilități investitorilor străini care inițiază sau continuă afaceri în domeniul industriei ușoare pe teritoriul județului Brăila</li> </ul>	- Consiliul Județean Brăila - Consiliul Local Municipal Brăila - Consiliile Comunale - Societăți comerciale	- ale societăților comerciale	- fonduri atrase prin programe		2004-2005	- menținerea în activitate a forței de muncă feminină - formarea unor centre industriale și în mediul rural sau orășenesc cu număr mare de locuitori. Vor fi luate în analiză orașele Făurei, Ianca și Însurăței și comunele Viziru, Traian, Maxineni, Movila Miresii, Ciocile
<b>Obiectiv V. Redimensionarea industriei alimentare în funcție de potențialul de materii prime pe care-l oferă agricultura județului</b>						
• Sprijinirea investitorilor în înființarea unor fabrici de conserve din legume sau carne;	- Consiliul Județean Brăila - Consiliul Local	- ale societăților comerciale	- fonduri atrase prin programe de		2004-2008	- valorificarea producției legumicole și a celei zootehnice în mod superior;

Măsuri	Actori economici și instituționali implicați	Surse de finanțare			Termen de îndeplinire	Efecte
		Proprii	Externe	Totale		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stimularea exportului cu produse alimentare</li> <li>• Stimularea producției de produse lactate</li> <li>• Pot fi identificate pentru început și localitățile din județ așezate în bazine legumicole și care dispun de surse de apă și de gaze naturale în vederea proiectării unor investiții</li> </ul>	Municipal Brăila - Consiliile Comunale - Societăți comerciale	- spații ale administrației publice locale	finanțare europeană			<ul style="list-style-type: none"> <li>- crearea a peste 2000 locuri de muncă;</li> <li>- stimularea investițiilor în județ și crearea fronturilor de lucru pentru societățile de construcții;</li> <li>- capitalizarea județului;</li> <li>- asigurarea surselor de finanțare pentru producătorii agricoli legumicultori care au unde să-și valorifice producția</li> </ul>
<b>Obiectiv VI. Reproiectarea și organizarea unui sistem al industriei artisanale în mod deosebit în mediul rural</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificarea localităților unde pot fi înființate microîntreprinderi care să realizeze produse artisanale;</li> <li>• Sprijin logistic și chiar material din partea autorităților locale.</li> </ul>	- Consiliul Județean Brăila - Consiliul Local Municipal Brăila - Consiliile comunale și orașenești - Investitori locali și străini	- ale societăților comerciale - spații ale administrațiilor locale	- fonduri atrase prin programe de finanțare europeană		2004-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>- valorificarea unor resurse materiale locale (ex.: răchită, deșeuri textile, deșeuri din lemn etc.);</li> <li>- crearea de noi locuri de muncă în comune și în orașe;</li> <li>- crearea unor locuri de muncă pentru persoanele defavorizate cu handicap care pot accesa activități din industria artizanală;</li> <li>- dezvoltarea inițiativei private (a IMM-urilor)</li> </ul>

#### 6.4.2.2. Obiective, măsuri și efecte ale strategiei în domeniul agriculturii

Relansarea acestei activități într-un județ cu mare potențial și tradiție în domeniu necesită într-o primă etapă realizarea următoarelor obiective majore:

Tabel nr. 7

Măsuri	Termen	Efecte
<b>Obiectivul I. Creșterea cantității și calității producției agricole vegetale</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reabilitarea sistemelor de irigații prin:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- echiparea sistemelor de irigații cu instalații performante de pompare, măsurare a debitelor și eliminarea pierderilor de apă;</li> <li>- asigurarea sistemelor cu echipamente mobile de udare,</li> </ul> </li> <li>• Creșterea cantității de îngrășăminte chimice aplicate la minimum 50 kg s.a./ha</li> <li>• Asigurarea seminței certificate la culturile de bază la cel puțin următoarele nivele:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- pentru 75-80 mii ha porumb;</li> <li>- pentru 30 mii ha floarea-soarelui;</li> <li>- peste 40-50 mii ha grâu.</li> </ul> </li> </ul>	2005-2010  2004-2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>• creșterea valorică a producției agricole totale la 350-400 milioane dolari SUA (de la 200-250 milioane dolari SUA în prezent);</li> <li>• îmbunătățirea alimentației populației;</li> <li>• asigurarea unor disponibilități suplimentare pentru export.</li> </ul>
<b>Obiectivul II. Realizarea unui sistem durabil de agricultură prin menținerea stării de fertilitate a terenurilor</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eliminarea excesului de apă de pe suprafețele afectate (minim 10.000 ha);</li> <li>• Aplicarea amendamentelor și a tehnologiilor diferențiate pe solurile sărăturate (minim 10.000 ha);</li> <li>• Fixarea nisipurilor și valorificarea lor prin perdele de protecție și extinderea plantațiilor viticole și pomicele pe minim 100 ha;</li> <li>• Organizarea de asolamente cu lucernă și plante leguminoase perene pentru refacerea fertilității solului.</li> </ul>	2004-2008 2005-2008 2007-2008  2004-2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>• creșterea semnificativă a volumului producției agricole a județului;</li> <li>• reabilitarea unor suprafețe de teren degradate și includerea lor în circuitul agricol.</li> </ul>
<b>Obiectivul III. Diversificarea producției agricole și integrarea cu producția zootehnică</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menținerea unei structuri preponderent cerealieră. Cerealele vor ocupa 180-200 mii ha;</li> <li>• Creșterea suprafețelor cu plante furajere anuale și perene (în sistem irigat);</li> <li>• Creșterea suprafețelor ocupate cu leguminoase boabe (în special soia) până la 30.000 ha;</li> <li>• Creșterea suprafețelor ocupate cu rapița pentru ulei (până la 6-7 mii ha) și reducerea suprafețelor cu floarea soarelui (până la 30.000 ha);</li> </ul>	2005-2006 2005-2006 2008-2010 2005-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• sporirea producției de carne și renunțarea treptată la import;</li> <li>• îmbunătățirea structurii consumului alimentar.</li> </ul>

Măsuri	Termen	Efecte
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Extinderea suprafețelor cu plante horticole (legume, vie, pomi) până la 17-18 mii ha;</li> <li>• Creșterea numărului de bovine, porcine, ovine și păsări care să valorifice mai eficient cerealele și producția vegetală secundă.</li> </ul>		
<b>Obiectivul IV. Promovarea și dezvoltarea sistemelor de agricultură ecologică</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inițierea unor perimetre experimentale de agricultură ecologică;</li> <li>• Sprijin acordat cultivatorilor privați care practică agricultura ecologică prin subvenții pe produs;</li> <li>• Organizarea sistemului de certificare a culturilor ecologice.</li> </ul>	2005 2005 2004-2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>• realizarea unor produse agricole ecologice solicitate și rentabile la export.</li> </ul>

#### 6.4.2.3. Obiective, măsuri și efecte ale strategiei în domeniul comercial și al turismului

Un domeniu prioritar care încheie ciclul economic, făcând legătura între producție și consumatori îl reprezintă comerțul și serviciile aferente. Realizarea obiectivelor strategice poate conduce la revigorarea acestei ramuri cu un vechi istoric în județul Brăila. Potențialul turistic real al județului poate fi valorificat într-un grad mult mai înalt. Cele mai importante măsuri pentru atingerea acestor obiective cu termenele și specificarea surselor se prezintă sintetic mai jos:

Tabel nr. 8

Măsuri	Actori economici și instituționali	Surse de finanțare			Termen de îndeplinire	Efecte
		Proprii	Externe	Totale		
<b>Obiectivul I. Redimensionarea urbanismului comercial al județului Brăila</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Refacerea arterelor comerciale ale Brăilei și în mod deosebit străzile Mihai Eminescu și 1 Decembrie 1918;</li> <li>• Promovarea de către Consiliul Local Municipal a unor reguli precise de comerț pentru fiecare categorie de comercianți;</li> <li>• Facilități acordate comercianților care investesc într-un comerț modern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consiliul Județean Brăila;</li> <li>- Consiliul Local Municipal Brăila;</li> <li>- Direcțiile administrației statului în teritoriu;</li> <li>- agenții economici care își desfășoară activitatea în sectorul comercial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ale Consiliului Local Municipal Brăila;</li> <li>- ale agenților economici</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- fonduri atrase prin programe europene sau ale Băncii Mondiale.</li> </ul>		2005 și în continuare pe o perioadă de 10-12 ani	<ul style="list-style-type: none"> <li>• crearea de noi locuri de muncă (cca. 2000);</li> <li>• stimularea investițiilor locale estimate la cca. 50-100 mld. lei;</li> <li>• capitalizarea întreprinderilor județului</li> <li>• stimularea consumului cu influențe benefice asupra bugetului local (o creștere estimată anual între 50-75 mld. lei);</li> <li>• atragere de noi investitori, atât</li> </ul>



Măsuri	Actori economici și instituționali	Surse de finanțare			Termen de îndeplinire	Efecte
		Proprii	Externe	Totale		
						pentru magazine de lux cât și pentru construirea de supermarket-uri;
<b>Obiectivul II. Refacerea Bursei Brăilei</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stabilirea noilor acționari petru societatea de Bursă, credibili și interesați în a participa în formarea unei piețe cu produse fungibile;</li> <li>• Stabilirea produselor ce vor fi comercializate prin bursă;</li> <li>• Stabilirea societăților financiare și de asigurări care să contribuie la înființarea Casei de Compensație a Bursei.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prefectura județului Brăila;</li> <li>- Consiliul Județean Brăila;</li> <li>- Consiliul Local Municipal Brăila;</li> <li>- Asociațiile Profesionale ale Agricultorilor;</li> <li>- Băncile care activează în județul Brăila;</li> <li>- Societăți de asigurări;</li> <li>- Societăți de depozitare a produselor agricole;</li> <li>- Societăți comerciale agricole atât din județul Brăila cât și din județele limitrofe.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ale societăților comerciale;</li> <li>- ale băncilor și societăților de asigurări;</li> <li>- ale Consiliului Local Municipal Brăila.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- fonduri atrase prin programe europene sau ale Băncii Mondiale.</li> </ul>		2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>• formarea unei piețe funcționale a produselor agroalimentare la Brăila, care să reia vechile tradiții ale Bursei de Cereale a Brăilei;</li> <li>• stabilirea unor cotații reale pentru produsele agricole românești;</li> <li>• stimularea producătorilor agricoli în realizarea de producții cât mai mari, aceștia având asigurată desfacerea lor;</li> <li>• pentru început pot fi tranzacționate anual un minim de 1 milion tone cereale, rezultate din județul Brăila și județele limitrofe (sunt estimate producții anuale de peste 3,5 milioane tone);</li> <li>• stimularea investitorilor care pot construi depozite agreate;</li> <li>• crearea de noi locuri de muncă, cu profesii noi pentru Brăila: brokeri, dealeri, analiști bursieri (toate pentru</li> </ul>

Măsuri	Actori economici și instituționali	Surse de finanțare			Termen de îndeplinire	Efecte
		Proprii	Externe	Totale		
						absolvenți cu studii superioare); • relansarea traficului pe Dunăre la Brăila; • relansarea activității portuare la Brăila; • înființarea de noi operatori portuari, societăți comerciale care vor investi în dotări și care vor crea un minim de 1000 locuri de muncă; • capitalizarea întreprinderilor județului (profitul rezultat din toate activitățile legate de Bursă rămânând în județul Brăila); • recunoașterea municipiului și județului Brăila ca parte componentă a pieței mondiale a cerealelor.
<b>Obiectivul III. Organizarea unei piețe de gross pentru legume și coloniale în zona portului Brăila</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reproiectarea urbanistică a portului Brăila;</li> <li>• Folosirea tuturor spațiilor disponibile din zona portului, de care dispune municipalitatea dar și unele societăți comerciale;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consiliul Județean Brăila;</li> <li>- Consiliul Local Municipal Brăila;</li> <li>- Camera de Comerț și Industrie a județului Brăila;</li> <li>- Direcția Generală pentru</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ale Consiliului Local Municipal Brăila;</li> <li>- ale societăților comerciale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- fonduri atrase prin programe europene sau ale Băncii Mondiale.</li> </ul>		2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>• valorificarea în totalitate a producției legumicole a județului;</li> <li>• stimularea producției legumicole;</li> <li>• crearea de locuri de muncă (minim 200 pentru început);</li> </ul>

Măsuri	Actori economici și instituționali	Surse de finanțare			Termen de îndeplinire	Efecte
		Proprii	Externe	Totale		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificarea unor investitori care să contribuie la organizarea acestei piețe.</li> </ul>	Agricultură Brăila; - SC Agrolec SA Silistraru; - Asociația profesională a legumicultorilor din județul Brăila; - societăți comerciale producătoare de legume sau care se ocupă de comercializare.	implicate.				<ul style="list-style-type: none"> <li>dezvoltarea activității portuare;</li> <li>atragera de capital la Brăila;</li> <li>- dezvoltarea activităților bancare la Brăila prin creșterea semnificativă a numărului de operațiuni bancare efectuate zilnic și a fluxurilor de lichidități.</li> </ul>
<b>Obiectivul IV. Valorificarea potențialului turistic</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>Punerea în valoare a arealelor turistice din municipiul Brăila, cum ar fi: Teatrul Maria Filloți, hrubele Brăilei, fluviul și faleza Dunării, bisericile monument istoric.</li> </ul>	- Consiliul Județean Brăila; - Consiliul Municipal Brăila; - societăți comerciale; - întreprinzători particulari.	- ale Consiliului Municipal Brăila; - ale societăților comerciale implicate.	UNESCO		2005-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>creșterea atracției Brăilei ca punct de interes turistic;</li> <li>sporirea încasărilor din turism.</li> </ul>
<b>Obiectivul V. Realizarea unor amenajări balneo-climaterice</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>Amenajarea balneară a stațiunii Lacu-Sărat, a lacului Iazu.</li> <li>Valorificarea izvoarelor termale de la Însurăței și Bertești.</li> </ul>	- Consiliul Județean Brăila; - Consiliul Municipal Brăila; - societăți comerciale; - întreprinzători	- ale Consiliului Municipal Brăila; - ale societăților	PHARE 2001		2004-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>creșterea atracției județului Brăila ca punct de interes turistic balnear;</li> <li>majorarea încasărilor din amenajări turistice balneoclimaterice.</li> </ul>

Măsuri	Actori economici și instituționali	Surse de finanțare			Termen de îndeplinire	Efecte
		Proprii	Externe	Totale		
	particulari.	comerciale implicate.				
<b>Obiectivul VI. Promovarea turismului cultural-istoric</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diversificarea manifestărilor culturale de mare anvergură (festivalul de canto, cursurile Master Classes).</li> <li>• Includerea Muzeului Brăilei în traseele turistice.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- instituțiile administrației locale cu atribuții în domeniu;</li> <li>- societăți comerciale turistice.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ale Consiliului Municipal Brăila;</li> <li>- ale societăților comerciale implicate.</li> </ul>	PHARE 2001		2004-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• intrarea Brăilei în circuitul marilor atracții turistice culturale;</li> <li>• creșterea fluxurilor turistice către Brăila.</li> </ul>
<b>Obiectivul VII. Amenajări turistice pentru vânătoare, pescuit și agroturism</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Amenajarea unor popasuri pescărești la Măxineni, Lutu Alb, Jirlău, popasul Brotăcelul.</li> <li>• Încurajarea inițiativelor de amenajare a unor gospodării agro-turistice la Gropeni, Stăncuța, Măxineni.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- instituțiile administrației locale cu atribuții în domeniu;</li> <li>- A.G.V.P.S.;</li> <li>- gospodăriile populației.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ale Consiliului Municipal Brăila;</li> <li>- A.N.T.R.E.C.;</li> <li>- ale societăților turistice implicate;</li> <li>- ale gospodăriilor populației.</li> </ul>	PHARE 2001 SAPARD		2004-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dezvoltarea economică rurală;</li> <li>• creșterea standardului de viață rural;</li> <li>• majorarea fluxurilor turistice.</li> </ul>

#### 6.4.2.4. Obiective, măsuri și efecte ale strategiei în domeniul IMM-urilor

Actuala strategie de dezvoltare a domeniului IMM-urilor pornește de la ponderea foarte mare pe care o dețin IMM-urile din comerțul brăilean. De asemenea, majoritatea lor sunt microîntreprinderi ceea ce determină o contribuție mică la PIB. Pornind de la premisa că IMM-urile sunt principalele ofertante de locuri de muncă, strategia prevede câteva măsuri specifice, nu doar pentru apariția unor noi IMM-uri, ci și pentru dezvoltarea celor existente. Orizontul de realizare al obiectivelor este intervalul 2004 – 2008.

Tabel nr. 9

Măsuri	Efecte
<b>Obiectiv prioritar: creșterea cu 2/3 a numărului de IMM-uri</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea spiritului antreprenorial și creșterea capacității manageriale;</li> <li>• Prioritatea accesului IMM –urile la diverse forme de finanțare;</li> <li>• Încurajarea IMM –urilor pentru a deveni mai active pe piața externă;</li> <li>• Acordarea de sprijin pentru înființarea și dezvoltarea centrelor de consultanță pentru oameni de afaceri din sfera productivă și a serviciilor, cu accent pe consultanță în domeniul managementului;</li> <li>• Crearea de centre de informarea asupra tehnologiilor nepoluante sau cu consum redus de energie;</li> <li>• Încurajarea parteneriatului public-privat pentru crearea unor asociații de afaceri la nivel local sau regional;</li> <li>• Încurajarea participării IMM- urilor la seminarii, conferințe, târguri și expoziții organizate în țară și străinătate;</li> <li>• Acordarea de granturi destinate susținerii IMM- urilor prin investiții directe în producție;</li> <li>• Crearea unor scheme mutuale de garantare;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• crearea de centre de consultanță;</li> <li>• crearea de centre de informare;</li> <li>• crearea de noi locuri de muncă;</li> <li>• creșterea numărului de IMM- uri, a celor care participă la târguri și expoziții în țară și străinătate;</li> <li>• ușurarea accesului la diverse forme de finanțare;</li> <li>• creșterea numărului de IMM- uri nou înființate care beneficiază de împrumuturi subvenționate pentru demararea de afaceri viabile;</li> <li>• îmbunătățirea calității produselor și serviciilor;</li> <li>• creșterea numărului de IMM –uri implicate în activitatea de export.</li> </ul>

Măsuri	Efecte
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Împrumuturi subvenționate pentru IMM- uri nou înființate acordate din fonduri de creditare rambursabile cu dobânzi de maxim 2/3 din dobânda pieței;</li> <li>• Împrumuturi subvenționate pentru IMM- uri care au nevoie de credite pe termen lung pentru investițiile în echipamente sau infrastructura fizică;</li> <li>• Înființarea unor fonduri pentru leasing;</li> <li>• Cofinanțarea unor companii de leasing sau venture;</li> <li>• Capital care vizează IMM- urile;</li> <li>• Creșterea competitivității IMM –urilor implementarea sistemelor de calitate ISO, transferul tehnologic și utilizarea tehnologiilor informaționale;</li> <li>• Sprijinirea înființarea de centre de transfer de know-how;</li> <li>• Modernizarea rețelelor de colectare, a capacităților de recepționare, depozitare, condiționare și de sortare a produselor agricole vegetale și animale.</li> </ul>	

#### 6.4.2.5. Obiective, măsuri și efecte ale strategiei în domeniul învățământului

Realizarea unui învățământ performant și pragmatic în unități de toate gradele din județul Brăila constituie atât o prioritate cât și o necesitate a comunităților locale.

Tabel nr. 10

Măsuri	Termen	Efecte
<b>Obiectivul I. Reabilitarea infrastructurii</b>		
• Continuarea susținută și echilibrată a programului de reabilitare funcțională a clădirilor din unitățile de învățământ	2005-2008	• Îmbunătățirea condițiilor de învățământ în mediul urban și rural
• Urmărirea finalizării la termen și efectuarea recepției în condițiile legii a sălilor de sport	2004-2005	• Complementaritate, activitate de instruire școlară și dezvoltarea mișcării sportive în rândul tinerilor
• Urmărirea realizării la termen și în condiții tehnice corespunzătoare a celor 12 puțuri și bazine aferente ale acestora în localitățile din mediul rural stabilite conform programului cu Consiliul Județean Brăila	2004-2009	• Îmbunătățirea utilităților necesare desfășurării activităților școlare dar și comunității locale
• Reabilitarea și dotarea corespunzătoare a două cămine – internat în municipiul Brăila	2004-2005	• Stimularea continuării procesului de învățare a elevilor din mediul rural
• Reabilitarea și modernizarea taberelor școlare de la Lacul Sărat și Blasova și identificarea posibilităților constituirii de tabere la Viișoara, Camnița și Măxineni	2004-2009	• Îmbunătățirea condițiilor recreative pentru elevi
<b>Obiectivul II. Modernizarea dotărilor</b>		
• Urmărirea realizării dotării cu mobilier nou în baza programului între Guvernul României cu Banca Mondială corelat cu darea în funcțiune a obiectivelor realizate sau reabilitate	2004-2008	• Îmbunătățirea condițiilor de studii
• Dotarea cu sistem informatic (calculatoare, accesorii) a fiecărei unități de învățământ însoțită de instruirea corespunzătoare utilizării acestora; măsură ce se va realiza în cadrul programului între	2004-2008	• Modernizarea instruirii școlare

Măsuri	Termen	Efecte
Guvernul României cu Banca Mondială		
• Realizarea rețelelor de Internet prin intermediul companiei Astral conform programului existent cu sprijinul factorilor administrației locale	2004-2008	• Modernizarea învățământului
• Reabilitarea rețelelor de curent electric, termoficare și apă	2004-2005	• Asigurarea funcționalității spațiilor de învățământ
• Constituirea la nivelul fiecărei unități de învățământ a unui fond de carte de cultură generală precum și de specialitate în funcție de specificul unității de învățământ	2004-2006	• Îmbunătățirea calității procesului instructiv - educativ
• Achiziționarea a încă trei autobuze pentru transport școlar în vederea acoperirii necesarului de transport în mediul rural în paralel cu optimizarea traseelor	2004-2006	• Îmbunătățirea prezenței la cursuri
• Achiziționarea unor auto – laboratoare pentru experiențe fizico – chimice în vederea deplasării acestora în mediul rural pe baza unui program coroborat cu orarul la disciplinele respective	2004-2008	• Îmbunătățirea calității procesului de învățământ
<b>Obiectivul III. Ameliorarea finanțării</b>		
• Obținerea de surse de finanțare extrabugetară a învățământului, prin aportul sponsorilor locali importanți care sunt unitățile economice beneficiare de forță de muncă tânără	2005-2008	• Creșterea calității și ritmului reabilitării spațiilor de învățământ
• Angajarea de finanțări externe prin creșterea competenței managerilor școlari de a elabora proiecte care beneficiază de astfel de finanțări	2005	• Creșterea calității procesului de învățământ și a managementului performant al unităților școlare
<b>Obiectivul IV. Perfecționarea cadrelor didactice</b>		
• Realizarea unui program special de recrutare și selectare a cadrelor didactice în raport de competență și experiență	2004-2009	• Creșterea eficienței învățământului
• Cuprinderea permanentă a cadrelor didactice în activități de formare-perfecționare în vederea creșterii calității procesului de învățământ	2006-2008	Creșterea gradului de pregătire în mediul rural și a șanselor de acces la treptele superioare de învățământ



Măsuri	Termen	Efecte
<b>Obiectivul V. Creșterea calității procesului instructiv-educativ</b>		
• Monitorizarea atentă a fenomenului de abandonare a studiilor în învățământul obligatoriu, în special în spațiul rural și în comunitățile de rromi	2005-2008	• Reducerea procentului de analfabetism județean și a infraționalității
• Monitorizarea atentă a procesului instructiv-educativ în școlile de arte și meserii din mediul rural	2005-2008	• Ridicarea gradului de calificare și a absorbției pe piața muncii
• Extinderea sistemului de instrucție asistată de calculator, prin dotarea cu calculatoare performante, conectarea unităților de învățământ la Internet, introducerea manualelor electronice	2005-2008	• Accesul la informația pe suport electronic • Creșterea competenței în utilizarea mijloacelor moderne de informare
• Reorganizarea funcțională a rețelei centrelor și cabinetelor de asistență psihopedagogică și creșterea numărului cabinetelor școlare și interșcolare	2005-2008	• Consiliere psihologică și pentru orientarea carierei
• Dezvoltarea Centrului de Excelență Școlară		• Afirmarea copiilor și tinerilor capabili de performanțe școlare superioare
<b>Obiectivul VI. Parteneriate și colaborări</b>		
• Realizarea programelor de parteneriat între Inspectoratul Școlar Județean și instituțiile de învățământ superior brăilene pe linia realizării continue specializării în procesul de învățământ	2004	• Creșterea eficienței pregătirii în învățământ
• Program de colaborare cu Direcția de Sănătate Publică pe linia reabilitării dispensarelor școlare și asigurarea serviciilor sanitare cu cadre medicale corespunzătoare	2004	• Îmbunătățirea condițiilor de sănătate
• Program de colaborare cu Inspectoratul Județean de Poliție, Autoritatea Tutelară, centrul pentru Ocrotirea Minorilor pe linia preîntâmpinării săvârșirii actelor anti-sociale având consecințe asupra formării elevilor	2004	• Dezvoltarea climatului moral de formare a tinerilor

Măsuri	Termen	Efecte
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program de colaborare cu PSI și Inspectoratul de Protecție a Muncii pentru luarea tuturor măsurilor de eliminare a pericolelor pentru elevi pe această linie</li> </ul>	2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea unui cadru sigur de desfășurare a învățământului</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programe de colaborare cu etnia rromilor pentru crearea condițiilor de desfășurare a orelor în clasele cu profil bilingv</li> </ul>	2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea accesului la cunoașterea limbii materne, a tradițiilor și istoriei grupului minoritar</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Încurajarea cadrelor didactice aparținând minorităților în elaborarea unor instrumente necesare predării limbii materne și disciplinelor opționale privind tradițiile și istoria grupului minoritar</li> <li>• Încurajarea activităților culturale specifice minorității</li> </ul>	2004-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea conștiinței identității etnice</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea și derularea proiectelor internaționale prin integrarea unui număr cât mai mare de elevi și cadre didactice</li> </ul>	2004-2009	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Compatibilizarea cu învățământul european</li> </ul>
<b>Obiectivul VII. Dezvoltarea calitativă și cantitativă a ofertei învățământului particular</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Facilitarea de către comunitățile locale, primării și consilii locale a investițiilor în domeniul învățământului particular preuniversitar</li> </ul>	2005-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea ofertei educaționale pe piața pregătirii forței de muncă</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Întărirea centrului universitar brăilean prin crearea, în regim de finanțare mixtă, publică și privată, a unei case de cultură a studenților și a unei baze sportive</li> </ul>	2004-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea nivelului de cultură și sănătate a tineretului</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crearea de surse de sprijinire prin burse acordate de comunitatea locală a studenților merituoși din învățământul privat</li> </ul>	2005-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Majorarea gradului de motivare și pragmatismului în formarea tinerilor.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sprijinirea de către comunitatea locală brăileană a acțiunilor instituțiilor universitare private de acordare de burse pentru studii în străinătate pentru cei mai buni studenți</li> </ul>	2005-2008	
<b>Obiectivul VIII. Dezvoltarea aptitudinală prin activități extrașcolare</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea bazei materiale a cluburilor copiilor și elevilor din orașele Făurei și Ianca și diversificarea activităților prin crearea de cercuri noi</li> </ul>	2004-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea intereselor și aptitudinilor pentru domenii nereprezentate în planurile de învățământ</li> </ul>

Măsuri	Termen	Efecte
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorificarea superioară a timpului liber</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Înființarea unui club al copiilor în orașul Însurăței</li> </ul>	2004-2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea condițiilor de dezvoltare personală</li> </ul>
<b>Obiectivul IX. Compatibilitatea învățământului cu necesitățile economiei brăilene și cu cerințele europene</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea structurilor școlare compatibile cu necesitățile economiei locale.</li> <li>• Extinderea sistemului „claselor de excelență” pe diferite domenii.</li> <li>• Compatibilizarea învățământului brăilean cu programele școlare din Uniunea Europeană.</li> </ul>	2006-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eliminarea decalajelor privind nivelul de instruire și de trai între diverse zone ale țării.</li> <li>• Promovarea valorilor locale în elita națională.</li> <li>• Creșterea nivelului de pregătire al absolvenților.</li> <li>• Asigurarea unor condiții reale pentru libera circulație a forței de muncă.</li> </ul>

#### 6.4.2.6. Obiective, măsuri și efecte ale strategiei în domeniul sănătății

Scopurile prioritare ale sistemului de asigurare a sănătății în județul Brăila sunt: scăderea morbidității, scăderea mortalității, creșterea speranței de viață a populației. Pentru realizarea lor sunt necesare schimbări strategice prin adaptarea serviciilor sanitare la nevoile reale ale populației, prin reorganizarea sistemului sanitar cu accent pe medicina primară și pe prevenirea îmbolnăvirilor.

Tabel nr. 11

Măsuri	Termen	Efecte
<b>Obiectivul I. Dezvoltarea ofertei de servicii medicale</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Dezvoltarea serviciilor medicale în localități din afara municipiului Brăila după modelul centrelor de sănătate existente în prezent în Ianca, Viziru și Dudești;</li> <li>Sunt necesare astfel de unități medicale subordonate consiliilor locale în orașul Însurăței, în zona Șuțești - Movila Miresii, precum și în comunele Măxineni și Mărașu.</li> </ul>	2004-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducerea decalajelor existente între mediile urban și rural în domeniul asistenței medicale.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Restabilirea statutului de spital pentru unitatea medicală din orașul Făurei prin crearea a încă două secții</li> </ul>	2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>Repartizarea judicioasă în teritoriu a serviciilor spitalicești.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Dezvoltarea serviciilor de ocrotire a sănătății în orașul Însurăței a cărui ofertă de astfel de servicii este nejustificat de mică.</li> </ul>	2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>Îmbunătățirea accesibilității la serviciile medicale a populației rurale.</li> </ul>
<b>Obiectivul II. Creșterea performanței serviciilor medicale</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Modernizarea secțiilor spitalelor existente sub aspectul asigurării confortului pacienților și a aparaturii de investigații și de tratament necesare.</li> </ul>	2005-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creșterea performanței actului medical.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Dezvoltarea unor secții de vârf în spitalele brăilene care să asigure tratamentul pacienților brăileni în domeniul specialităților deficitare, fără a mai fi nevoie de transferul lor în alte județe (de exemplu aparatura pentru efectuarea dializelor etc.);</li> </ul>	2006-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducerea costurilor aferente asistenței medicale a populației.</li> </ul>

<b>Obiectivul III. Asigurarea cadrelor medicale necesare</b>		
• Atragerea medicilor, în special în mediul rural, prin crearea de facilități privind amenajarea și dotarea cabinetelor medicale;	2006-2008	• Omogenizarea prestațiilor medicale;
• Creșterea numărului de medici pentru specialități deficitare (anatomie patologică, alergologie, laborator clinic, chirurgie cardiovasculară, chirurgie toracică, neurochirurgie, hematologie, neurologie pediatrică);	2004-2008	• Îmbunătățirea calității actului medical;
• Scoaterea la concursul de rezidențiat pe post a specialităților deficitare menționate mai sus;	2004-2005	• Acoperirea necesarului de cadre medicale pentru domeniile deficitare;
• Creșterea numărului de cabinete și medici de familie, în sistem public și privat, de la 160 în prezent la 260, în special în mediul rural și în orașele mici;	2004-2008	• Creșterea calității serviciilor de îngrijire medicală primară;
• Colaborarea cu Colegiul Județean al medicilor în vederea aprobării posturilor la concursurile de medici de familie.	2004-2008	• Acoperirea necesarului de resurse umane cu studii superioare (medici) în rețeaua de bază.
<b>Obiectivul IV. Creșterea competenței profesionale a resurselor umane din domeniul sănătății</b>		
• Cuprinderea permanentă a cadrelor sanitare în activități de formare-perfecționare în vederea creșterii calității serviciilor medicale;	2007-2008	• Ridicarea standardelor profesionale al corpului medical;
• Mediatizarea continuă a tuturor programelor de curs în urma cărora se obțin competențe și supraspecializări		• Sporirea competenței și dobândirea unor supraspecializări.
<b>Obiectivul V. Armonizarea instituțională</b>		
• Creșterea compatibilității structurilor de asigurare a sănătății cu structurile de finanțare a serviciilor medicale (Casa Județeană a Asigurărilor de Sănătate)	2007-2008	• Fluidizarea circuitelor sanitar – economice cu efecte pe termen lung
• Ameliorarea raporturilor dintre medicii de familie, policlinici și spitale, inclusiv prin acțiuni de educare a pacienților;	2004-2008	• Ameliorarea stării de sănătate a populației; • Dezvoltarea rețelei de cabinete și dispensare;

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cooperarea cu autoritățile locale din mediul rural în vederea optimizării serviciilor medicale;</li> </ul>	2004-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finanțarea de către consiliile locale a centrelor de sănătate;</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimizarea relației funcționale spital-ambulatorii.</li> </ul>	2004-2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea calității actului de recuperare funcțională a pacienților.</li> </ul>
<b>Obiectivul VI. Perfecționarea managementului în instituțiile sanitare</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Educarea postuniversitară continuă a managerilor prin cursuri de masterat în domeniul managementului sau prin stagii de doctorat. În acest sens se vor avea în vedere: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Colaborarea cu Universitatea “Constantin Brîncoveanu” din Brăila organizatoare de cursuri de masterat în domeniul managementului;</li> <li>- Colaborarea cu Institutul de Management al Serviciilor de Sănătate, organizator de cursuri de competență cu durată de un an și a unui masterat de doi ani în Managementul serviciilor de sănătate.</li> </ul> </li> </ul>	2004-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimizarea conducerii unităților sanitare;</li> <li>• Creșterea competenței manageriale;</li> <li>• Transformarea managerilor din sănătate în artizani ai schimbărilor strategice.</li> </ul>

#### 6.4.2.7. Obiective, măsuri și efecte ale strategiei în domeniul resurselor umane

Procesul de reformă este indisolubil legat de ocuparea și calitatea forței de muncă și în planul teritorial al județului Brăila. Ridicarea nivelului de pregătire al forței de muncă va genera consecințe importante pe planul compatibilizării în domeniul resurselor umane, facilitând libera circulație a forței de muncă și generând totodată efecte majore în performanțele economiei județului Brăila. Orizontul de realizare al obiectivelor este intervalul 2004-2008.

Tabel nr. 12

Măsuri	Efecte
<p><b>OBIECTIVE REUNITE:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• crearea unor centre de inovare și cercetare;</li> <li>• creșterea abilităților manageriale;</li> <li>• integrarea pe piața muncii a categoriilor dezavantajate;</li> <li>• integrarea socială a celor mai vulnerabile grupuri.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• reducerea circuitului dintre activitatea de cercetare-inovare și aplicarea rezultatelor cercetării în procesul de producție;</li> <li>• instruirea tuturor categoriilor de personal implicate în implementarea cu succes a inovațiilor;</li> <li>• formarea nucleelor și rețelelor de competență în activitățile de cercetare-dezvoltare;</li> <li>• dezvoltarea centrelor de inovare și cercetare de pe lângă universități;</li> <li>• elaborarea și implementarea de programe de formare și predare a unor cursuri destinate să răspundă necesităților specifice ale afacerilor (management, marketing, utilizarea sistemelor informaționale);</li> <li>• dezvoltarea tehnicilor de învățare la distanță;</li> <li>• realizarea de parteneriate între oamenii de afaceri din regiune în scopul promovării intereselor acestora;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• menținerea și crearea de noi locuri de muncă;</li> <li>• formarea de experți în transfer de tehnologii;</li> <li>• creșterea ponderii personalului asistat;</li> <li>• creșterea numărului de IMM-uri;</li> <li>• creșterea numărului de manageri instruiți;</li> <li>• creșterea numărului de persoane angajate, a celor care beneficiază de cursuri de instruire sau recalificare;</li> <li>• creșterea numărului de persoane ce demarează o nouă afacere;</li> <li>• creșterea numărului de persoane reintegrate în</li> </ul>

Măsuri	Efecte
<ul style="list-style-type: none"> <li>• organizarea de cursuri de formare care urmăresc dezvoltarea, sporirea și îmbunătățirea calificării profesionale a salariaților, pentru a-și păstra locul de muncă sau pentru a se putea integra în alt domeniu de activitate;</li> <li>• programe speciale care să permită celor afectați de restructurare să-și găsească un loc de muncă;</li> <li>• programe de orientare profesională pentru o alegere optimă a viitorului loc de muncă, precum și creșterea oportunităților la angajare;</li> <li>• training pentru ocuparea și motivarea șomerilor;</li> <li>• programe pentru stimularea IMM-urilor de a recruta și specializa forța de muncă din rândul șomerilor;</li> <li>• introducerea pe piața muncii a grupurilor vulnerabile (persoane cu abilități scăzute, persoane cu handicap fizic, persoane disponibile peste 40 de ani) prin elaborarea și implementarea unor programe de formare și instruire înlăturarea inegalităților și combaterea excluderii sociale a celor mai vulnerabile grupuri.</li> </ul>	<p>societate și pe piața muncii.</p>



#### 6.4.2.8. Obiective, măsuri și efecte ale strategiei în domeniul mediului

Obiectivul strategic al protecției mediului în județul Brăila are în vedere prevederile următoarelor documente programatice:

- *Planul de acțiune al Programului de guvernare pe perioada 2001-2004;*
- *Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă;*
- *Planul Național de Aderare – prioritățile legislației naționale de mediu în acord cu cerințele celor nouă (9) domenii ale acquis-ului comunitar;*
- *Convențiile internaționale ratificate de țara noastră;*
- *Programul VI al Uniunii Europene în domeniul protecției mediului;*
- *Programele regionale de acțiune în domeniul mediului (documentele de la Lucerna, Programul Dunării, Programul pentru Marea Neagră).*

În funcție de durata de aplicare și de atingere a obiectivelor, acestea au fost împărțite astfel:

1. *obiective pe termen scurt (2004-2005);*
2. *obiective pe termen mediu (2010);*
3. *obiective pe termen lung (2020).*

Pe lângă stabilirea obiectivelor strategice pe termen mediu și lung s-au prevăzut și ținte cuantificabile sub formă de procente sau mărimi specifice.

Acțiunile prevăzute se vor reanaliza periodic, în vederea adaptării la condițiile care vor apărea prin dinamica dezvoltării socio-economice a țării noastre, în contextul problemelor globale ale omenirii.

Trebuie menționat că toate măsurile și acțiunile avute în vedere în procesul de adoptare a acquis-ului comunitar de mediu, având ca obiectiv general integrarea în structurile Uniunii Europene, sunt cuprinse în Capitolul 22 al Documentului de poziție al României, capitol deschis pentru negociere în primăvara anului 2002.

În tabelul următor sunt prezentate principalele obiective, măsuri și acțiuni, aflate în strânsă corelare cu prevederile în domeniul mediului din programele de guvernare.

### **Obiective strategice pe termen scurt**

Se au în vedere obiective cu rezultat imediat, cu cheltuieli relativ mici, realizându-se efecte pozitive importante în termen scurt (până la sfârșitul anului 2006), la activitățile care se mențin dar care se restructurează pe tehnologii curate.

Aceste obiective se referă la:

- *reducerea emisiilor de poluanți comuni cu costuri reduse, prin re tehnologizare, prin aducerea instalațiilor existente de purificare a gazelor și de epurare a apelor uzate la parametri proiectați;*
- *zgomote și vibrații de la vehicule și instalații;*
- *protecția civilă și siguranța nucleară.*

Calendare de acțiuni, cu termene și responsabilități, pe directive, există pentru fiecare domeniu de aproximare legislativă. În general, etapele corespund în ceea ce privește atât principalele obiective comune cât și termenele de atingere a acestora.

Punerea în practică a prevederilor trebuie să constituie măsuri care să fie luate în considerare în îndeplinirea obiectivului strategic de realizare a unui sistem de reglementări privind protecția mediului aliniat la cerințele UE.

## 1. Principalele obiective, măsuri, acțiuni și termene de realizare

Tabel nr. 13

Măsuri	Efecte scontate	Surse de finanțare
<b>Obiectivul I. Întărirea capacității instituționale în județul Brăila</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizarea mecanismelor economice în vederea stimulării protecției mediului;</li> <li>• Continuarea organizării în scopul descentralizării sistemului instituțional prin stabilirea competențelor de protecție a mediului la nivelul comunităților locale, cu accent pe acțiunile preventive;</li> <li>• Utilizarea cadrului juridic și instituțional pentru facilitarea și stimularea dialogului dintre autorități și societatea civilă asupra strategiei, politicilor, programelor și deciziilor privind mediul și dezvoltarea socio – economică a țării;</li> <li>• Extinderea activității organismelor de certificare a sistemelor de management de mediu și a unor organisme de inspecție și acreditare a acestora, precum și a laboratoarelor de încercări pentru domeniul mediului;</li> <li>• Încurajarea și stimularea introducerii sistemului de management (ISO 14001) la nivelul agenților economici;</li> <li>• Îmbunătățirea organizării structurilor unităților teritoriale de protecție a mediului și a activităților de formare profesională;</li> <li>• Utilizarea sumelor repartizate din fondul de mediu ca principal instrument în sprijinul obiectivelor prioritare din Planul Național de Acțiune pentru Protecția Mediului;</li> <li>• Îmbunătățirea competențelor necesare realizării unui parteneriat între instituțiile de mediu din România și Brăila cu cele ale Uniunii Europene.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea eficienței serviciilor publice cu responsabilități în protecția mediului cu efecte în reducerea poluării;</li> <li>• Îmbunătățirea informării publicului și a organizațiilor neguvernamentale;</li> <li>• Cooperare cu organisme internaționale;</li> <li>• Creșterea competenței profesionale și a calității în activitatea laboratoarelor de mediu.</li> </ul>	<p>Buget de stat Surse externe Alte surse</p>

Măsuri	Efecte scontate	Surse de finanțare
<b>Obiectivul II. Managementul potențialului hidrografic brăilean</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea surselor de apă pentru diverse folosințe prin lucrări hidrotehnice cu impact negativ minim asupra mediului;</li> <li>• Măsuri de creștere a calității apelor râurilor;</li> <li>• Utilizarea la întreaga capacitate a stației de epurare a apelor uzate pentru municipiul Brăila;</li> <li>• Refacerea și conservarea lacurilor cu calități terapeutice unice.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorificarea durabilă a resurselor de apă;</li> <li>• Reducerea consumului de energie;</li> <li>• Contribuții la ridicarea nivelului de sănătate a oamenilor;</li> <li>• Evitarea poluării solurilor;</li> <li>• Aducerea la calitatea din trecut a acestor lacuri și valorificarea lor superioară.</li> </ul>	Buget de stat Bugete locale Fonduri SAPARD Alte surse
<b>Obiectivul III. Ecologizarea agriculturii și folosirea rațională a potențialului agricol</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Extinderea folosirii îngrășămintelor naturale și a substanțelor chimice biodegradabile (îngrășăminte, pesticide, ierbicide ș.a.);</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produse ecologice;</li> <li>• Creșterea producției vegetale și animale;</li> </ul>	Buget de stat Surse externe
<b>Obiectivul IV. Reabilitarea și protejarea zonei dunărene</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea cooperării regionale în bazinul Dunării (cum este de exemplu euroregiunea Dunărea de Jos).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Refacerea condițiilor de conservare ale ecosistemului;</li> <li>• Reducerea pierderilor de teren datorate eroziunilor;</li> <li>• Intensificarea turismului de agrement.</li> </ul>	Buget de stat Surse externe Fondul pentru mediu Alte surse
<b>Obiectivul IV. Apărarea împotriva calamităților, hazardelor naturale și accidentelor</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apărarea împotriva calamităților naturale și hazardelor, Brăila fiind o zonă cu grad seismic ridicat și cu risc de inundații;               <ul style="list-style-type: none"> <li>– Secetă – reabilitarea sistemelor de irigații, împăduriri;</li> <li>– Alunecări de teren, eroziunea solului – împăduriri, măsuri agrotehnice etc.;</li> <li>– Cutremure – siguranța construcțiilor corespunzătoare actelor normative;</li> <li>– Inundații – îndiguiri (reabilitarea digurilor de la Dunăre),</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creșterea siguranței (reducerea riscului de pierderi de bunuri și vieți omenești);</li> <li>• Ameliorarea condițiilor de mediu.</li> </ul>	Buget de stat Surse externe Fondul pentru mediu Alte surse (bugete locale)

Măsuri	Efecte scontate	Surse de finanțare
acumulări de apă, regularizarea cursurilor de apă, împăduriri în cadrul unor lucrări complexe.		
<b>Obiectivul V. Conservarea și dezvoltarea capitalului uman din domeniul mediului</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Îmbunătățirea sistemului educațional formativ și informativ la toate nivelurile (preșcolar, școlar, universitar, postuniversitar și educație permanentă a adulților) în relație cu mediul, cultivarea dragostei față de natură prin instituții de învățământ, cultural – educative, biserică, mass-media, ONG-uri;</li> <li>• Crearea de locuri de muncă în domeniul mediului și reducerea șomajului prin reconversia forței de muncă.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conștientizarea populației privind importanța calității factorilor de mediu, a mediului natural;</li> <li>• Realizarea unui mediu prielnic pentru competiție în activitate, pentru promovarea valorilor, pentru obținerea de satisfacții profesionale;</li> <li>• Folosirea maximă a forței de muncă.</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Buget de stat Surse externe Fondul pentru mediu Alte surse</p>
<b>Obiectivul VI. Protecția și managementul durabil al apelor</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Armonizarea legislației în domeniul apelor în acord cu prevederile noii Directive – cadru a Parlamentului European și a Consiliului Europei; luarea unor măsuri pentru respectarea legilor în domeniu, în economia brăileană.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorificarea durabilă a resurselor de apă.</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Buget de stat Surse externe Fondul pentru mediu Alte surse</p>
<b>Obiectivul VII. Gospodărirea cantitativă și calitativă a apelor de suprafață și subterane</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Măsuri și lucrări de reducere a pierderilor de apă pe aducțiuni, pe rețeaua de distribuție și canalizare; reabilitarea stației de epurare și terminarea canalului colector al Municipiului Brăila.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducerea consumului de energie;</li> <li>• Contribuții la ridicarea nivelului de sănătate a oamenilor;</li> <li>• Evitarea poluării solurilor.</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Buget de stat Surse externe Fondul pentru mediu Bugete locale Fonduri proprii operatorilor din domeniul serviciilor publice de alimentări de apă</p>

## 2. Obiective pe termen mediu (2010)

Se au în vedere *obiective cu rezultate în perspectivă mai îndelungată*, dar pentru care trebuie întreprinse acțiuni încă în prima etapă.

*Obiectivele pe termen mediu sunt:*

- *monitorizarea activității de mediu: întărirea activității de educație în domeniul protecției mediului, instituționalizarea parteneriatului, a organismelor de stat cu ONG; participarea publicului la aplicarea măsurilor de protecție a mediului; reducerea deficitului actual în alimentările cu apă; diminuarea poluării aerului la SO<sub>2</sub>, CO, NH<sub>3</sub>, CH<sub>4</sub>;*
- *poluarea cu metale grele se va reduce în mod substanțial;*
- *emisiile de substanțe care distrug stratul de ozon vor fi reduse la zero în anul 2015 aliniindu-se la prevederile studiului național elaborat, precum și ale altor studii efectuate în diverse țări de comisii ale Programului Națiunilor Unite pentru Ocrotirea Mediului. Aceste acțiuni sunt condiționate de posibilitatea finanțării unor acțiuni de la Fondul Global pentru Mediu;*
- *fondul forestier va cunoaște o redresare;*
- *organizarea Rețelei județene de arii protejate; asigurarea managementului necesar în județul Brăila;*
- *conservarea diversității biologice a speciilor periclitate, endemice rare, a celor cu valoare economică ridicată; ocrotirea ecosistemelor pe baza conceptului rețelei ecologice europene (cooperarea dintre autoritățile de mediu și celelalte autorități, în special cele implicate în turism, pentru nedepășirea capacității de suportabilitate a ecosistemelor);*
- *redresarea ecologică a Dunării;*
- *diminuarea deșeurilor și creșterea procentului de valorificare a celor din industria produselor energo-intensive; crearea de depozite ecologice.*

## 3. Obiective strategice pe termen lung (2020)

Pe termen lung se vor avea în vedere următoarele obiective:

- *reducerea poluării la un nivel acceptabil din punctul de vedere al standardelor Uniunii Europene;*
- *alinierea la prevederile Convențiilor internaționale de mediu, prin programe speciale pentru:*
  - *schimbări climatice (emisia gazelor cu efect de seră);*
  - *protecția stratului de ozon;*

- evaluarea impactului activităților economice în context transfrontieră;
  - alarmare în caz de accidente ș.a.;
  - conservarea diversității biologice și a cadrului natural;
  - prevenirea și controlul traficului ilegal cu deșeuri.
- *punerea în funcțiune a lucrărilor și amenajărilor existente în bazinele hidrografice pentru folosirea complexă a apelor și terminarea celor începute și întrerupte;*
  - *realizarea îmbunătățirii calității apelor de suprafață și subterane din bazinul hidrografic al Dunării în conformitate cu Planul strategic de acțiuni al Dunării (SAP);*
  - *protecția, conservarea și refacerea diversității biologice, prin reducerea și eliminarea impactelor negative rezultate din poluarea mediului, supraexploatarea resurselor naturale, utilizarea necorespunzătoare a teritoriului, reconstrucția ecosistemelor și habitatelor deteriorate, elaborarea și aplicarea de programe privind protecția ecosistemelor din spațiul urban și rural:*
  - *utilizarea resurselor naturale regenerabile la potențialul lor de refacere (apele, solul, pădurile, fauna, flora);*
  - *amenajarea teritoriului, asigurarea alimentării cu apă și canalizării centrelor populate;*
  - *rezolvarea problemelor privind valorificarea și depozitarea ecologică a deșeurilor;*
  - *sistemul de monitorizare integrat pe toți factorii de mediu;*
  - *desfășurarea unei activități de cercetare științifică pe probleme de mediu concertată cu activitatea de cercetare din spațiul european;*
  - *întărirea activității de educație ecologică la toate nivelurile, asigurarea participării publicului la rezolvarea problemelor de mediu, consolidarea relațiilor de parteneriat între organismele statale și societatea civilă.*
- Obiectivele nominalizate fac parte din Planurile naționale de acțiuni pentru protecția mediului în România.

## 6.5. Strategii incluse în programe cu finanțare asigurată

Materializarea obiectivelor strategiei este puternic restricționată de limitarea acoperirii lor financiare. Pentru o parte dintre obiectivele majore există o finanțare asigurată deja prin programe în derulare. În continuare sunt prezentate principalele obiective și măsuri cu finanțare asigurată, reunite în categorii omogene investiționale:

Tabel nr. 14

Măsuri	U.M.	Sursă de finanțare			Termen	Efecte
		Internă	Externă	Totală		
<b>Obiectivul I. Relansarea economiei județului</b>						
• Construirea unui pod peste Dunăre la Brăila	Euro	-	-	317.751.898	31.12.2009	• Asigurarea legăturii între localități
• Înființarea eșalonată a unor fabrici de confecții textile, în prima etapă la Făurei	Euro	300.000		300.000	31.12.2006	• Îmbunătățirea vieții economice
• Construirea treptată a unor fabrici de uleiuri volatile (pentru început la Măxineni)	Mii lei		26.000	26.000	01.10.2004	• Îmbunătățirea vieții economice
• Amenajarea unei centru de colectare a laptelui și a unui punct de însămânțări artificiale	Mii lei	10.000		10.000	01.09.2004	• Îmbunătățirea vieții economice
• Repunerea în funcțiune a suprafețelor amenajate pentru irigații	Mii lei	20.000.000		20.000.000	30.04.2004	• Creșterea producției agricole
• Repunerea în funcțiune a stațiilor de pompare pentru irigații	Mii lei	10.000.000		10.000.000	30.04.2004	• Creșterea producției agricole
<b>Total</b>	<b>Euro</b> <b>Mii lei</b>	<b>300.000</b> <b>30.010.000</b>	<b>26.000</b>	<b>318.051.898</b> <b>30.036.000</b>		
<b>Obiectivul II. Refacerea infrastructurii și modernizarea drumurilor</b>						
• Lucrări de reparații curente întreținere și administrare drumuri județene	Mii lei	22.000.000		22.000.000	Tr. IV. 2004	• Modernizarea infrastructurii
• Reabilitări drumuri comunale în cadrul Proiectului „Pietruirea drumurilor comunale” conform, H.G. 226/2003	Mii lei	32.800.000		32.800.000	Tr. IV. 2004	• Modernizarea infrastructurii



Măsurile	U.M.	Sursă de finanțare			Termen	Efecte
		Internă	Externă	Totală		
• Pietruirea și modernizarea drumurilor comunale în cadrul Programului SAPARD	Mii lei	85.908.687	68.244.903	154.153.590	Tr. IV. 2004	• Modernizarea infrastructurii
• Reparații pod Filii	Mii lei	5.300.000		5.300.000	Tr. IV. 2004	• Asigurarea legăturii între localități
• Pietruire drumuri comunale conform H.G. 557/1997 • DC 1 Corbu Vechi – Corbu Nou • DC 197 limită județ Buză – Ciocile	Mii lei	4.118.000 22.993.878		27.111.878	Tr. IV. 2004 2005	• Modernizarea infrastructurii
• Reabilitări și modernizări de drumuri în județul Brăila	Mii lei	23.885.000		23.885.000	2004	• Modernizarea infrastructurii
• Reabilitare străzi și ulițe	Mii lei	161.828.990	40.100.000	201.928.990	2004	• Modernizarea infrastructurii
• Modernizări S.C. BRAICAR S.A.	Mii lei	152.540.000		152.540.000	2004	• Îmbunătățirea activității
• Dotări la S.C. ECO S.A.	Mii lei	130.600.000		130.600.000	31.12.2004	• Îmbunătățirea activității
• Documentații pod Dunăre și aeroport internațional	Mii lei	3.500.000		3.500.000	Tr. IV. 2004	• Asigurarea legăturii între localități
• Pasaj rutier cartier Lacul Dulce	Mii lei	5.000.000		5.000.000	Tr. IV. 2004	• Asigurarea legăturii între localități
• Lucrări și dotări la Zona Liberă	Mii lei	51.492.000	144.180.000	195.672.000	31.12.2004	• Creșterea economică a județului
• Utilități județul Brăila	Mii lei	1.210.000		1.210.000	Tr. IV. 2004	• Îmbunătățirea condițiilor de viață
• Reabilitarea de spații de cazare pentru tineri cu probleme sociale	Mii lei		2.900.000	2.900.000	31.08.2004	• Îmbunătățirea condițiilor de viață pentru tineri cu probleme sociale

Măsuri	U.M.	Sursă de finanțare			Termen	Efecte
		Internă	Externă	Totală		
• Îmbunătățirea infrastructurii urbanistice în județul Brăila	Mii lei	1.055.000		1.055.000	2004	• Îmbunătățirea condițiilor de viață
• Sistematizări pe verticală	Mii lei	800.000		800.000	Tr. III. 2004	• Îmbunătățirea condițiilor de viață
• Reparații și extinderi a clădirilor Primăriilor și Consiliilor locale din județul Brăila	Mii lei	1.055.000		1.055.000	2004	• Îmbunătățirii edilitare
• Reparații cămine culturale și săli festive în județul Brăila	Mii lei	645.000		645.000	2004	• Îmbunătățirii edilitare
• Igienizare islazuri comunale	Mii lei	100.000		100.000	2004	• Refacerea ecosistemului
• Modernizare pod peste râul Buzău	Mii lei	4.576.000	26.394.000	30.970.000	01.10.2004	• Asigurarea unei legături fluente
• Reabilitare drumuri naționale	Mii lei	282.420.306		282.420.306	2004	• Modernizarea infrastructurii
• Plan urbanism general Vișani	Mii lei	250.000		250.000	2004	• Îmbunătățirii edilitare
<b>Total</b>	<b>Mii lei</b>	<b>994.077.861</b>	<b>281.818.903</b>	<b>1.275.896.764</b>		
<b>Obiectivul III. Comunicații și tehnologia informației</b>						
• Crearea și dezvoltarea de sisteme informaționale	Mii lei	7.956.000		7.956.000	2004	• Creșterea stocării, prelucrării și extragerii datelor
• Procurarea de linii de amplificare	Mii lei	50.000		50.000	2004	• Buna comunicare
• Automatizare centrală telefonică	Mii lei	1.400.000		1.400.000	2004	• Buna comunicare
<b>Total</b>	<b>Mii lei</b>	<b>9.406.000</b>		<b>9.406.000</b>		

Măsurile	U.M.	Sursă de finanțare			Termen	Efecte
		Internă	Externă	Totală		
<b>Obiectivul IV. Gospodărirea rațională a apelor și asigurarea serviciilor de gospodărire comunală</b>						
Alimentarea cu apă potabilă	Mii lei	4.500.000	54.259.660	58.759.660	2004-2005	• Îmbunătățirea condițiilor de viață și a activităților productive
• Reabilitare stație de pompare apă	Mii lei	20.100.000		20.100.000	2004	• Îmbunătățirea condițiilor de viață
• Distribuției de gaze naturale	Mii lei	36.520.000	58.000.000	94.520.000	2004	• Îmbunătățirea condițiilor de viață și a activităților productive
• Construcții locuințe și finalizări a unor construcții	Mii lei	91.600.000		91.600.000	2004	• Îmbunătățirea condițiilor de viață
• Reabilitarea, viabilizare și extinderea rețelei de canalizare, apă și construirea unei stații epurare	Mii lei Euro	287.876.719 2.467	624.577.146 36.672	912.453.865 39.139	2004-2007	• Îmbunătățirea condițiilor de viață și a activităților productive
• Reabilitare și modernizare S.C. CET S.A.	Mii lei	4.241.196.000		4.241.196.000	2004	• Îmbunătățirea condițiilor de viață
• Viabilizare carosabil pietonal și sistematizare pe verticală	Mii lei	2.460.000		2.460.000	2004	• Îmbunătățirea condițiilor de viață
• Extinderea rețelei de gaze naturale	Mii lei	1.100.000		1.100.000	2004-2007	• Îmbunătățirea condițiilor de viață și a activităților productive
• Preluarea și reabilitarea unor construcții, fântâni și parcuri din Brăila	Mii lei	9.450.000		9.450.000	2004	• Îmbunătățiri edilitare
• Reparații, înreținere semafoare, marcaje rutiere și achiziționarea – plantarea de indicatoare circulație	Mii lei	5.900.0000		5.900.000	Permanent 2004	• Îmbunătățiri rutiere

Măsurile	U.M.	Sursă de finanțare			Termen	Efecte
		Internă	Externă	Totală		
• Reabilitare iluminat public	Mii lei	332.570.000		332.570.000	2004-2007	• Îmbunătățirea infrastructurii
• Reparația unor biserici situate pe teritoriul județului	Mii lei	100.000		100.000	31.12.2004	• Consolidare și refuncționare în unități de cult
• Reabilitări blocuri	Mii lei	2.100.000		2.100.000	2004	• Îmbunătățirea condițiilor de viață
• Reparații clădiri	Mii lei	260.000		260.000	2004	• Îmbunătățiri edilitare
• Procurare de utilaje	Mii lei	900.000		900.000	2004	• Îmbunătățirea parcului de utilaje
• Consolidare mal drept Siret	Mii lei	990.000		990.000	2004	• Îmbunătățirea infrastructurii
• Proiect regularizarea râului Buzău în zona satului Mihail Kogălniceanu	Mii lei		2.500.000	2.500.000	01.12.2004	• Îmbunătățirea infrastructurii
• Completarea dotării laboratorului de hidrochimie și hidrobiologie AN Apele Române	Mii lei	1.100.000		1.100.000	Tr. III 2004	• Îmbunătățirea activității desfășurate
<b>Total</b>	<b>Euro</b> <b>Mii lei</b>	<b>2467</b> <b>5.038.632.719</b>	<b>36.672</b> <b>739.336.806</b>	<b>39.139</b> <b>5.777.969.525</b>		
<b>Obiectivul V. Protecția mediului înconjurător</b>						
Realizarea și modernizarea parcurilor	Mii lei	15.350.000		15.350.000	2004-2005	• Îmbunătățirea ecosistemului
• Extinderea și dezvoltarea spațiilor verzi	Mii lei	30.460.000		30.460.000	2004	• Îmbunătățirea ecosistemului
• Salubritate stradală și utilizarea salubrității	Mii lei	28.610.000		28.610.000	Permanent 2004	• Sporirea calității vieții

Măsurile	U.M.	Sursă de finanțare			Termen	Efecte
		Internă	Externă	Totală		
• Amenajarea platformelor și depozitelor ecologice de reziduuri menajere	Mii lei	660.000		660.000	2004-2005	• Sporirea calității vieții
• Împăduriri și perdele de protecție	Mii lei	5.750.000		5.750.000	2004	• Îmbunătățirea ecosistemului
• Activitatea de combatere a insectelor	Mii lei	1.800.000		1.800.000	Tr. II+III 2004	• Sporirea calității vieții și a ecosistemului
• Amenajarea de sere în Parcul Monument și modernizarea bazei dendrofloricole –Direcția Seroplant	Mii lei	4.500.000		4.500.000	Tr. IV 2005	• Îmbunătățirea ecosistemului
• Extinderea falezei Dunării	Mii lei	1.440.000		1.440.000	31.12.2005	• Îmbunătățirea condițiilor de viață și a activităților productive
• Înființarea unui punct de trecere în Insula Brăilei	Mii lei	5.000		5.000	15.08.2004	• Îmbunătățirea condițiilor de viață și a activităților productive
• Reintegrarea în circuitul ecoturistic județean a bălții Brotăcelu	Mii lei	15.000		15.000	31.07.2004	• Îmbunătățirea ecosistemului
<b>Total</b>	<b>Mii lei</b>	<b>87.996.000</b>	<b>-</b>	<b>87.996.000</b>		
<b>Obiectivul VI. Dezvoltarea activităților de comerț</b>						
• Construirea de magazine	Mii lei	4.500.000		4.500.000	2005	• Sporirea calității vieții
• Construirea hoteluri	Mii lei		34.000.000	34.000.000	2005	• Sporirea calității vieții
• Construirea de parcări etajate supraterane	Mii lei	17.000.000		17.000.000	2005	• Sporirea calității vieții
• Amenajarea, refacerea și finalizarea piețelor agroalimentare	Mii lei	1.050.000		1.050.000	2004	• Sporirea calității vieții

Măsurile	U.M.	Sursă de finanțare			Termen	Efecte
		Internă	Externă	Totală		
<b>Total</b>	<b>Mii lei</b>	<b>22.550.000</b>	<b>34.000.000</b>	<b>56.550.000</b>		
<b>Obiectivul VII. Programe sociale</b>						
• Finalizarea lucrărilor la Căminul de pensionari Lacul Sărat	Mii lei	4.500.000		4.500.000	31.12.2004	• Sporirea calității vieții
• Extinderea și modernizarea Căminului Spital Sf. Maria - Baldovinești	Mii lei	4.600.000		4.600.000	31.12.2004	• Sporirea calității vieții •
• Amenajarea de spații de locuit pentru familii sărace	Mii lei	1.000.000		1.000.000	Tr. IV 2004	• Sporirea calității vieții pentru familii sărace
• Program de ocupare temporară a forței de muncă din rândul șomerilor	Mii lei	183.000		183.000	30.04.2004	• Creșterea populației active
<b>Total</b>	<b>Mii lei</b>	<b>10.283.000</b>		<b>10.283.000</b>		
<b>Obiectivul VIII. Îmbunătățirea stării de sănătate și educație a populației</b>						
• Reabilitarea și modernizarea spitalelor din fonduri locale și conform programelor PHARE	Mii lei	157.683.000	35.190.600	192.873.600	2004-2005	• Sporirea calității vieții
• Consolidarea, modernizarea și construirea școlilor, liceelor și grădinițelor, conform programelor naționale și cu sprijinul Băncii Mondiale	Mii lei	50.047.000	77.363.000	127.410.000	2004-2006	• Consolidare și refuncționare în unități de învățământ
• Consolidarea unor Cămine Culturale și Case Memoriale	Mii lei	3.865.000	5.727.000	9.592.000	2004	• Consolidare și refuncționare în unități de cultură
• Construirea și consolidarea unor biserici	Mii lei	6.740.000		6.740.000	2004	• Consolidare și refuncționare în unități de cultură

Măsurile	U.M.	Sursă de finanțare			Termen	Efecte
		Internă	Externă	Totală		
• Consolidarea bibliotecilor	Mii lei	5.465.000		5.465.000	2004	• Consolidare și refuncționare în unități de cultură
• Amenajarea și dotarea unor terenuri sportive	Mii lei	1.140.000		1.140.000	2004	• Consolidare și refuncționare în unități sportive
• Amenajarea plajelor din stațiunea Lacul Sărat	Mii lei	1.350.000		1.350.000	2004	• Îmbunătățirea spațiilor de recreere
• Repararea și completarea mobilierului stradal	Mii lei	1.080.000		1.080.000	2004	• Îmbunătățirea spațiilor de recreere
• Reparații Arena de box	Mii lei	1.700.000		1.700.000	2004	• Consolidare și refuncționare în unități sportive
• Amenajarea de parcuri și monumente ale eroilor	Mii lei	860.000		860.000	2004-2007	• Consolidare și refuncționare în unități de cultură
• Amenajarea unor spații de joacă	Mii lei	60.000		60.000	2004	• Îmbunătățirea spațiilor de recreere
<b>Total</b>	<b>Mii lei</b>	<b>229.990.000</b>	<b>118.280.600</b>	<b>348.270.600</b>		